

Gerência de Portfólio de Projetos Convencionais ou de P&D e os riscos associados em cada caso

José Tenorio Barreto Junior¹, João Vieira de Araújo²

¹ Gerência de Planejamento, Ambiente e Inovação – Light Serviços de Eletricidade S.A.
Av. Mal. Floriano 168 – 2ºand - CEP 20080-002 – Centro – Rio de Janeiro – RJ – Brasil

jose.junior@light.com.br

² Gerência de Gestão de Ativos – Light Energia S.A., RJ.

joao.vieira@light.com.br

***Resumo.** Fruto da participação cidadã em um modelo de democracia representativa e participativa a ANEEL publicou em maio/2008 o manual de Pesquisa e Desenvolvimento, fato que obrigou as empresas revisitarem seus processos internos de Gestão do Programa de P&D. O trabalho ressalta as principais mudanças do manual e seus impactos na rotina de Gestão do Programa e no âmbito das empresas reguladas, bem como seus desdobramentos no ambiente externo. Apresenta as principais diferenças e particularidades entre um Projeto de P&D e um Projeto convencional, tais como projetos técnicos ou de engenharia, cujas atividades estejam associadas ao dia-a-dia das empresas reguladas (obras, consultorias, etc).*

1. Projetos e Gerenciamento de Projetos

Segundo o PMBOK, o projeto é um esforço despendido temporariamente para a criação de um produto, serviço ou resultado exclusivo. Projetos não se caracterizam por ações e/ou operações continuadas, sendo estes únicos e temporários (possuem início e fim bastante definidos). Além disso, são executados por pessoas e têm seus recursos limitados. O Gerenciamento de Projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender as demandas, ou seja o objetivo do projeto. Projetos geram produtos, serviços ou resultados exclusivos e singulares. Os projetos também apresentam elaboração progressiva, ou seja seu desenvolvimento ocorre em etapas incrementais, o que possibilita que durante seu desenvolvimento sejam feitas adequações e customizações. (Valle, 2007:32).

Do ponto de vista histórico, o Gerenciamento de Projetos é executado pela humanidade há muitos anos. Os projetos foram sendo integrados e posteriormente reconhecidos e incorporados nos diversos tipos de organizações, inclusive públicas, como forma de implantar, acompanhar e avaliar detalhadamente as políticas estratégicas, os investimentos e seus impactos nos resultados.

A gestão de projetos preocupa-se em conseguir atingir os resultados dentro de um prazo