

# Newsletter

do PMI Bahia

Edição Abril 2026



## EM FOCO

### O retorno dos workshops presenciais no PMI Bahia

Em 2026, o PMI Bahia resgata o Programa de Workshops presenciais, unindo o melhor do digital com a força do aprendizado prático e imersivo.

Mais do que conteúdo, as experiências são voltadas à aplicação real, troca entre profissionais e desenvolvimento de competências essenciais para o mercado atual.

Com alta interação, networking e foco em resultados, a jornada já começou — e promete transformar a forma como aprendemos e evoluímos em gestão de projetos.

Pág.02

## DESTAQUES

### Parceria estratégica que fortalece a ciência em projetos

PMI Bahia e PMI Minas Gerais unem forças para organizar o IX Evento Científico de Gestão de Projetos e Portfólio 2026 — uma iniciativa nacional que conecta academia e mercado, ampliando o alcance do conhecimento e impulsionando a gestão de projetos no Brasil.

Evento 100% online | 7 de novembro de 2026

Fique por dentro e acompanhe pelos canais do PMI Bahia!

Pág.04

## PONTO DE VISTA

### Projetos falham quando ignoramos o todo

Decisões que parecem corretas no curto prazo podem gerar efeitos inesperados e comprometer resultados. Neste artigo, exploramos como a visão sistêmica se tornou essencial para lidar com a complexidade dos projetos modernos — conectando pessoas, processos e contexto para entregar valor real.

Entenda por que enxergar além do plano pode ser o diferencial entre o sucesso e o fracasso.

Pág.21

## MOMENTO PMI GLOBAL

### PMBOK® 8ª edição chega em português

O PMI lança a nova edição do PMBOK® em português, marcando uma evolução importante na gestão de projetos — com mais foco em valor, adaptação e integração de abordagens.

Um convite para profissionais revisitarem conceitos e aplicarem uma visão mais moderna e estratégica na prática.

Pág.27

# Palavra da Presidência

Edição Abril 2026



O PMI Bahia destaca-se de maneira exponencial. Nossa energia e a busca constante por conhecimento colocam-nos em uma posição de liderança e referência entre os capítulos brasileiros. Ver nossa comunidade tão engajada (com participações que atravessaram fronteiras e conectaram diferentes realidades) reforça que estamos no caminho certo para iluminar o sucesso do projeto em nossa região. Nossos últimos webinars foram a prova viva desse impacto. No programa Compartilhando Experiências, recebemos Ricardo Triana para uma conversa profunda sobre como a cultura organizacional foi o fator determinante para os nossos resultados. Registrámos 93 inscritos, vindos de 11 estados, e contamos com 34 presentes que participaram ativamente. Alcançamos um NPS de 100, validando que nossa comunidade busca excelência. O Triana lembrou-nos de que a cultura é feita de relações e, para prosperarmos, incorporamos os valores do PMI no nosso dia a dia:

- **Facilite (Make it Easy):** Somos fáceis de lidar. Quando nos vemos estagnados, encontramos um caminho melhor e priorizamos ações de maior impacto.
- **Pense Grande (Aim Higher):** Definimos padrões de alta qualidade. Mostramos o caminho pensando a longo prazo, mas agindo com foco no presente.
- **Seja Acolhedor (Be Welcoming):** Criamos um senso de pertencimento verdadeiro. Agimos com empatia e respeitamos as necessidades dos outros, pois as diferenças nos tornam mais fortes.
- **Seja Curioso (Stay Curious):** Enxergamos desafios como oportunidades de inovação. Aprendemos com as falhas para acertar rapidamente.
- **Juntos Podemos Mais (Together We Can):** Construímos relacionamentos de confiança. Usamos o nosso propósito comum para nos unir e impulsionar o impacto da nossa profissão.

Dando continuidade a essa jornada, mergulhamos nas transformações técnicas no Papo com o Especialista, onde o Anderson Sales trouxe insights sobre o PMBOK® 8ª edição. O evento superou as expectativas de participação e satisfação, ultrapassando 240 inscritos de 21 estados. Mostramos que o futuro exige menos burocracia e mais inteligência, garantindo que o gerenciamento de projetos seja sempre uma ferramenta de fluidez e entrega de valor.

## Conquistas que iluminam o nosso caminho

- **Destaque no Planejamento Estratégico:** Realizamos no dia 11 de abril de 2026, com grande êxito o workshop presencial Planejamento Estratégico e Alinhamento Estratégico de Projetos na Prática. Com a participação de 15 líderes e voluntários, aplicamos metodologias de ponta como o SPCanvas e PSACanvas, integrando o uso de IA para potencializar nossos resultados. O evento foi um marco de alinhamento e inovação, alcançando a nota máxima de NPS 100.
- **Reconhecimento Internacional:** Fomos selecionados para apresentar nossos best cases reais no LATAM LIM 2026.
- **Força Voluntária:** O sucesso desses marcos foi fruto direto do talento dos nossos voluntários, que doam tempo para transformar nossa realidade.

## Alinhamento com o nosso Mapa Estratégico

Tudo o que construímos até aqui não aconteceu por acaso. Esses resultados são o reflexo direto do nosso Mapa Estratégico, que desenhamos para ser a bússola desta gestão. A nossa Missão de empoderar a comunidade baiana, disseminando a cultura e conhecimento em gestão de projetos, gerando autonomia em suas iniciativas, ganha vida quando conectamos profissionais de todo o país em torno do conhecimento de alta qualidade.

Seguimos firmes em nossa Visão de sermos a referência e agente transformador em gestão de projetos na Bahia. Cada evento realizado, cada hora de voluntariado dedicada aproximam-nos desse futuro. Ainda temos oito meses de gestão pela frente e o meu compromisso é garantir que este planejamento estratégico continue a gerar valor tangível, mantendo nossa essência baiana de acolhimento e nossa entrega profissional de classe mundial.

**Michele Barbosa**  
Presidente do PMI Bahia



## A Retomada do Programa de Workshops do PMI Bahia

O universo da gestão de projetos evoluiu drasticamente nos últimos anos. Aprendemos que o modelo remoto oferece vantagens inegáveis: alcance global, flexibilidade de horários e a quebra de barreiras geográficas que permitem a conexão entre profissionais de diferentes cidades e países. No entanto, existe uma dimensão do aprendizado que as telas não conseguem replicar integralmente.

Entendendo que o equilíbrio é a chave para o sucesso, o PMI Bahia decidiu, neste ano de 2026, resgatar uma de suas iniciativas mais emblemáticas e queridas: o Programa de Workshops. Nosso objetivo é oferecer um espaço onde a teoria encontra a prática de forma imediata e tangível.

### O Poder da Capacitação Presencial

Há algo de transformador no encontro físico. Embora o digital nos dê o "o quê", o presencial nos entrega o "como" através da experiência compartilhada. Existem momentos em que a presença física não é apenas uma escolha, mas um diferencial estratégico para o desenvolvimento de competências.

Ao resgataremos os workshops presenciais, focamos em entregar o que há de mais valioso na educação executiva:

- **Comunicação e Envolvimento:** A troca de olhares, a linguagem corporal e a facilitação visual em tempo real elevam o nível de compreensão do conteúdo.

- **Foco e Imersão:** Longe das notificações do computador e das distrações do dia a dia, o participante entra em um estado de fluxo, dedicando-se integralmente à resolução de problemas complexos.
- **Networking e Troca Real:** O cafezinho no intervalo e a dinâmica em grupo geram conexões que muitas vezes se transformam em parcerias profissionais duradouras. É o momento de compartilhar dores e soluções que só quem está "no campo" entende.

### Alinhamento com os Valores do PMI

A retomada do Programa de Workshops não é apenas uma decisão logística, é a materialização dos nossos valores globais em ações concretas. Para garantir a integridade entre discurso e ação, cada imersão presencial foi desenhada para refletir os princípios que nos guiam como comunidade:

- **Make It Easy:** Em um mundo saturado de informações teóricas, o workshop prioriza o impacto que realmente importa. Ao adotarmos o formato "mão na massa", encontramos o caminho mais direto para o aprendizado: a prática. Eliminamos a complexidade desnecessária e focamos em ferramentas que o profissional pode aplicar imediatamente em sua realidade, tornando a execução de projetos mais ágil e eficiente.
- **Aim Higher:** Nossos workshops definem o padrão de excelência técnica para a comunidade baiana. Ao trazermos metodologias, ferramentas, conteúdo real, estamos pensando no longo prazo (o futuro da

profissão) enquanto agimos no curto prazo, provendo conhecimento a nossa comunidade agora.

- **Be Welcoming:** O ambiente presencial é o espaço por excelência para criar o sentimento de pertencimento. Nossos workshops são concebidos para respeitar cada participante. Atuamos com humanidade e empatia, criando um espaço seguro onde todos se sintam à vontade para compartilhar desafios reais, sem julgamentos, fortalecendo a diversidade de ideias da nossa comunidade.
- **Embrace Curiosity:** Vemos os desafios do mercado como oportunidades de inovação. O Programa de Workshops incentiva a curiosidade ao testar novas ferramentas e processos. No ambiente controlado do workshop, o profissional sente-se livre para falhar rápido e aprender logo, buscando constantemente formas melhores de servir às suas organizações e à comunidade PMI.
- **Together We Can:** Somos uma comunidade vibrante. Este programa é conduzido por voluntários dedicados e ministradores especialistas que, junto com nosso ecossistema fértil, trabalham unidos para criar um impacto real e duradouro em nossa Bahia.

## A jornada começou

Nossa jornada de 2026 começou de forma memorável em 11 de abril. Realizamos o primeiro workshop do programa, focado em Planejamento Estratégico e Alinhamento Estratégico Projetos na Prática (Aplicação do SPCanvas, PSACanvas e IA).

Já adiantamos: foi incrível! A energia na sala e o nível técnico das discussões superaram todas as expectativas. Não é à toa que alcançamos uma alta satisfação entre os presentes com NPS 100. Para quem quer sentir um pouco do que foi essa atmosfera e conferir os registros fotográficos, preparamos uma cobertura especial.

**Saiba mais:** Confira o relato completo da experiência e as fotos na página 07 desta edição.

## Agenda 2026: Mais Oportunidades

Se você perdeu o primeiro encontro, não se preocupe. O programa de workshops para 2026 está apenas começando e temos mais três imersões planejadas para elevar seu patamar profissional. Cada evento é concebido com foco na formação prática e em temas que o mercado exige hoje.

## Conecte-se com o PMI Bahia

Para não perder a abertura das inscrições e conhecer os temas dos próximos workshops, acompanhe nossas redes sociais e visite nosso site oficial, que foi totalmente repaginado para você!

Com um visual moderno e navegação simplificada, o portal agora é o ponto central para sua jornada com o capítulo.

[Clique aqui](#), para acompanhar nossa agenda de eventos do ano 2026.

No PMI Bahia, trabalhamos para iluminar seu caminho e fortalecer a nossa comunidade.

A gente se vê nos próximos workshops!

# Destaques



## PMI Bahia e PMI Minas Gerais Firmam Termo de Cooperação para Organizar o IX Evento Científico

O PMI Bahia celebra uma parceria de impacto ao assinar o Termo de Cooperação com o PMI Minas Gerais. Juntos, os capítulos assumem o papel de organizadores do IX Evento Científico de Gestão de Projetos e Portfólio do PMI-MG, edição 2026.

Iniciativa pioneira do PMI-MG, que conduziu com sucesso as oito primeiras edições, o evento ganha agora o PMI-BA como parceiro, dividindo igualmente com o PMI-MG a posição de organizador. Essa colaboração reforça o compromisso do PMI Brasil com a promoção da gestão de projetos também na pesquisa acadêmica e a integração entre rigor científico e prática de mercado em Gestão de Projetos, Inovação, Conhecimento e Liderança.

Um dos poucos eventos acadêmicos-científicos de gestão de projetos no Brasil, com alcance nacional e formato 100% online em 7 de novembro de 2026.

Nós do PMI Bahia estaremos apoiando a ampliação do alcance dessa iniciativa ímpar, contribuindo com nossa expertise em comunicação e divulgação para que mais

profissionais e acadêmicos participem desse evento nacional em Gestão de Projetos.

Essa união reafirma o PMI-BA nacionalmente e impulsiona a Gestão de Projetos em novos nichos de atuação. Acompanhe nos canais do PMI Bahia!

Saiba mais:

- [Publicação | LinkedIn](#)
- [IX Evento Científico de Gestão de Projetos e Portfólio do PMI-MG](#)

# Destaques

## PMI Bahia Brilha a caminho do PMI Latin America Leadership Institute Meeting 2026!

É com grande orgulho e felicidade que nós do **PMI Bahia** anunciamos mais uma conquista: nossa liderança (Presidente e VPs) foi selecionada para compor a agenda de palestras do **PMI Latin America Leadership Institute Meeting (LIM) 2026**, o principal evento para líderes de capítulos do PMI na América Latina.

Três de nossas propostas de apresentações foram aprovadas, reafirmando a relevância, qualidade e valor do trabalho que desenvolvemos em nosso capítulo.

No PMI Bahia, aplicamos e refinamos conhecimentos em gestão estratégica, de projetos e de processos na prática, com foco em inovação, colaboração e impacto real.

Essa seleção é o reconhecimento de que nossas iniciativas têm potencial para inspirar a vasta comunidade internacional de líderes de capítulos do PMI.

Estamos ansiosos para compartilhar ferramentas práticas, lições aprendidas e estratégias que fortalecem a rede global do PMI.

### Mas o que é o PMI Leadership Institute Meeting (LIM)?

Os **LIMs** são eventos internacionais, realizados nas diferentes regiões do mundo, exclusivos para líderes de capítulos do PMI, projetados para oferecer desenvolvimento profissional e alinhamento estratégico. Realizados presencialmente nas seis regiões gerenciadas pelo PMI.

O objetivo principal é impulsionar o sucesso de projetos, capacitando líderes de capítulos a compartilharem as boas práticas, preconizadas pelo PMI em suas comunidades, tanto no voluntariado quanto na carreira profissional.

**LIM Latam 2026: Em Agosto, em Lima (Peru)**

O **Latam LIM 2026** ocorrerá em **agosto de 2026**, em **Lima, Peru**. Este será um momento único para a América Latina, reunindo líderes para discutir inovações, parcerias e como conectar liderança local ao impacto global. O PMI busca propostas que demonstrem:

Aplicação prática do modelo M.O.R.E. (Manage perceptions, Own project success beyond project management success, Relentlessly Reassess Project Parameters, e Expand Perspective).

- Iniciativas colaborativas e inovadoras que fortalecem a comunidade PMI.
- Ferramentas, lições aprendidas e estratégias aplicáveis por outros capítulos.
- Inspiração para mudanças significativas nas comunidades locais.

Nossas propostas atendem a esses critérios, destacando o que estamos construindo no PMI Bahia.

### Um Marco para Nossa Comunidade

Essa conquista valida o compromisso do PMI Bahia com excelência em gestão de projetos. Convocamos todos os associados a celebrarem conosco e se prepararem para absorver inspirações do evento. Fique ligado nas nossas redes para mais novidades sobre o LIM Latam 2026!

Juntos, impulsionamos o futuro da gestão de projetos!



Adilson Pize



Flavio Santana



Francisco Chagas



Michele Barbosa

# Destaques

## Primeiros resultados: publicadas as duas primeiras Políticas Corporativas do PMI Bahia

Na edição de março/2026, compartilhamos com vocês o início do nosso projeto de desenvolvimento de Políticas Corporativas.

Nessa edição, temos o orgulho de anunciar que o projeto já está gerando frutos!

A Diretoria Executiva aprovou, em reunião realizada em 14/04/2026, e publicou as duas primeiras normas que fortalecem nossa governança e trazem mais transparência para todos.

Avançamos com agilidade para entregar diretrizes claras que valorizam nossos filiados e os voluntários que fazem o nosso capítulo acontecer.

Confira as duas políticas que foram publicadas:

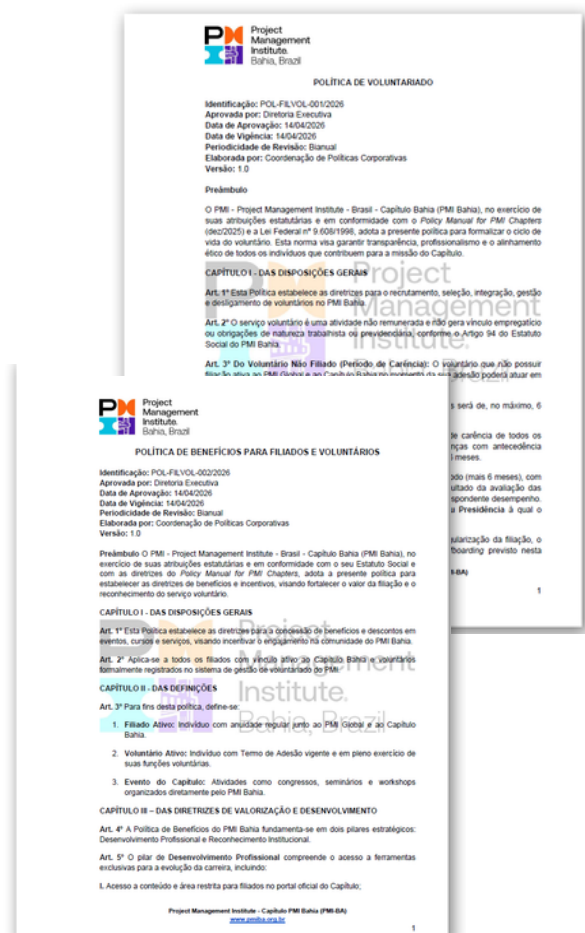
- Política de Voluntariado: Define as diretrizes para todo o ciclo de vida do voluntário no capítulo, desde o recrutamento até o desligamento, garantindo profissionalismo e alinhamento com os padrões globais do PMI.
- Política de Benefícios para Filiados e Voluntários: Estabelece critérios claros para a concessão de descontos e incentivos em eventos e cursos, reforçando o valor da filiação e o reconhecimento aos voluntários pelo serviço prestado à nossa comunidade.

Onde acessar? As políticas já estão disponíveis para consulta:

- Voluntários: Acessam as políticas pela Intranet do PMI Bahia.
- Filiados e comunidade: Os documentos podem ser visualizados no [Website do PMI Bahia](#).

Estes documentos são marcos fundamentais para aumentar a maturidade da nossa gestão.

E o trabalho não para por aqui; em breve, traremos mais atualizações sobre novas políticas desenvolvidas.



# Aconteceu no PMI Bahia

## PMI Bahia promoveu imersão em planejamento estratégico e alinhamento estratégico de projetos

No dia 11 de abril de 2026, o PMI Bahia realizou, em Salvador, o workshop **Planejamento Estratégico e Alinhamento Estratégico de Projetos na Prática (Aplicação do SPCanvas, PSACanvas e Inteligência Artificial)**, reunindo profissionais interessados em fortalecer a conexão entre estratégia e execução.

Ao longo de um dia de imersão, os participantes tiveram a oportunidade de aplicar, na prática, os frameworks SPCanvas e PSACanvas, utilizando um caso real como base para o desenvolvimento de um planejamento estratégico e o posterior alinhamento estratégico dos projetos propostos.

A proposta prática, aliada ao uso de Inteligência Artificial, proporcionou uma experiência dinâmica, estruturada e orientada à efetiva geração de valor.

O workshop foi conduzido por Adilson Pize, consultor, professor, escritor e palestrante, atual Vice-Presidente de Governança, Gestão e Finanças do PMI Bahia, que possui mais de 30 anos de experiência em governança, gestão e tecnologia.

O workshop contou com 19 participantes, que trabalharam colaborativamente em grupos, participando ativamente ao longo de todo o workshop.

Segundo Adilson Pize, *"A diversidade de áreas de atuação e o alto nível dos participantes foi um aspecto marcante nesse workshop. É raro conseguir reunir tantos profissionais com tamanha experiência em eventos dessa natureza. A qualidade dos resultados das atividades práticas foi muito alta, com todas as atividades realizadas por completo por todos os grupos. Então tenho muito a agradecer ao PMI Bahia, pelo convite para conduzir o workshop, e aos participantes, por tornarem esse momento único, de muito aprendizado e desenvolvimento coletivo, e a eles meus mais sinceros agradecimentos."*

Algumas falas dos participantes:

- *"Apresentação enriquecedora, muito conhecimento compartilhado."*
- *"Assunto extremamente relevante e importante para quem quer evoluir na área de gestão de projetos."*
- *"Excelente! Dinâmica muito interessante, e trouxe experimentos usando IA."*
- *"O curso foi extremamente proveitoso. O palestrante demonstra total domínio do assunto, conduzindo as explicações de forma clara, objetiva e didática, o que facilita significativamente o entendimento dos temas abordados. As atividades práticas são bem estruturadas e contribuem diretamente para a fixação do conteúdo, tornando o aprendizado mais dinâmico e efetivo. De modo geral, o curso proporciona uma excelente experiência e favorece a absorção do conhecimento."*

# Aconteceu no PMI Bahia

O PMI Bahia segue comprometido em promover conteúdos estratégicos e relevantes, fortalecendo a maturidade da gestão de projetos e a conexão entre estratégia e resultados nas organizações. Acompanhe a agenda no website do PMI Bahia para ver as datas e os detalhes sobre os próximos workshops.



Fotos do Workshop 11-04-2026

# Aconteceu no PMI Bahia

## Planejamento do SGPL 2026 avança com foco em padronização, colaboração e melhoria contínua

O PMI Bahia deu mais um importante passo no planejamento do **Seminário de Gestão, Projetos e Liderança (SGPL) 2026**.

No último sábado, reuniram-se a Presidente do Capítulo, **Michele Barbosa**, o Diretor de Projetos Especiais, **Isaac Carqueija**, a Diretora de Marketing e Comunicação, **Fernanda Polonini**, e o Vice-Presidente de Governança, Gestão e Finanças, **Adilson Pize**, para trabalhar de forma colaborativa na concepção do modelo padrão a ser adotado na condução dos projetos do SGPL, tanto para a edição de 2026 quanto para edições futuras.

O SGPL é o maior evento promovido anualmente pelo PMI Bahia, consolidado como referência nacional em gestão, projetos e liderança. O seminário reúne especialistas, líderes e profissionais de diversas áreas, oferecendo palestras, painéis, workshops e oportunidades de networking voltadas ao compartilhamento de conhecimento, à troca de experiências e ao desenvolvimento profissional.

Com base na experiência acumulada e nas lições aprendidas em eventos anteriores, está sendo elaborado um **modelo padronizado completo** para a gestão dos projetos do SGPL. Esse modelo contemplará elementos essenciais para a organização e execução do evento, incluindo escopo dos produtos e dos trabalhos a serem realizados, cronograma, recursos humanos voluntários necessários, papéis e responsabilidades, entre outros componentes fundamentais para uma gestão estruturada e replicável.

A iniciativa reforça o compromisso do PMI Bahia com a melhoria contínua, a profissionalização da gestão de seus eventos e a valorização do trabalho voluntário.

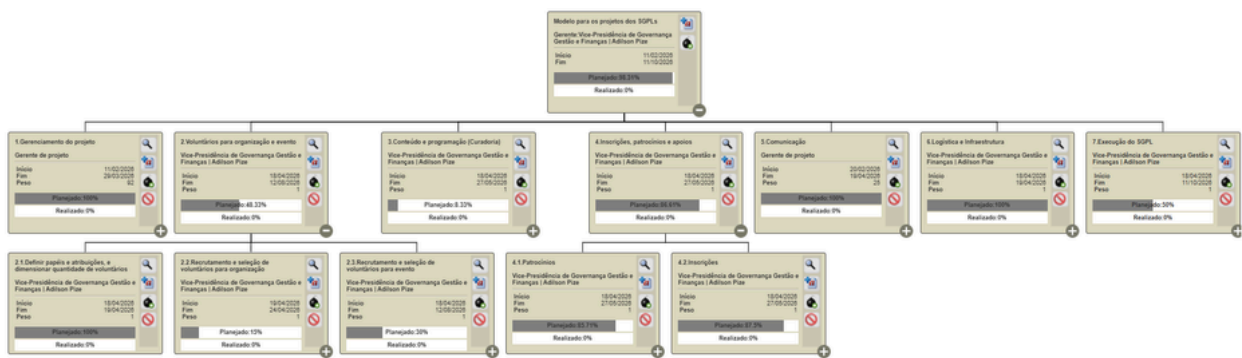
Ao estabelecer uma referência comum para o planejamento e a execução do SGPL, o Capítulo busca fortalecer a governança do evento, aumentar a previsibilidade das atividades e assegurar maior integração entre as equipes envolvidas.



Planejamento SGPL 2026 18-04-2026

# Aconteceu no PMI Bahia

O modelo encontra-se em estágio avançado de elaboração. Com isso, tanto o modelo padrão quanto o planejamento do **SGPL 2026** deverão ser concluídos nos próximos dias, permitindo que o projeto entre em sua fase de execução e preparando o caminho para mais uma edição marcada por aprendizado, conexões e geração de valor para a comunidade de gestão de projetos da Bahia.



Visão parcial da EAP padrão para os SGPL

Edição Abril 2026

# Aconteceu no PMI Bahia

## PMI Bahia realiza mais uma edição do Papo com Especialista com forte alcance nacional

No dia **22 de abril de 2026**, o PMI Bahia realizou mais uma edição do programa **Papo com Especialista**, desta vez com **Anderson Sales, professor e Líder da JUMP Educação e Consultoria**, abordando o tema **“PMBOK® 8: Menos Processo, Mais Inteligência, Todo o Valor”**.

O encontro reuniu **247 inscritos**, com participantes de **75 cidades** e **21 estados**, evidenciando o alcance nacional das iniciativas do capítulo. Durante a transmissão ao vivo, chegamos a aproximadamente **100 participantes simultâneos**, reforçando o interesse e a relevância do tema para a comunidade de gestão de projetos.

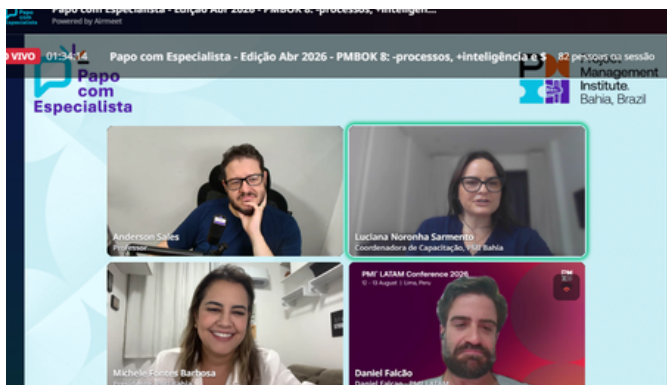
O tema se mostrou extremamente atual, especialmente com o recente lançamento da versão em português da 8ª edição do Guia PMBOK, ocorrido em abril.

A palestra trouxe reflexões sobre as transformações na gestão de projetos, com foco em valor, adaptabilidade e tomada de decisão em contexto, em conexão com o avanço da Inteligência Artificial.

O evento também se destacou pelo alto nível de interação dos participantes, com grande volume de perguntas ao longo da sessão.

De forma clara e objetiva, Anderson Sales apresentou os principais pilares da 8ª edição e promoveu reflexões sobre a evolução da área e o papel dos profissionais nesse novo cenário.

O PMI Bahia segue comprometido em promover conteúdos estratégicos e relevantes, fortalecendo a comunidade de gestão de projetos diante das transformações da profissão e dos desafios da inovação.



Papo com Especialista 22-04-2026



# Agenda

## CAFÉ COM A PRESIDÊNCIA



Data: 23/05/2026

Acompanhe a agenda de nossos demais eventos em nosso site e redes sociais



## Números do Último Papo com Especialista do PMI Bahia



## Filiação



# Novos Filiados

Edição Abril 2026

## Sejam bem-vindos ao PMI Bahia

O PMI Bahia acaba de se fortalecer com a chegada de novos filiados. É com grande entusiasmo que recebemos nossos novos filiados, profissionais que chegam para somar experiências e ampliar o alcance da nossa comunidade.

Acreditamos que o gerenciamento de projetos é feito de pessoas e trocas. Por isso, celebramos a chegada de cada um de vocês como uma oportunidade de novos aprendizados e parcerias estratégicas.

Boas-vindas a bordo! Estamos ansiosos para construir o futuro da profissão ao lado de vocês.

- Bruno Nascimento
- Clara Ferreira
- Cassia Sepúlveda
- Humberto Junior
- Janaina Guimarães
- Maria Clara Cordeiro Lima
- Rafael Souza
- Sérgio Deraldo
- Valdecio Alves

## Aniversário de Filiação

Celebramos hoje os filiados que completam mais um ano de história no PMI Bahia. Sua permanência é o que nos torna um capítulo cada vez mais sólido e experiente.

Obrigado por seguir conosco e parabéns pela trajetória! 



- Davi Lima
- Felipe Salles
- Lucas Lima
- Maiana Souza Freitas
- Maiane de Oliveira
- Marcus Lima
- Natália Hardmann
- Rodrigo Alves



- Leonardo Figueiredo

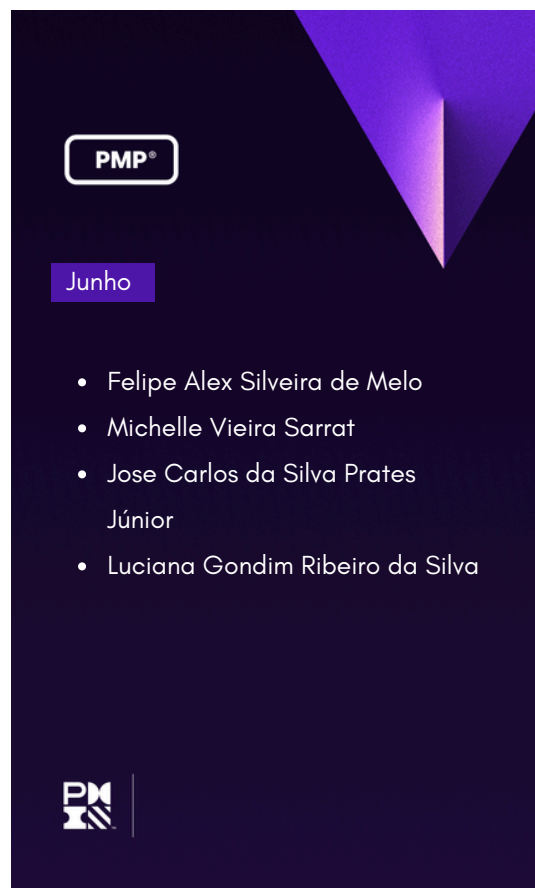
# Novos Certificados

Parabéns aos novos certificados do PMI-BA no mês de abril de 2026!

Neste mês, o PMI Bahia destaca com orgulho os filiados que deram mais um passo importante em suas trajetórias profissionais ao conquistarem suas certificações. Esse marco reflete não apenas conhecimento técnico, mas também coragem para evoluir e se reinventar em um cenário cada vez mais desafiador.

Cada certificação alcançada amplia horizontes, fortalece carreiras e contribui diretamente para o avanço da maturidade em gerenciamento de projetos em nossa comunidade.

Que essas conquistas inspirem novos caminhos e motivem ainda mais profissionais a seguirem nessa jornada de desenvolvimento contínuo. Parabéns a todos os certificados de abril! 🌟🌟



Parceiros para treinamentos oficiais para certificações do PMI.

**JUMP**  
TREINAMENTO PROFISSIONAL

[Informações e agenda dos treinamentos](#)

# Histórias que Inspiram

Histórias de profissionais certificados pelo PMI e por que se certificaram



<https://www.linkedin.com/in/carolina-amaro/>

## Carolina Amaro - Construindo uma carreira em projetos: da vivência à certificação PMP

**Carolina Amaro**, PMP®, Gerente de Projetos, Scrum Master, é engenheira química, mestre em Engenharia Industrial e especialista em Gerenciamento de Projetos. Atua na área de inovação e tecnologia, com experiência nos setores público, óleo e gás, tecnologia e empreendedorismo. Atualmente, é Diretora de Políticas e Programas para o Desenvolvimento Territorial na Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação da Bahia e voluntária do PMI Bahia, contribuindo para o fortalecimento da gestão de projetos e da liderança na comunidade.

Minha trajetória até a certificação do Project Management Institute não seguiu o caminho mais tradicional, e talvez seja justamente isso que a torna especial.

Sou engenheira química e iniciei minha carreira no ambiente universitário, atuando em projetos de pesquisa. Depois, movida pelo desejo de explorar novos caminhos, decidi empreender e atuar inovando em outras áreas. Ao olhar para trás, percebo que, mesmo em contextos muito diferentes entre si, havia sempre um elemento em comum: a gestão de projetos.

Na época, eu não rotulava assim, eu apenas fazia. Organizava equipes, estruturava entregas, lidava com prazos, resolvia problemas e buscava transformar ideias em resultados. Talvez meu perfil naturalmente planejador e organizado tenha me conduzido, desde cedo, para funções em que essas competências eram necessárias.

Mesmo sem uma formação formal em gerenciamento de projetos naquele momento, eu já buscava maneiras de evoluir. Por curiosidade, comecei a estudar metodologias ágeis, entender novas formas de trabalho e utilizar ferramentas de gestão de tarefas para organizar melhor as iniciativas das quais participava.

Com o tempo, tive uma percepção importante: aquilo que eu fazia, em alguma medida, era gerenciamento de projetos. E se já fazia na prática, por que não aprofundar esse conhecimento de forma estruturada?

Foi assim que decidi investir de forma mais séria na área. Iniciei uma pós-graduação, aproximei-me do PMI como filiada e voluntária, e comecei minha jornada de certificações. Primeiro vieram certificações ligadas ao universo ágil, que faziam muito sentido para o momento profissional que eu vivia. Em seguida, compreendi que minha bagagem profissional já me permitia buscar um objetivo maior: a certificação PMP.

# Histórias que Inspiram

Histórias de profissionais certificados pelo PMI e por que se certificaram

O PMP passou a representar, para mim, mais do que uma credencial. Tornou-se uma forma de validar uma trajetória construída por caminhos não lineares, reunindo experiências diversas que, no fundo, sempre exigiram competências de liderança, organização, comunicação e entrega de resultados.

Minha preparação para a prova teve dois momentos. Inicialmente, fiz o curso preparatório da Jump, que consolidou e direcionou a base que tive com o MBA. No entanto, não realizei a prova imediatamente e, quando percebi, meu prazo estava se aproximando do limite. Foi então que montei um plano intensivo de estudos de 3 semanas, com foco total no objetivo. Estructurei revisões, organizei ciclos curtos de aprendizado, utilizei simulados e, principalmente, analisei profundamente meus erros. Transformei a preparação em um projeto com metas, acompanhamento e ajustes constantes.

Esse processo foi extremamente rico para o meu desenvolvimento profissional. Mais do que aprender conteúdos para uma prova, aprendi a pensar de forma ainda mais estratégica, a tomar decisões com base em contexto e boas práticas, e a compreender melhor o equilíbrio entre processos, pessoas e resultados.

Obtive minha certificação PMP em fevereiro de 2026. Ainda é uma conquista recente, mas extremamente significativa para mim. Representa disciplina, superação e a confirmação de que trajetórias não convencionais também podem levar a grandes realizações.

Acredito que minhas experiências diversas me proporcionaram habilidades interpessoais muito valiosas: adaptabilidade, comunicação, empatia, negociação e visão sistêmica. Já a formação estruturada e as certificações ajudam a traduzir essas competências para a linguagem que muitas organizações reconhecem, valorizam e frequentemente consideram em processos seletivos e oportunidades estratégicas.

Hoje atuo no setor público, em um ambiente estratégico e desafiador, que também exige articulação, visão estratégica e capacidade de adaptação. Ao mesmo tempo, vejo o PMP como uma ponte importante para ampliar minha atuação profissional, aumentar minha competitividade no mercado e me aproximar de novas oportunidades em empresas e ambientes orientados a projetos, onde eu possa aplicar, de forma prática, todo o conhecimento que venho construindo ao longo dos últimos anos.

Neste momento da minha carreira, enxergo as certificações também como parte de um movimento intencional de reposicionamento profissional e abertura para novos desafios.

Recomendo, sim, que outros profissionais busquem certificações, especialmente aqueles que, como eu, aprenderam muito pela experiência e desejam consolidar esse conhecimento. A certificação não substitui a vivência, mas potencializa a forma como apresentamos nossa capacidade ao mercado.

Para quem deseja se certificar, deixo algumas recomendações sinceras:

- Não subestime a experiência que você já possui;
- Organize seus estudos como um projeto real;
- Use simulados e aprenda com os erros;
- Entenda que disciplina vale mais do que motivação momentânea;
- E lembre-se: não existe trajetória “certa” para chegar até aqui.

Gostaria de fazer parte desta seção? [Clique aqui](#) e descubra como participar!

# *Histórias que Inspiram*

Histórias de profissionais certificados pelo PMI e por que se certificaram

Claro, novas certificações do PMI seguem no meu radar. Acredito no aprendizado contínuo e vejo cada nova etapa como oportunidade de evoluir profissionalmente.

Aprendi que a carreira não precisa ser linear para ser consistente. Às vezes, os caminhos improváveis são justamente os que mais nos preparam para os grandes desafios.

Gostaria de fazer parte desta seção? [Clique aqui](#) e descubra como participar!

# Conexão PMI Bahia

Histórias de filiados sobre suas carreiras e motivos para a filiação ao PMI

## Aurélio Sant'Anna

MD, PMP, PMI-PMOCP, PMO-CP,  
PRINCE2 Practitioner, CSM

Minha jornada profissional foi construída em ambientes desafiadores, com atuação em projetos, programas, portfólios e PMO, em diferentes segmentos e contextos organizacionais, como consultoria, tecnologia da informação, educação e administração pública. Ao longo dessa jornada, contei com a confiança de executivos para liderar iniciativas relevantes, com forte interface com transformação da informação, governança, equipes multidisciplinares e geração de valor para organizações públicas e privadas.

Sou associado ao PMI desde 2007. Naquele momento, porém, meu foco estava fortemente voltado à atuação profissional e aos desafios da carreira. Eu já reconhecia a importância do PMI para o fortalecimento da profissão e acompanhava esse universo com interesse, mas meu envolvimento mais direto com a comunidade e com a dinâmica do capítulo veio mais tarde.

Com o tempo e com o amadurecimento profissional, também passei a perceber o quanto a profissão foi importante para a minha trajetória. Foi então que cresceu em mim o desejo de retribuir, contribuindo mais de perto com a comunidade profissional e com o fortalecimento do nosso campo de atuação. Foi esse sentimento que me aproximou mais intensamente do PMI Bahia e me levou a participar de forma mais ativa de suas iniciativas.

Essa aproximação se transformou em uma experiência muito significativa de voluntariado, contribuição e aprendizado. Tive a oportunidade de liderar a Diretoria de Marketing e Comunicação entre 2017 e 2018 e, posteriormente, de atuar como diretor-presidente do PMI Bahia no biênio 2019–2020. Foram experiências marcantes, que me permitiram contribuir para o fortalecimento do capítulo, o engajamento da comunidade e a valorização da gestão de projetos em nosso estado.

Participar do PMI Bahia ampliou ainda mais minha percepção sobre o valor da construção coletiva. Mais do que uma rede profissional, os capítulos representam um espaço de troca, desenvolvimento, conexão e propósito comum. São ambientes em que aprendemos, contribuímos e crescemos juntos.

A filiação ao PMI e a participação no capítulo agregam valor não apenas pelo acesso a conhecimento, eventos e oportunidades de desenvolvimento, mas também pelo senso de pertencimento a uma comunidade comprometida com a evolução da profissão.

Se eu pudesse deixar uma mensagem para outros profissionais, seria esta: Envolvam-se. Em muitos momentos da carreira, estamos absorvidos pelas entregas, pelos desafios dos projetos. Contudo, há um valor enorme em também participar da comunidade, compartilhar experiências e contribuir para o fortalecimento da profissão.

Minha trajetória com o PMI Bahia reforça exatamente isso: quando experiência, propósito e espírito de colaboração se encontram, os resultados vão muito além do percurso individual.



Aurélio Sant'Anna - <https://www.linkedin.com/in/aureliosantanna/>

Gostaria de fazer parte desta Seção? [Clique aqui](#) e descubra como participar!

# Força Voluntária

Edição Abril 2026

Como associado do PMI há mais de uma década, tive a oportunidade de me filiar a diversos capítulos. Primeiramente, junto ao PMI-SP, depois ao PMI-Portugal quando estive fazendo um doutorado em Guimarães e agora no PMI-BA.

Sempre tive a sorte de estar presente em capítulos muito dinâmicos, que proporcionaram sempre muitas oportunidades de encontros e de conhecimento com diversas palestras e workshops, e agora no PMI-BA não foi diferente. Talvez esteja aproveitando uma fase excepcional do capítulo da Bahia, um capítulo que tem um dinamismo incrível, com uma equipe que trabalha com muita vontade de realizar. Eu tenho realmente muita sorte de estar neste momento como filiado ao capítulo do PMI na Bahia.

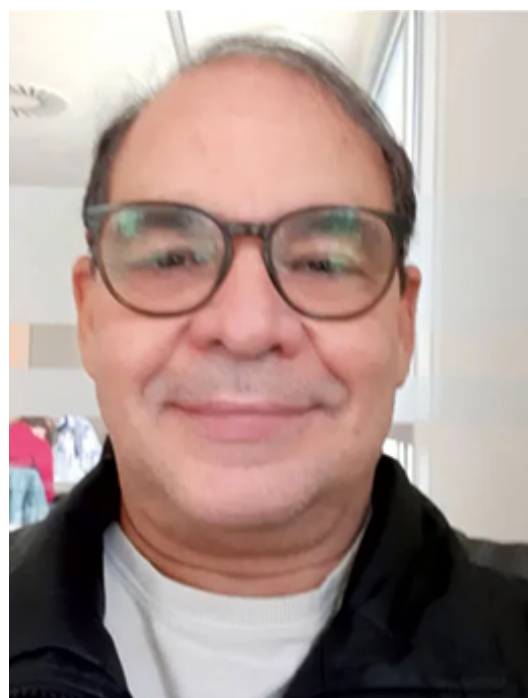
Em Setembro de 2025, recebi o convite para atuar como Coordenador de Segurança da Informação, especialmente para atuar no projeto de LGPD e aceitei de imediato. Por coincidência do destino, este foi meu tema de estudo e de trabalho no programa de pós-doutorado que fiz na Faculdade de Direito da Universidade do Minho nos anos de 2021 a 2023. Aprendi muita coisa relacionada a este tema, principalmente no ponto de vista do direito, que na Europa chamam de RGPD e aqui LGPD, mas que guarda muita similaridade em relação aos princípios da privacidade de dados dos cidadãos.

Nesta sequência de oportunidades no PMI-BA, estou tendo também a oportunidade de atuar como voluntário na equipe do PMI da Integração Nacional, conduzindo atividades juntos aos capítulos sobre a LGPD, ampliando meus conhecimentos nesta área e contribuindo junto com a equipe nacional na elaboração de artefatos para o aprimoramento das políticas de privacidade de dados dos capítulos.

Neste momento, no PMI-BA, estando começando um projeto voltado para a implementação da LGPD no capítulo da Bahia, junto a vice-presidência de Governança e da Diretoria de Tecnologia. Este projeto almeja implementar uma maturidade elevada do capítulo da Bahia em práticas de

privacidade de dados, trazendo conhecimento elevado para todos os voluntários que atuam no PMI-BA.

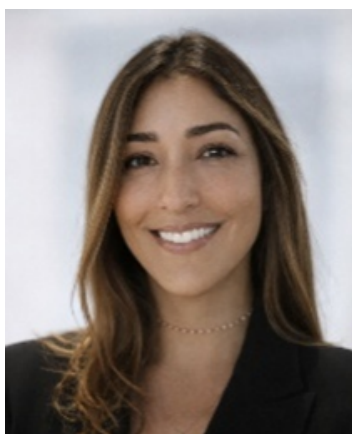
E seguindo nesta linha, só tenho a agradecer a todos do PMI do capítulo da Bahia pela oportunidade de atuar como voluntário neste grande momento.



Teófilo Branco



# Ponto de Vista



Perola Rodrigues - <https://www.linkedin.com/in/perola-rodrigues/>

## Projetos falham quando ignoramos o sistema onde eles vivem: Uma visão sistêmica sobre decisões e seus efeitos em projetos complexos

Perola Diniz Rodrigues

Em um mundo cada vez mais interconectado e volátil, a gestão de projetos transcende a mera execução de tarefas. Ela exige uma compreensão profunda de como cada decisão, por menor que seja, reverbera por um ecossistema complexo de pessoas, processos, tecnologias e fatores externos. Ignorar essa teia de interdependências é o caminho mais curto para o fracasso, transformando projetos promissores em labirintos de problemas imprevistos. Este artigo explora a grande importância de adotar uma visão sistêmica na gestão de projetos, desvendando como escolhas aparentemente lógicas podem gerar efeitos colaterais indesejados e como podemos navegar por essa complexidade com maior sucesso.

### A Complexidade Inevitável dos Projetos Modernos

A gestão de projetos, em sua essência, é a arte de transformar ideias em realidade. No entanto, essa jornada raramente é linear. Em vez de um caminho reto, nos deparamos com um emaranhado de variáveis, expectativas e interações que tornam cada projeto um sistema único e dinâmico. A visão tradicional, que foca apenas nos componentes individuais (cronograma, orçamento, escopo) sem considerar suas interconexões e o ambiente mais amplo, é cada vez mais insuficiente. Projetos não existem no vácuo, são organismos vivos, respirando em um contexto organizacional, social e econômico.

Imagine um projeto, como a construção de uma casa, em uma região propensa a furacões. Não basta construir apenas paredes fortes e um telhado resistente. É preciso considerar o solo, a drenagem, a infraestrutura local, os materiais que resistem ao vento e à água, e até mesmo os sistemas de alerta e evacuação da comunidade. Ignorar qualquer um desses elementos sistêmicos pode levar ao desastre, mesmo que a casa em si pareça impecável. Da mesma forma, em projetos, decisões isoladas podem ter consequências inesperadas e, muitas vezes, negativas, minando o sucesso geral.



Figura 1 - Ineficiências a decisão

## Decisões e Seus Efeitos Sistêmicos

A falha em reconhecer a natureza sistêmica dos projetos leva a uma série de armadilhas comuns. Gerentes de projeto, sob pressão para entregar resultados, frequentemente tomam decisões que parecem lógicas no curto prazo, mas que desencadeiam uma cascata de problemas no longo prazo. Vamos explorar alguns exemplos clássicos e suas ramificações sistêmicas.

### Aumentar a Equipe para Acelerar o Projeto

É uma crença comum que adicionar mais pessoas a um projeto atrasado o fará andar mais rápido. No entanto, adicionar mão de obra a um projeto atrasado pode atrasá-lo ainda mais. Por que? Porque a decisão de "aumentar a equipe" não é isolada, ela impacta o sistema de várias maneiras:

- **Curva de Aprendizagem:** Novos membros precisam ser treinados e integrados, o que desvia a atenção dos membros existentes.
- **Comunicação:** O número de canais de comunicação aumenta exponencialmente, gerando mais reuniões, e-mails e mal-entendidos.
- **Coordenação:** A complexidade da coordenação de tarefas e dependências cresce, o que exige mais tempo de gestão.
- **Moral da Equipe:** A equipe original pode se sentir desvalorizada ou sobrecarregada na tarefa de treinar os novatos, o que pode levar à desmotivação.

O efeito sistêmico é que a produtividade individual diminui, o tempo de entrega aumenta e o custo total do projeto dispara, o que contradiz a intenção original.

### Horas Extras e Pressão Excessiva

Outra tática comum é exigir horas extras contínuas para cumprir prazos apertados. No curto prazo, pode parecer que a produtividade aumenta. No entanto, o sistema humano tem limites:

- **Fadiga e Erros:** A exaustão leva à queda na qualidade do trabalho e ao aumento dos erros, que exigem retrabalho.
- **Desmotivação e Burnout:** A pressão constante e a falta de equilíbrio entre vida pessoal e profissional resultam em desengajamento, absenteísmo e, em casos extremos, burnout.
- **Rotatividade:** Profissionais talentosos buscarão ambientes de trabalho mais saudáveis, resultando na perda de conhecimento institucional e na necessidade de novas contratações.

## Expansão de Escopo

A tentação de adicionar "pequenas" funcionalidades ou requisitos ao longo do projeto é constante. Cada adição, por menor que seja, tem um impacto sistêmico:

- **Efeito Dominó:** Uma nova funcionalidade pode exigir alterações em várias outras partes do sistema, desde o design da interface até a arquitetura do banco de dados.
- **Desvio de Foco:** A equipe perde o foco no objetivo original, e a complexidade cognitiva aumenta.
- **Aumento de Custos e Prazos:** Cada adição se traduz em mais horas de trabalho, mais testes, mais documentação e, conseqüentemente, mais custos e atrasos.

O sistema do projeto se torna inchado, difícil de gerenciar e, muitas vezes, entrega um produto que não atende plenamente a nenhuma das expectativas originais, pois o foco foi diluído.

## A Implementação de uma Nova Tecnologia sem Análise Cultural

Em um projeto de transformação digital, uma empresa decide implementar um novo sistema de última geração para otimizar processos. A decisão é tecnicamente sólida, e a equipe de TI está entusiasmada. No entanto, a gestão falha em considerar o sistema cultural e humano da organização:

- **Resistência à Mudança:** Os colaboradores, acostumados a sistemas antigos e com medo do desconhecido, resistem à adoção da nova ferramenta.
- **Falta de Treinamento Adequado:** O treinamento é superficial, focado apenas nas funcionalidades técnicas, sem abordar os benefícios práticos no dia a dia dos usuários.
- **Impacto na Produtividade:** A produtividade cai drasticamente no início, pois os usuários lutam para se adaptar, o que gera frustração e desmotivação.
- **Perda de Conhecimento Informal:** O novo sistema pode não capturar nem suportar os fluxos de trabalho informais e o conhecimento tácito, cruciais para a operação anterior.

O efeito sistêmico é que, apesar do investimento tecnológico, o projeto falha em entregar o valor esperado, a moral da equipe despenca, e a empresa pode até regredir em eficiência, pois o sistema humano rejeita a mudança imposta sem a devida consideração.

## Visão Sistêmica

A evolução da gestão de projeto, reflete uma crescente conscientização sobre a necessidade de uma visão sistêmica na gestão. Longe de ser uma coleção de processos rígidos, gerir é uma abordagem baseada em princípios e domínios de desempenho, que naturalmente promovem o pensamento sistêmico.

- **Princípio de Gestão de Projetos "Sistemas de Pensamento":** Este princípio enfatiza que os projetos são sistemas complexos e que os gerentes de projeto devem reconhecer e responder às interações e interdependências, tanto dentro quanto fora do projeto. Isso significa entender como as partes se relacionam e como o projeto se encaixa no sistema maior da organização e do ambiente externo.
- **Domínio de Desempenho "Valor":** O foco não é apenas entregar um produto, mas entregar valor. O valor é um conceito sistêmico, pois é percebido pelos stakeholders e depende de como o resultado do projeto se integra e impacta o sistema de negócios do cliente.
- **Domínio de Desempenho "Stakeholders":** Reconhece a importância de identificar, engajar e gerenciar as expectativas de todos os stakeholders, cujas interações e influências constituem parte crucial do sistema do projeto.
- **Domínio de Desempenho "Incerteza e Ambiguidade":** A visão sistêmica nos prepara para a incerteza, pois nos ajuda a antecipar efeitos de segunda e terceira ordem de eventos e decisões, permitindo uma gestão de riscos mais proativa e adaptativa.

Para gestores de projetos, a adoção de uma visão sistêmica não é apenas uma boa prática, mas também uma necessidade estratégica. Ela aprimora a capacidade de liderança, a tomada de decisões informadas e a resiliência diante da complexidade. Ao entender o projeto como um sistema.

### **Abrace a Complexidade para o Sucesso**

O papel do gestor de projetos não é apenas controlar tarefas ou acompanhar cronogramas, mas também analisar as consequências sistêmicas das decisões tomadas. Isso envolve compreender as relações de causa e efeito no projeto e avaliar quais intervenções realmente contribuem para melhorar o desempenho.

Além da dinâmica interna, é fundamental considerar o contexto do negócio e os fatores externos. Projetos não são executados em ambientes estáticos. Condições regulatórias, mudanças de mercado, comportamento dos clientes e riscos ambientais podem influenciar diretamente os resultados.

Uma metáfora simples ilustra essa ideia: construir uma casa exige escolhas distintas, dependendo do ambiente em que será construída. Em uma região sujeita a furacões, por exemplo, o tipo de material, o reforço estrutural e as técnicas de construção precisam considerar essa realidade. Ignorar o contexto não significa apenas correr riscos, significa projetar uma solução inadequada para o ambiente onde ela será utilizada.

O mesmo ocorre em projetos organizacionais. Estratégias, métodos e decisões precisam considerar não apenas o plano do projeto, mas também o sistema em que ele está inserido.

À medida que as organizações lidam com ambientes cada vez mais complexos e interdependentes, cresce a importância de incorporar uma visão sistêmica à gestão de projetos. Planejamento e controle continuam sendo fundamentais, mas precisam ser complementados pela capacidade de compreender as interdependências, antecipar efeitos colaterais e avaliar as decisões à luz do sistema em geral.

Projetos são instrumentos de transformação. Mas sua efetividade depende, em grande medida, da habilidade de enxergar além do plano, e compreender o sistema onde eles vivem.

### **Perola Diniz Rodrigues**

**PMO | Gerente de Projetos | PMP | System Thinking | PSM-I | PSPO-I | SAP-MM**

# Conecte-se!

Vantagens e benefícios para filiados do PMI Bahia



## PMI Infinity

Em um cenário cada vez mais acelerado e orientado por tecnologia, contar com apoio inteligente para tomar decisões, estruturar projetos e resolver desafios do dia a dia faz toda a diferença.

É nesse contexto que o **PMI Infinity** se destaca como uma solução inovadora para profissionais de projetos.

O **PMI Infinity** é a ferramenta de Inteligência Artificial do PMI, criada para apoiar gerentes de projetos e outros profissionais com respostas, orientações e insights baseados no amplo conhecimento do Project Management Institute.

Diferentemente de ferramentas genéricas de IA, o PMI Infinity foi desenvolvido com foco no universo de projetos, oferecendo suporte alinhado às práticas, padrões e conteúdos reconhecidos globalmente pelo PMI.

Com o PMI Infinity, o profissional pode obter ajuda para estruturar ideias, analisar riscos, apoiar o planejamento, organizar informações, melhorar a comunicação com stakeholders e acelerar atividades do dia a dia com mais confiança e qualidade. Trata-se de um recurso prático para quem busca mais produtividade, melhores decisões e maior assertividade na condução de projetos.

Um dos grandes diferenciais é que **o PMI Infinity é um benefício gratuito para os filiados ao PMI.**

Ou seja, ao se tornar membro, além de se conectar a uma das instituições mais reconhecidas do mundo em gerenciamento de projetos, o profissional também passa a contar com uma poderosa ferramenta de IA voltada especificamente para sua realidade de trabalho.

Filiar-se ao PMI deixa de ser apenas uma forma de integrar uma comunidade global de profissionais e passa a ser também uma maneira de acessar recursos modernos, relevantes e estratégicos para crescer na carreira. O acesso ao PMI Infinity reforça esse valor, unindo o prestígio do PMI à inovação da inteligência artificial para apoiar o desenvolvimento profissional e a entrega de melhores resultados em projetos.

**Se a intenção é evoluir na carreira, ampliar repertório e utilizar IA com mais segurança e foco em gerenciamento de projetos, a filiação ao PMI se torna um investimento com retorno concreto.**

Com o **PMI Infinity incluído como benefício para membros**, o profissional passa a ter ao seu lado um apoio inteligente, confiável e alinhado às demandas atuais do mercado.

Se você já é filiado, **[clique aqui](#)** e acesse agora mesmo.

Mas, se ainda não é filiado, está mais do que na hora de se filiar. Saiba **[clikando aqui](#)**.

# Seja Voluntário

Edição Abril 2026



## Quando os valores viram ação: a experiência do voluntariado

Participar de uma comunidade profissional é, muitas vezes, sobre aprender, trocar e se desenvolver. Mas existe um momento em que essa relação evolui: quando você decide contribuir ativamente para que essa comunidade cresça. No PMI Bahia, o voluntariado é exatamente esse ponto de virada, onde o desenvolvimento individual encontra o impacto coletivo.

Ao se tornar voluntário, você começa a vivenciar na prática valores que fazem parte da essência do PMI. O “Together We Can” (Juntos podemos) ganha forma quando profissionais se conectam para construir iniciativas em conjunto, compartilhar responsabilidades e gerar resultados que vão além do individual. É nesse ambiente que as conexões se aprofundam e o senso de comunidade se fortalece.

Ao mesmo tempo, o voluntariado convida a “Aim Higher” (Buscar mais alto), sair da zona de conforto, assumir novos desafios e contribuir com excelência. Cada atividade, cada projeto e cada interação passa a ser uma oportunidade de crescer, aprender e elevar o nível das entregas feitas para a comunidade.

Há também um espaço constante para “Embrace Curiosity” (Abraçar a curiosidade). No voluntariado, novas ideias são bem-vindas, diferentes perspectivas se encontram e experimentar faz parte do processo. É um ambiente onde aprender com outros profissionais acontece de forma natural, ampliando repertório e visão de mundo.

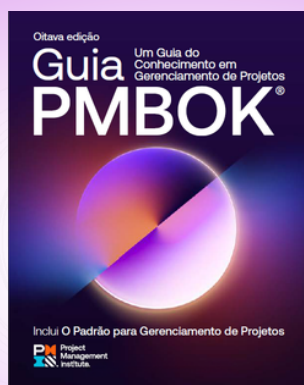
Outro aspecto essencial é o “Be Welcoming” (Ser acolhedor). O PMI Bahia é uma comunidade construída por pessoas diversas, e o voluntariado reforça a importância de criar um ambiente onde todos se sintam incluídos, respeitados e à vontade para contribuir. Esse acolhimento é o que torna a experiência mais rica e significativa para todos.

E, ao longo dessa jornada, o voluntário também aprende a “Make It Easy” (Simplificar), colaborando de forma prática, facilitando conexões, apoiando iniciativas e ajudando a transformar ideias em ações que realmente geram valor para a comunidade.

No fim, o voluntariado no PMI Bahia é mais do que uma forma de contribuir, é uma oportunidade de viver, na prática, os valores que fortalecem a comunidade global do PMI. É crescer enquanto ajuda outros a crescerem, construir enquanto se desenvolve e fazer parte de algo que só existe porque pessoas decidiram participar.

Se a ideia de contribuir, aprender e se conectar com propósito faz sentido para você, o convite está aberto. Porque comunidades fortes são construídas por quem escolhe fazer parte. Saiba mais sobre nossas oportunidades de voluntariado em [volunteer.pmi.org](https://volunteer.pmi.org) filtrando por chapter Bahia.

**Seja Voluntário!**



## Lançamento do PMBOK® 8ª Edição em Português

O PMI® acaba de disponibilizar o Guia PMBOK® 8ª Edição Português em formato digital, ampliando o acesso a uma das publicações mais influentes da gestão de projetos no mundo. Para a comunidade do PMI Bahia, este é um momento relevante não apenas pelo lançamento em si, mas pelo que ele representa: **a consolidação de uma nova fase na evolução do padrão global de projetos, com linguagem mais próxima dos profissionais e maior aderência à realidade atual das organizações.**

A nova edição chega para reforçar que o PMBOK® não é apenas uma atualização incremental. Trata-se de uma redefinição do padrão, construída a partir de pesquisa global e da colaboração de milhares de profissionais, refletindo a necessidade de uma abordagem mais adaptável, integrada e orientada a valor.


Entre os destaques da 8ª edição, está a reformulação dos **Princípios Orientadores**, que moderniza a base conceitual da gestão de projetos e oferece uma estrutura mais coerente com contextos complexos e dinâmicos. Em vez de uma visão rígida, o guia reforça princípios capazes de apoiar decisões em ambientes com múltiplas variáveis, equipes diversas e expectativas em constante mudança.


Outro avanço importante é o fortalecimento de um **Sistema de Entrega Centrado no Valor**. A nova edição amplia o foco para além de entregas e conformidade metodológica, colocando no centro a geração de resultados com impacto real para stakeholders, organizações e sociedade. Em um cenário em que a gestão de projetos precisa provar sua contribuição estratégica, essa mudança é especialmente significativa.

A 8ª edição também consolida uma **integração mais consistente entre as abordagens preditivas, ágeis e híbridas**. Em vez de tratar esses modelos como caminhos isolados, o PMBOK® reconhece que a realidade dos projetos exige a combinação de práticas, a adaptação ao contexto e a escolha consciente da abordagem mais adequada a cada situação. Essa visão dialoga diretamente com a prática atual de profissionais que atuam em ambientes de transformação, inovação e alta complexidade.

O lançamento da 8ª edição em português tem, portanto, um valor duplo: por um lado, amplia o acesso ao conteúdo para profissionais e organizações de língua portuguesa, e por outro, convida a comunidade a revisitar a forma como entende valor, adaptação, integração de métodos e maturidade em gestão de projetos. Em tempos de transformação acelerada, o PMBOK® reafirma sua relevância ao evoluir junto com a profissão.

Como comunidade, cabe agora aproveitar esse novo marco para estudar, debater e aplicar os conceitos da 8ª edição com senso crítico e visão prática. Afinal, mais do que conhecer o guia, o desafio continua sendo transformar conhecimento em resultados consistentes e valor percebido.

 Filiados ao PMI podem fazer o download gratuito.

 Não filiados também podem adquirir o guia pelo site:

<https://www.pmi.org/standards/pmbok>

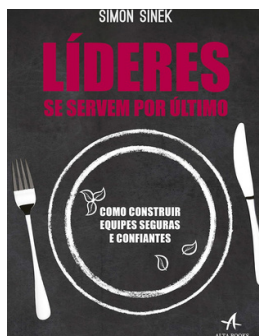
# PMI Bahia Recomenda

Edição Abril 2026



## Presidente Michele recomenda

"A verdadeira liderança e o verdadeiro heroísmo são forjados no silêncio de uma crise sem precedentes. Convido todos a assistirem Emergência Radioativa, uma série original Netflix: um lembrete poderoso de que, quando o perigo é impalpável, a nossa maior força ainda é a decisão humana de permanecer e proteger."



## VP. Governança, Gestão e Finanças Adilson recomenda

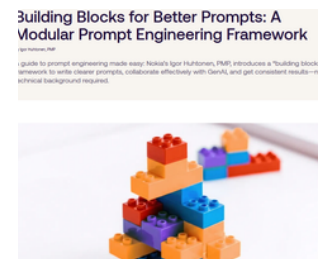
"Líderes Se Servem Por Último", de Simon Sinek, é uma leitura recomendada para quem deseja compreender a liderança como uma prática baseada em confiança, pertencimento e responsabilidade pelo bem-estar das pessoas. A partir de exemplos reais, como o dos Fuzileiros Navais norte-americanos, o autor mostra como líderes podem criar "Círculos de Segurança", ambientes em que equipes se sentem protegidas, valorizadas e motivadas a contribuir com seu melhor.

O livro se destaca por relacionar liderança, comportamento humano e aspectos biológicos, explicando como fatores como dopamina, serotonina e ocitocina influenciam as relações de trabalho, a colaboração e a tomada de decisão. É uma obra inspiradora e prática para líderes, gestores e profissionais que desejam construir organizações mais humanas, confiáveis e sustentáveis.



## VP. Marketing Francisco recomenda

Recomendo "Todos Somos uma Marca", de Alfredo Soares, para todos os gestores de projetos. Dominar a execução de projetos é essencial, mas uma vez que você sabe gerir prazos, recursos e riscos, chega o momento de comunicar o valor entregue ou que possa ser. Firmar sua marca pessoal e profissional, e vender a ideia para as partes interessadas. Neste livro, são compartilhadas lições práticas sobre como construir e comunicar marcas fortes, uma habilidade indispensável para PMs que precisam transformar resultados técnicos em narrativas impactantes. Em vez de apenas entregar relatórios frios, aprenda a posicionar seus projetos como soluções estratégicas que geram engajamento, apoio contínuo e reconhecimento duradouro.



## VP. Filiação Flávio recomenda

Prompts modulares: a chave para resultados melhores com IA

No blog do PMI, Igor Huhtonen, PMP®, apresenta o framework de "blocos de construção" para simplificar a inteligência artificial. A ideia é transformar a engenharia de prompts em algo prático através de quatro elementos modulares: Tarefa, Contexto, Papel e Formato.

Ao estruturar seus pedidos como blocos, você garante respostas mais precisas e alinhadas ao sucesso do projeto. Afinal, para extrair o melhor da tecnologia, precisamos saber liderar a conversa.

Leia o Artigo

<https://www.pmi.org/blog/how-to-write-better-prompts-framework>

Dica prática: Para ler o artigo em português, você pode usar o Google Tradutor. Acesse o link, clique com o botão direito na página e selecionar "Traduzir para português" no navegador Chrome, ou colar o link diretamente no Google Tradutor e abrir a versão traduzida automaticamente.

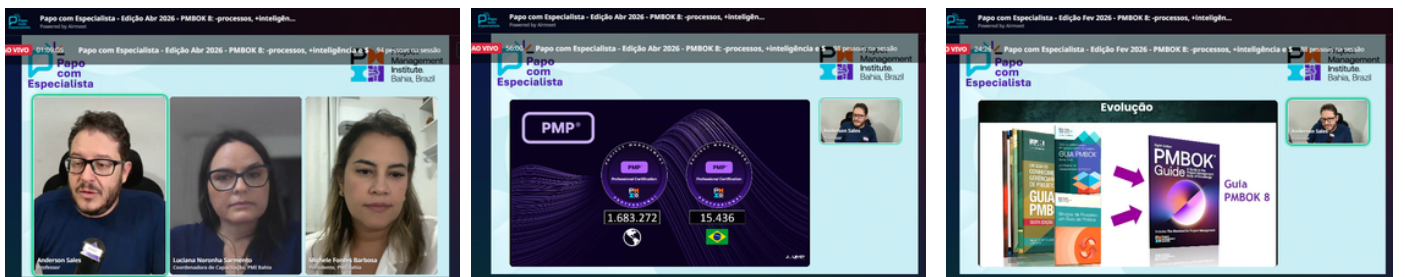
# Galeria de Memórias



Workshop Planejamento Estratégico e Alinhamento Estratégico de Projetos na Prática (Aplicação do SPCanvas, PSACanvas e IA) -11-04-2026

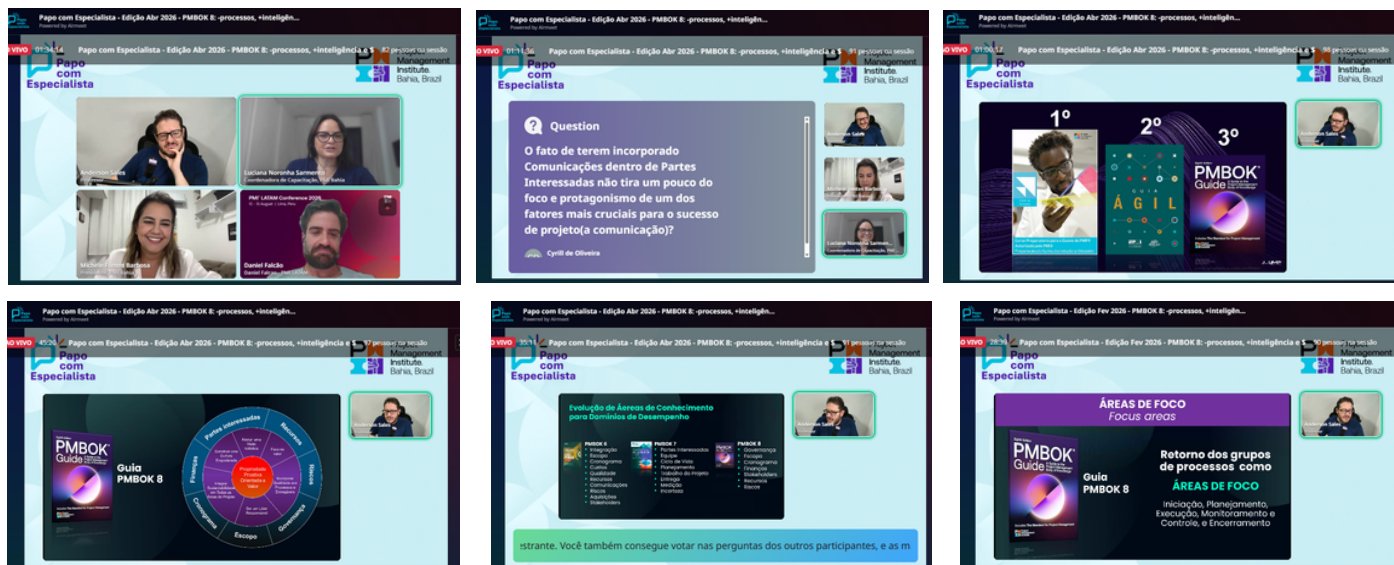


Planejamento SGPL 2026 - 11-04-2026



Papo com Especialista 22-04-2026

# Galeria de Memórias



Papo com Especialista 22-04-2026

# Nota de Pesar

Edição Abril 2026

Com profundo pesar, o Capítulo PMI Bahia comunica o falecimento de nossa querida ex-voluntária de projetos sociais/terceiro setor, **Arlete Macedo Cordeiro** ocorrido em 23 de abril de 2026.

Ela foi uma dedicada voluntária que transformou ideias em realidade e iluminou o caminho de muitos em nossa comunidade. Sua paixão pelo voluntariado e pelo gerenciamento de projetos deixou um impacto duradouro na sociedade baiana, refletindo o verdadeiro espírito de doação que move nosso capítulo.

Neste momento de despedida, celebramos seu legado e expressamos nossa eterna gratidão por todo talento e tempo compartilhados conosco. Nossos pensamentos estão com a família e os amigos.

Equipe PMI Bahia



**"Não é porque as coisas são difíceis que não ousamos; é porque não ousamos que elas são difíceis." Sêneca**



Filiados do PMI Bahia têm o benefício exclusivo de participar de nossa Newsletter escrevendo suas histórias para as seções: Conexão PMI Bahia e/ou Histórias que Inspiram.

[Clique aqui](#) para saber mais e fazer sua inscrição para participar!

## Errata: Newsletter de Março

Gostaríamos de informar uma correção referente à edição de março da nossa newsletter.

Na descrição da foto relativa ao 8º CBGP, onde se lê:

"8º CBGP - Goiânia - CE - 2013" O correto é:

"8º CBGP - Goiânia - GO - 2013"

Pedimos desculpas pelo equívoco e agradecemos a compreensão de todos os nossos leitores.