

Prêmio PMI-BA

Projeto do Ano 2023

ELEGIBILIDADE DE CANDIDATURA

Objetivo da Premiação

Este Prêmio visa eleger o projeto de maior destaque da Bahia do ano de 2023.

A premiação almeja valorizar as empresas e os profissionais que, via projeto, realizaram um feito de expressiva representatividade para sua organização.

Serão premiados tanto o projeto (o que beneficia a empresa) quanto o profissional responsável pela realização do projeto.

A Cerimônia da Premiação

A solenidade ocorrerá durante o Seminário de Gestão, Projetos e Liderança da Bahia – SGPL 2023, evento fechado ao público participante, no qual será anunciado o vencedor. Em momento posterior, haverá a entrega do Prêmio, representado através de um ato simbólico composto por uma placa e um certificado intitulados “Prêmio PMI-BA, Melhores do Ano 2023”, destinados à empresa e ao profissional:

- **Troféu: Projeto do Ano da Bahia (Empresa);**
- **Troféu: Melhor Gerente de Projeto (Profissional);**

Nosso intuito é compartilhar com a comunidade local esta conquista através do reconhecimento da notória competência em gestão de projetos.

O vencedor terá espaço para um breve discurso ao público presente, relatando ideias e realizações que os levaram a esta conquista.

O resultado do Prêmio será divulgado nos principais canais de comunicação do PMI-BA.

Pré-qualificação para o Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano 2024

O PMI Bahia (PMI-BA), como Capítulo integrante do PMI Brasil, proporciona que o projeto vencedor desta edição (Projeto do Ano 2023 da Bahia), esteja habilitado e pré-qualificado como candidato a participar do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano 2024, na categoria Projeto do Ano, organizado pela Curadoria Nacional, da Integração Nacional (IN), do PMI Brasil.

O vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023 fica ciente que a organização do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano poderá veicular nas mídias do PMI-BA a participação de um projeto local, do Estado da Bahia, na categoria Projeto do PMI Brasil Melhores do Ano 2024, de cunho nacional.

O vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023, que será conhecido no dia 26/08/2023, durante o SGPL 2023, fica ciente que a organização do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano compartilhará as informações e formulários do respectivo projeto e candidato com a Curadoria Nacional do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano.

O vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023 fica ciente que sua participação como candidato ao Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano 2024, terá que seguir todas as regras que estarão contidas em Regulamento da edição nacional a ser divulgada pela Curadoria Nacional do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano.

O vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023 fica ciente que sua participação como candidato ao Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano 2024 seguirá todo um novo fluxo de avaliação para a edição nacional. Seus resultados obtidos no Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023 serão zerados e novamente avaliados pelo Comitê Nacional de Avaliação do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano. Portanto, fica ciente que o vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023 poderá alcançar o status de finalista, caso o seu novo resultado, após a etapa de avaliação nacional, fique entre as três maiores notas do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano. Habilitando-o, assim como

finalista, para etapa final que ocorrerá durante o 19º Congresso Brasileiro Gestão, Projetos e Liderança em 2024.

O vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023, caso seja um finalista da categoria Projeto do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano 2024, permitirá a divulgação do respectivo projeto nas mídias do PMI Brasil.

O PMI-BA não arcará com nenhuma despesa inerente ao processo de pré-qualificação, inscrição, traslado, hospedagem ou outro qualquer do vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano 2023 para participar do Prêmio PMI Brasil Melhores do Ano 2024, que ocorrerá durante o 19º Congresso Brasileiro Gestão, Projetos e Liderança em 2024. Sendo assim, é de inteira responsabilidade do candidato (vencedor da categoria Projeto do Prêmio PMI-BA Melhores do ano 2023) viabilizar a sua participação.

Critérios de Elegibilidade

A seguir, descrevemos os itens obrigatórios a serem cumpridos para que a candidatura ao Prêmio seja válida.

Critérios referentes a ética e responsabilidades, pré-requisitos, forma de participação, processo de inscrição, critérios de avaliação, forma de divulgação dos resultados, convite oficial aos candidatos selecionados e fases do processo do Prêmio.

ITEM	DESCRIÇÃO
Ética e Responsabilidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ O candidato se compromete quanto à veracidade das informações fornecidas; ▪ O candidato tem permissão da empresa para apresentação de informações do projeto e da empresa; ▪ O candidato estará presente no evento de premiação caso seja um dos finalistas. ▪ As informações relacionadas à candidatura (sobre o projeto, a empresa, o gerente do projeto ou quaisquer que forem fornecidas) poderão estar sujeitas a auditorias

	(a qualquer momento), realizadas por um ou mais membros do Comitê de Avaliação do Prêmio.
Pré-requisitos de candidatura	<p>Serão consideradas válidas as inscrições de candidatos que estiverem de acordo com os seguintes quesitos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ O projeto apresentado deve ter sido concluído entre o período de 01/07/2022 e 30/06/2023. ▪ O projeto deve ter ocorrido no território da Bahia. ▪ Estão válidos os projetos que foram executados na Bahia (planejamento, desenvolvimento ou fabricação, monitoramento e encerramento), mas o seu resultado (produto) pode ter sido implantado ou instalado em outros estados brasileiros ou em outros países (além do Brasil). ▪ O projeto deve pertencer a uma empresa legalmente estabelecida no Brasil (independente da origem).

ITEM	DESCRIÇÃO
Pré-requisitos de candidatura	<ul style="list-style-type: none"> ▪ O projeto deve apresentar uma estrutura mínima de composição e gestão compatíveis com padrões e métodos publicados em literaturas reconhecidas da área. (Composição: equipe; alocação de recursos; objetivo/metasp; cronograma de atividades; entrega de um produto/serviço como resultado da iniciativa; cliente e <i>stakeholders</i>; processos, métodos e práticas de gestão). ▪ Não são permitidas inscrições de projetos acadêmicos. ▪ Os projetos pertencentes a empresas em que os Diretores do PMI-BA possuem vínculos de trabalho (proprietário ou empregatício), bem como qualquer membro da equipe organizadora do Prêmio, não estão aptos a participar deste processo de premiação.
Forma de Participação e	Chamadas para candidatura:

<p>Processo de Inscrição</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Serão realizadas através dos canais de comunicação do PMI-BA. ▪ A inscrição deve ser realizada dentro do prazo divulgado. ▪ É obrigatório o candidato identificar o nome do gerente/diretor de projeto (responsável) e nome da empresa (consórcio). ▪ Deve ser entregue apenas 01 (uma) inscrição por projeto. ▪ Para participar, o candidato deve preencher todos os campos do Formulário de Candidatura conforme descrito neste regulamento e enviá-lo por e-mail ao PMI-BA, exclusivamente no endereço premio@pmiba.org.br. ▪ Para que uma inscrição seja considerada válida, o candidato deve receber um e-mail do PMI-BA confirmando sua inscrição.
------------------------------	--

ITEM	DESCRIÇÃO
<p>Aspectos Avaliados (Comitê de Avaliação)</p>	<p>Os aspectos avaliados dos Projetos candidatos serão os seguintes (até 40 pontos):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Clareza na descrição do Projeto (objetivo, gestão, resultado e diferencial) – de 01 a 05 pontos; 2. Relevância do projeto para o cliente – de 01 a 05 pontos; 3. Inovação (originalidade) envolvida no projeto (para o resultado final) – de 01 a 05 pontos; 4. Uso de metodologia, processos e ferramentas na condução do projeto – de 01 a 05 pontos; 5. Habilidades técnicas e gerenciais utilizadas no projeto (gestão de pessoas, risco, contratos, qualidade, dentro outros) – de 01 a 05 pontos; 6. Habilidades de liderança do GP para conclusão do projeto – de 01 a 05 pontos;

	<p>7. Resultado do projeto para os <i>stakeholders</i> – de 01 a 05 pontos;</p> <p>8. Resultado do projeto para organização (alinhamento estratégico) – de 01 a 05 pontos.</p>
<p>Itens Avaliados (Público do SGPL 2023)</p>	<p>O público do SGPL 2023 avaliará de forma global os critérios listados abaixo e atribuirá uma nota de 01 a 05 para cada Projeto:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Superação dos desafios enfrentados pela equipe; 2. Estrutura utilizada; 3. Boas práticas em Gestão de Projetos; 4. Benefícios Gerados para os Stakeholders; 5. Lições aprendidas como oportunidade de melhoria que se destacaram no projeto.

ITEM	DESCRIÇÃO
<p>Banca Examinadora</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Um corpo qualificado de profissionais de mercado e acadêmicos com experiência na área em questão é a principal característica da comissão de avaliação que avaliará os trabalhos apresentados. ▪ A banca, a qualquer momento, poderá solicitar mais informações por meio eletrônico (e-mail), para esclarecimento de dúvidas a respeito do trabalho apresentado. ▪ A banca poderá designar uma pessoa para visitar, <i>in loco</i>, a empresa que estiver com a pontuação aderente aos critérios de vencedor do Prêmio. Caso se considere necessário, será agendado previamente.
<p>Solenidade de Premiação</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Para o evento de premiação, os 3 (três) candidatos indicados ao Prêmio deverão estar aptos a fazer uma apresentação de 10 (dez) minutos sobre seu projeto.

	<p>Estes candidatos serão previamente contatados para sua respectiva organização.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A premiação ocorrerá durante o SGPL 2023, evento fechado e restrito. Uma lista de convidados será organizada e cada finalista terá direito a levar 01 (um) convidado para esta solenidade.
Elegibilidade	<p>Além da pontuação, serão elegíveis os projetos candidatos que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtiverem pontuação mínima determinada pela banca examinadora e não infringir nenhuma regra de participação da premiação. ▪ Os projetos candidatos apresentados devem estar associados a iniciativas baianas e terem sido conduzidos em território baiano. Não há restrição a projetos de empresas multinacionais ou de empresas estrangeiras sediadas no Brasil.

ITEM	DESCRIÇÃO
Elegibilidade	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A data de encerramento oficial do projeto deve ter ocorrido entre 01/07/2022 e 30/06/2023. ▪ Para fins desta premiação, o candidato deve especificar a área de atuação, como exemplo: engenharia; Industrial; Tecnologia da Informação, Óleo e Gás; Educação; Serviços; Terceiro Setor, Governo e qualquer outra área de atuação.
Elegibilidade	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poderá se candidatar projetos de qualquer porte. ▪ O gerente de projeto candidato não pode ter interpeção contrária por meio de representante da equipe do projeto ou da empresa quanto ao seu mérito pelo sucesso do projeto ou liderança do mesmo.
Metodologia da Avaliação	As avaliações dos Projetos candidatos seguirão a seguinte metodologia de trabalho:

	<p>a) Triagem: Serão desqualificadas as aplicações que não atendam aos critérios e regras estabelecidas (avaliação da inscrição).</p> <p>b) Comitê de Avaliação: As aplicações válidas serão divididas entre os membros do Comitê de Avaliação, os quais avaliarão as candidaturas e pontuarão cada um dos critérios estabelecidos. As três candidaturas melhor avaliadas serão indicadas e anunciadas como finalistas.</p> <p>c) Público do PMI Bahia Insight: As três candidaturas melhor pontuadas serão avaliadas pelo público presente no PMI Bahia Insight.</p> <p>d) Resultado: a média ponderada entre o resultado da avaliação do comitê do Prêmio (70%) e do público presente no PMI Bahia Insight (30%) determinará o vencedor do Prêmio Projeto do Ano da Bahia.</p>
--	--

ITEM	DESCRIÇÃO
Metodologia da Avaliação	e) Levando em consideração o tempo máximo de apresentação (10 minutos), o finalista que ultrapassar esse período de tempo, para cada 30 segundos excedido, será penalizado com o desconto de 0,1 ponto (um décimo) na média final de sua avaliação do Prêmio.

Calendário Resumido

- Envio da aplicação a candidatura: até 02/08/2023;
- Divulgação dos três finalistas: até 18/08/2023;
- Apresentação dos três finalistas: no dia 26/08/2023, no evento SGPL 2023;
- Cerimônia de Premiação, com anúncio do “Projeto do Ano da Bahia”: 26/08/2023.

- **Orientação para envio:**

- O formulário deverá ser enviado no formato PDF para o e-mail premio@pmiba.org.br, com o seguinte título: [Inscrição PJ 2023] responsável - projeto, como exemplo:

[Inscrição PJ 2023] Nome Sobrenome – Projeto XXX, Empresa YYY

Dúvidas e Comentários

A organização desta premiação está acessível via os seguintes contatos:

- E-mail: premio@pmiba.org.br (e-mail do Prêmio).

Formulário de Candidatura do Projeto

Parte I, II, III, IV, V e VI

PARTE 1 – RESUMO DO PROJETO

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO
<p>Nome do Projeto:</p> <p>Área de atuação do Projeto: (ex.: engenharia, TI, 3º setor, educação etc.)</p> <p>Nome do(a) Gerente Projeto: (ex.: aquele/a que vai receber o prêmio como profissional)</p> <p>Nome do(a) Representante da Empresa: (ex.: aquele/a que vai receber o prêmio em nome da empresa)</p> <p>Tamanho da Equipe do Projeto:</p> <p>Nome da Empresa:</p> <p>Ramo de Atividade da Empresa:</p> <p>Cidade/Local do Projeto:</p> <p>Dados para Contato: (ex.: telefone e e-mail do responsável pela inscrição)</p>

RESUMO DO PROJETO
<p>O OBJETIVO:</p> <p>Pontue os principais objetivos do projeto:</p> <p>Delimite o contexto do projeto:</p> <p>Cite escopo, prazo e orçamento para realização do projeto:</p> <p style="text-align: center;">(Utilizar no máximo 10 linhas neste item “O objetivo”)</p>
<p>O GERENCIAMENTO:</p> <p>Destaque as principais práticas de gestão aplicadas:</p> <p>Cite ferramentas de apoio utilizadas:</p> <p style="text-align: center;">(Utilizar no máximo 10 linhas neste item “O gerenciamento”)</p>
<p>O RESULTADO:</p> <p>Descreva os esforços para gerar o produto do projeto, valor e benefício percebidos.</p> <p>Represente de forma quantitativa e qualitativa os resultados do projeto.</p> <p style="text-align: center;">(Utilizar no máximo 10 linhas neste item “O resultado”)</p>
<p>O DIFERENCIAL:</p> <p>Comente fatores críticos de sucesso, satisfação do cliente; aspectos de liderança do gestor, práticas e/ou inovações.</p> <p style="text-align: center;">(Utilizar no máximo 10 linhas neste item “O diferencial”)</p>

PARTE 2 – DETALHAMENTO DO PROJETO (utilizar no máximo 10 páginas para toda a parte 2, contemplando “Informações técnicas do projeto”, “Metodologias – Processos – Ferramentas” e “O gerenciamento”)

INFORMAÇÕES TÉCNICAS DO PROJETO (avaliado nos itens 01, 02 e 03 – até 15 pontos)
Qual o desafio tratado pelo projeto e importância para a organização?
Qual a estrutura de trabalho utilizada para realizar o projeto (equipe, organização, recursos)?
Houve alguma inovação (originalidade) envolvida no projeto (práticas aplicadas ou no resultado final)?
METODOLOGIAS – PROCESSOS – FERRAMENTAS (avaliado no item 04 – até 05 pontos)
<p>Explique o que e de que forma o projeto fez uso de métodos, processos, metodologias, ferramentas de software, técnicas de formação de equipe, gestão de recursos, planejamento/cronogramas, validação de resultados. Dar detalhes suficientes para que se possa entender o ciclo de vida do projeto.</p> <p>Exemplo: cite soluções em processos de trabalho/qualidade/risco/contrato/recursos ou inovação; estratégia referente ao planejamento, execução, controle, implantação etc.; soluções encontradas pela organização/equipe e aspectos de comunicação.</p>
O GERENCIAMENTO (avaliado no item 05 – até 05 pontos)
<p>Explique como a organização gerenciou o “valor” a ser entregue, as pessoas/equipe do projeto. Cite fatos relacionados a habilidades técnicas e gerenciais que impactaram o projeto, como: gestão de pessoas, gestão de risco, gestão de contratos, gestão da qualidade e outros foram pertinentes ao projeto.</p> <p>Exemplo: cite os números de desempenho do projeto (indicadores); números que retratam a conquista, o aspecto financeiro do projeto (investimentos, vendas, volumes) e lições aprendidas.</p>

PARTE 3 – VISÃO PESSOAL SOBRE O SUCESSO DO PROJETO

EXECUÇÃO DO PROJETO (avaliado no item 06 – até 05 pontos)
<p>Relate numa visão pessoal como na fase de execução do projeto, as práticas que foram efetivas no projeto. Quais motivações levaram a equipe ter bom desempenho e comprometimento com o resultado. Identifique os pontos que foram determinantes (fatores críticos de sucesso) na sua visão particular.</p> <p style="text-align: center;">(Utilizar no máximo de meia página para este item “Execução do projeto”)</p>
RESULTADO DO PROJETO (avaliado nos itens 07 e 08 – até 10 pontos)
<p>Relate o que em sua opinião mais influenciou o resultado do projeto. Comente aspectos como o impacto da competência profissional no resultado do projeto, carreira profissional, remuneração como motivação e envolvimento com os <i>stakeholders</i>. Mencione como foram vencidas as restrições e limitações impostas ao projeto.</p> <p style="text-align: center;">(Utilizar no máximo meia página para este item “Resultado do projeto”)</p>

PARTE 4 – ANEXOS RELEVANTES AO PROJETO (Utilizar no máximo 06 páginas com a seção de anexos, que devem constar no corpo deste documento)

ANEXOS DO PROJETO
<p>Anexe no corpo deste documento artefatos que você acha pertinente para elucidar ainda mais o projeto e seus resultados. Estes artefatos podem representar antes, durante e pós projetos.</p> <p>Exemplo: fotos, gráficos, organogramas, modelos de documentos, diagramas, reportagens, etc.</p>

PARTE 05 - AUTORIZAÇÃO (01 PÁGINA)

DECLARAÇÃO DE AUTORIZAÇÃO

Este é o modelo de autorização que a empresa participante deverá preencher com os dados solicitados, assinar (Diretor ou Proprietário da Empresa), digitalizar e inserir ao documento:

AUTORIZAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO AO PRÊMIO PMI-BA**MELHORES DO ANO – PROJETO DO ANO DE 2023**

A empresa **[RAZÃO SOCIAL DA EMPRESA]**, CNPJ, situada na [endereço completo], autoriza **[NOME DO(A) PROFISSIONAL REPRESENTANTE]** a representar o projeto desta organização no Prêmio PMI-BA Melhores do Ano, Categoria Projeto do ano 2023, promovido pela **PMI BA - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA**, CNPJ Nº **05.777.225/0001-72**, situada no **Rua Ramalho Ortigão, sala 503 - Edf Empresarial Paulo VI, Salvador, Bahia.**

Declaramos ainda que **[NOME DO(A) PROFISSIONAL REPRESENTANTE]** possui autorização para fornecer informações e materiais referentes ao projeto realizado por esta organização para aplicação da candidatura ao Prêmio na categoria supracitada, bem como autorizamos o comitê de organização do Prêmio da **PMI BA - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA** a solicitar a qualquer momento novas informações sobre o projeto, durante o período de avaliação citados no edital deste Prêmio.

[Cidade], [dia] de [mês] de 2023.

[NOME DIRETOR/PROPRIETÁRIO DA EMPRESA]

< Colocar o carimbo da organização abaixo da assinatura >

PARTE 06 – TERMO DE ACEITE (02 PÁGINAS)

TERMO DE ACEITE

Este é o modelo de autorização que o participante deverá preencher com os dados solicitados, rubricar a primeira página, assinar a última página, digitalizar e inserir ao documento:

PRÊMIO PMI-BA MELHOR PROJETO 2023

Termo de Aceite de Participação

1. **Descrição do Prêmio:** O Prêmio PMI-BA Melhor Projeto 2023, possui caráter cultural e visa eleger o projeto de maior destaque da Bahia do ano de 2023, valorizando as empresas e os profissionais que via Projeto realizaram um feito de expressiva representatividade para sua organização. Este é um prêmio exclusivo da **PMI BA - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA** (CNPJ: 05.777.225/0001-72).
2. **Critérios de participação:** Podem participar do Prêmio qualquer projeto que foi executado no Estado da Bahia, finalizados entre 01/07/2022 e 30/06/2023, que atendam aos requisitos dispostos **Regulamento Premio PMI BA Projeto do Ano 2023**, disponível na página eletrônica <https://pmiba.org.br/noticia/473/?premio-pmi-bahia-melhores-do-ano-2023-projeto-e-pmo.html>.
 - 2.1. Os candidatos participantes **deverão enviar o documento de candidatura** até o dia 02/08/2023.
3. **Da Inscrição:** as inscrições para participação do Prêmio, deverão ser realizadas através do preenchimento do documento de candidatura disponível no **Regulamento Premio PMI BA Projeto do Ano 2023** (disponível na página eletrônica <https://pmiba.org.br/noticia/473/?premio-pmi-bahia-melhores-do-ano-2023-projeto-e-pmo.html> e envio para o e-mail premio@pmiba.org.br (até a data citada no item 2.1 deste termo).
 - 3.1. Cada participante poderá inscrever-se apenas uma vez. Em casos de duplicidade, sua inscrição será anulada.
4. **Das informações do Projeto:** o candidato declara possuir autorização da empresa responsável pelo projeto, assim como declara que as informações inseridas no formulário são verdadeiras, podendo a qualquer momento o comitê da **PMI BA - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA** realizar procedimentos de auditoria para averiguar tal veracidade.

5. Da utilização da imagem e nome: caso o projeto seja um dos três finalistas ao Prêmio e/ou ganhador do Prêmio em epígrafe, o participante e empresa responsável pelo projeto concordam em ceder suas imagens e nomes, a título gratuito, para utilização em campanhas de comunicação interna e externa do **PMI BA - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA**.

5.1. O nome e imagens poderão ser utilizadas sem limitação de quantidade de vezes, a critério da **PMI BA - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA**, em quaisquer mídias internas ou externas, impressas ou eletrônicas.

6. Do Edital: o candidato e a empresa participantes do Prêmio estão cientes e concordam com todo o conteúdo dispostos no **Regulamento Premio PMI BA Projeto do Ano 2023** disponível na página eletrônica <https://pmiba.org.br/noticia/473/?premio-pmi-bahia-melhores-do-ano-2023-projeto-e-pmo.html>, não havendo possibilidade de questionamentos futuros.

7. Casos omissos: serão analisados e decididos exclusivamente pela **PMI BA- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CHAPTER BA**.

Eu, [Nome do responsável pela candidatura], declaro ter ciência e aceito todos os itens supracitados neste termo para a realização da candidatura do projeto ao Prêmio PMI-BA Melhor Projeto de 2023.

[Cidade], [dia] de [mês] de 2023.

[Nome do responsável pela Candidatura do Projeto]