

Newsletter

do PMI Bahia — Edição Fevereiro 2026



A Edição de Fevereiro da Newsletter PMI-BA no ar!

EM FOCO

Nossa Comunidade em Foco: O PMI Bahia celebra a retomada dos 200 filiados — um marco que simboliza a força, a resiliência e o crescimento da nossa comunidade.

Pág.02



DESTAQUES

CBGPL 2026 em Gramado!

De 28 a 30 de abril, a comunidade de projetos se reúne em Gramado para o CBGPL 2026. O PMI Bahia estará presente nesse que é um dos maiores encontros de gestão, projetos e liderança do país. Não fique de fora!

Pág.05

PONTO DE VISTA

PMI-CP™: Preparando Líderes para o Futuro da Construção

Com a crescente demanda por profissionais qualificados, a certificação Project Management Institute Construction Professional (PMI-CP)™ surge como resposta estratégica à lacuna de talentos na indústria da construção. Descubra como essa credencial fortalece competências em liderança, inovação, sustentabilidade e gestão de projetos complexos — impulsionando carreiras e transformando o setor.

Pág.17

MOMENTO PMI GLOBAL

PMXPO 2026: o maior evento virtual gratuito de projetos está com inscrições abertas!

No dia 26 de março, participe do PMXPO 2026 e conecte-se a milhares de profissionais do mundo todo. Ganhe PDUs, aprenda com especialistas renomados e acesse todas as sessões sob demanda — sem custos e sem sair de casa.

Pág.22

Palavra da Presidência

Edição Fevereiro 2026

200+ Corações Batendo pelo PMI Bahia: Nossa Jornada de Retomada!

Olá, **Comunidade Baiana**,

Como todos já sabem e estamos celebrando com muito entusiasmo, é o que vivemos em janeiro de 2026. Um marco emocionante: **rompemos a barreira dos 200 filiados!** Alcançar este número, que não víamos desde 2014, é a prova de que a nossa união e o nosso trabalho sério estão colhendo frutos lindos.

Nossa história é feita de grandes ciclos. Olhamos com orgulho para os anos de **2009 e 2010, quando ultrapassamos os 300 filiados** — o nosso recorde histórico. Foi nessa época que realizamos aquele **Seminário Regional inesquecível no Hotel Fiesta**, que reuniu mais de **600 pessoas** em uma energia contagiante. De lá para cá, enfrentamos desafios, passamos pelas incertezas da pandemia e vimos nossos números oscilarem. Mas, como eu sempre digo, o DNA baiano é feito de resiliência.

No início de 2025, durante nosso planejamento estratégico para esta gestão 2025/2026, tomamos uma decisão de coração: **voltar ao básico**. Entendemos que organizar a casa, realizar nossos eventos com excelência e dar todo o suporte e carinho aos nossos voluntários seriam os pilares para o capítulo crescer de novo. E ver vocês aqui, ativos e vibrantes, é a maior recompensa!

O que é o *Single Membership* e a nossa Fidelidade

Muitos têm perguntado sobre o **Single Membership (Filiação Única)** que o PMI Global adotou em 2025. De forma bem clara: agora, ao se filiar ao PMI, o processo é unificado.

Você se torna membro global e do capítulo em um único passo, sem taxas ou burocracias separadas. Mas, para nós do PMI Bahia, essa mudança foi apenas um detalhe no sistema. Sabe por quê? Porque **a nossa comunidade baiana é fiel por natureza**. Nossos membros sempre tiveram o costume de se filiar ao capítulo por quererem estar perto e por acreditarem na nossa rede local. O sistema ficou mais simples, mas a vontade de estar junto sempre foi o nosso diferencial!

Março: Energia Renovada na nossa Agenda!

Como reforcei com vocês nas newsletters de dezembro e janeiro, 2026 é o ano de consolidar nossa visão de 10 anos: **"Ser a referência e agente transformador em gestão de projetos na Bahia"**.

Para manter esse clima maravilhoso de crescimento, nossa agenda de março está imperdível. Quero encontrar cada um de vocês nos nossos próximos encontros:

- **Breaklog:** Nosso momento de descontração e networking essencial.
- **Compartilhando Experiência:** Aquela troca rica de vivências que nos fortalece.
- **Assembleia Geral:** Um momento fundamental de transparência onde teremos a **apreciação e aprovação das contas referentes ao exercício de 2025**.

Outros itens importantes serão divulgados em breve, conforme nossas normas estatutárias. Sua participação é essencial!

Meu agradecimento profundo a cada um de vocês que faz parte desses "200 e tantos". Continuem ativos, animados e contem sempre comigo. Nosso grande sonho é, muito em breve, **conseguirmos realizar novamente um evento grandioso como aquele do Fiesta**, celebrando a força da nossa comunidade!

Com todo o meu carinho,

Michele Barbosa
Presidente do PMI Bahia



Em Foco

Edição Fevereiro 2026



Nossa Comunidade em Foco: PMI Bahia celebra o reconhecimento de nossos Filiados

A jornada do PMI Bahia é muito mais do que uma sequência de eventos, é uma narrativa épica de **resiliência, adaptabilidade e, acima de tudo, a prova da força coletiva** de uma comunidade apaixonada pela excelência em gerenciamento de projetos. Nesta edição de fevereiro de 2026, temos a honra e o prazer de anunciar um feito que ecoa em nossa história: o PMI Bahia retomou, **em janeiro de 2026, a marca de 200 filiados!** Este marco transcende a simples contagem de membros, é o atestado vívido de que, unidos, somos capazes de desafiar o convencional, reescrever as regras e construir um futuro que antes parecia distante. Nossa trajetória é um mosaico de ciclos de expansão e de superação de desafios sem precedentes. Cada etapa foi moldada por lideranças visionárias, com talentos específicos que fizeram o seu melhor, e que, com dedicação e propósito, pavimentaram o caminho para a consolidação de nossa presença e influência regional. A estrutura fundamental do PMI Bahia foi habilmente lançada por nomes que se tornaram pilares, como André Perrone e Fábio Franco. Em um período de crescimento, cabe mencionar a gestão de Edna Campos (2009-2010), quando o nosso capítulo vivenciou um salto histórico. Partimos de 150 para alcançar 333 filiados, estabelecendo um recorde absoluto até hoje. A própria Edna nos compartilha a essência de sua liderança:

"Estar à frente de uma instituição como o PMIBA, onde o trabalho é executado por voluntários, é uma grande oportunidade para desenvolver as habilidades de liderança. Na minha gestão eu procurei engajar todos para o propósito do capítulo de forma leve e prazerosa, fazendo com que se sentissem envolvidos e comprometidos na busca dos resultados planejados em comum acordo."



Edna Campos, Presidente do PMI Bahia (2009-2010)

Essa força e visão foram consolidadas com na gestão de Cristina Serravalle, que manteve o expressivo patamar de 265 membros ativos, demonstrando a robustez e a atração contínua do capítulo.

Contudo, a resiliência do PMI Bahia foi posta à prova. Durante as gestões de Mauro Jucá, Alan Ricardo e Aurélio Sant'Anna, o capítulo manteve uma base sólida. Mas o cenário pandêmico global, que abalou associações em

todo o mundo, gerou uma retração acentuada, levando-nos a um patamar de 76 filiados em dezembro de 2022, um dos momentos mais desafiadores. Alan Santos (2017-2018), em sua perspectiva, reforça a importância de cada fase:

"Durante minha gestão, vivemos desafios importantes, mas também oportunidades de estruturar bases e fortalecer o relacionamento com nossos filiados. O crescimento que vemos hoje demonstra que cada ciclo contribuiu para o amadurecimento do capítulo. Ultrapassar novamente 200 associados ativos simboliza não apenas expansão, mas consistência e confiança na nossa comunidade. Tenho orgulho de ter feito parte dessa construção coletiva e sigo apoiando o desenvolvimento do PMI-BA."



Alan Santos, Presidente do PMI Bahia (2017-2018)

Na sequência, veio o cenário pandêmico global, que abalou associações em todo o mundo. Aurélio Sant'Anna (2019-2020) enfrentou a complexidade dessa época desafiadora, liderando o capítulo através da transição para o ambiente digital e da reavaliação de prioridades, sempre com um olhar voltado para o coletivo:

"Liderar o PMI Bahia no biênio 2019–2020 foi conduzir um ciclo de consolidação e forte adaptação. (...) Nada disso teria sido viável sem o envolvimento dos diretores, gerentes, voluntários, da comunidade e dos nossos parceiros daquele período. Meu muito obrigado a todos."



Aurélio Sant'Anna, Presidente do PMI Bahia (2019-2020)

Apesar de todo o esforço, o impacto da pandemia provocou uma retração acentuada no número de filiados, levando-nos a um patamar de 76 membros em dezembro de 2022. A reviravolta começou a tomar

forma com a fase de reerguimento, um período sob a liderança dedicada de Maria Lúcia (2021-2024), orquestrou, a recuperação de nossa base de filiados. Sua gestão se encerrou com o patamar de 150 membros retomados, um testemunho de sua visão e empenho na reconstrução da comunidade. Essa resiliência coletiva e o espírito de colaboração, tão destacados por presidentes anteriores, continuam sendo o motor que nos impulsiona.

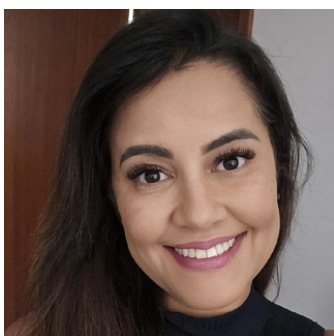
A Força do Nosso Agora: Governando o Futuro com Previsibilidade e Impacto

Atualmente, sob a liderança inspiradora de Michele Barbosa, estamos ativamente moldando um futuro ainda mais promissor. A gloriosa retomada dos 200 filiados, alcançada em **janeiro de 2026**, é a validação eloquente de uma estratégia assertiva, que soube harmonizar os aprendizados valiosos dos recordes passados com a resiliência inabalável para superar as mais duras adversidades. Este crescimento robusto é solidificado sobre pilares fundamentais e inegociáveis:

- **Valor Inegável ao Filiado:** Nosso foco é proporcionar benefícios claros e palpáveis, além de uma experiência de filiação que faça cada profissional sentir-se não apenas parte, mas peça essencial de uma rede dinâmica de conhecimento, inovação e oportunidades sem fronteiras. Acreditamos que a permanência e o engajamento decorrem do reconhecimento do valor entregue;
- **Gestão por Resultados e Governança Sólida:** Mantemos rigor no Planejamento Estratégico. A transição de lideranças é marcada pela continuidade de um modelo de gestão, garantindo a perenidade, a eficácia e a transparência de todas as nossas ações e iniciativas;
- **Engajamento Regional Ampliado e Conexão com o Mercado:** Estamos reaproximando, de forma estratégica e proativa, o capítulo do setor produtivo baiano. Por meio de eventos inovadores, parcerias transformadoras e uma comunicação fluida, fortalecemos não apenas a profissão, mas também impulsionamos a inovação e o desenvolvimento econômico em nosso estado.

"Desde que assumi a diretoria de Filiação em 2023, estamos trabalhando para retomarmos os filiados do capítulo. Saímos de 76 filiados em dezembro de 2022 para termos hoje, em fevereiro de 2026, um montante de 204 filiados. É para termos muito orgulho desse resultado. Mas o que realmente importa é que a comunidade baiana de projetos é fiel. Ou seja, o capítulo precisa promover os

eventos e estar ativo que temos uma resposta muito positiva. É isso que nos motiva e digo sempre durante as minhas menções aos resultados. Somos gratos à fidelidade dessa comunidade."



Michele Barbosa, Presidente do PMI Bahia (2025-2026)

Um Grito de Gratidão: Juntos, Somos Mais Fortes!

À nossa comunidade, aos filiados veteranos que se mantiveram firmes, aos que retornaram com entusiasmo e aos novos talentos que se juntaram à nossa causa – o nosso mais profundo e sincero agradecimento. Este marco histórico é o reflexo direto da confiança depositada em nossa liderança e da paixão genuína e compartilhada pelo gerenciamento de projetos. **Vocês são a essência, a energia e a inspiração que alimentam nossa missão e impulsionam cada uma de nossas iniciativas.**

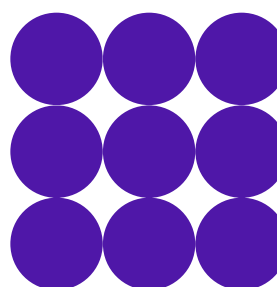
O crescimento que celebramos hoje é a prova de que nós, da liderança atual do PMI Bahia, estamos não apenas ouvindo, mas também atendendo ativamente às expectativas e necessidades de nossa comunidade. É um reforço contundente de que nosso compromisso inabalável com a excelência, a inovação disruptiva e o desenvolvimento contínuo está em total sintonia com o que vocês buscam e merecem.

Continuaremos a impulsionar o gerenciamento de projetos como pilar do desenvolvimento socioeconômico da Bahia. Nosso empenho é construir pontes sólidas entre a indústria e a academia, fomentar a pesquisa e a inovação e formar e mentorear novos talentos que serão os líderes do amanhã. Juntos, não apenas ousamos sonhar com um futuro mais previsível, mais ético e mais bem-sucedido, mas também o construímos ativamente, passo a passo, projeto a projeto, filiado a filiado.

O PMI Bahia é a sua casa. Juntos, elevamos o padrão, desafiamos o comum e desbravamos novos horizontes!

Francisco Chagas

Vice-Presidente de Marketing e Comunicação



Destaques

Edição Fevereiro 2026



21º Congresso Brasileiro de

GESTÃO, PROJETOS E LIDERANÇA

CBGPL 2026 — Congresso Brasileiro de Gestão, Projetos e Liderança em Gramado

O **CBGPL 2026** – Congresso Brasileiro de Gestão, Projetos e Liderança está confirmado para os dias **28, 29 e 30 de abril de 2026**, na bela cidade de Gramado (RS), reunindo profissionais, líderes, gestores e especialistas de todo o Brasil para três dias intensivos de conteúdo, inspiração e conexões estratégicas, sendo o **primeiro dia exclusivo para os Workshops**.

Considerado o **maior congresso do país nas áreas de gestão, projetos e liderança**, o CBGPL é uma iniciativa organizada em conjunto pelos capítulos brasileiros do **Project Management Institute (PMI)** — incluindo o **PMI Bahia** — e promete experiências marcantes em um dos destinos mais conhecidos da Serra Gaúcha.

O evento combina **workshops práticos, palestras com keynotes nacionais e internacionais e painéis de discussão** sobre temas que vão desde **inteligência artificial, inovação, liderança, agilidade até governança e gestão estratégica de projetos**. A programação inclui também momentos de networking, trocas de experiências e aprendizagens que vão direto ao coração dos desafios e tendências do mercado.

Entre os destaques da programação estão workshops como **“Gestão da Mudança em Times e Indivíduos”** e **“PMRank®** –

Como Tomar Decisões e Priorizar Projetos com Inteligência e Alinhamento Estratégico”, além de palestras inspiradoras com grandes nomes do ecossistema de gestão.

Para o **PMI Bahia**, o CBGPL representa uma oportunidade ímpar de fortalecer a comunidade local de gestão de projetos, ampliar o repertório profissional e promover conexões com líderes e profissionais de impacto em todo o país. O capítulo criou inclusive um grupo de troca de informações para inscritos e interessados, incentivando a participação ativa dos nossos associados.

Data: 28 a 30 de abril de 2026

Local: Wish Serrano Resort — Gramado (RS)

Quem participa: Profissionais de projetos, liderança, inovação e transformação organizacional.

📌 Importante:

- **Dia 28/04** – dedicado exclusivamente aos workshops imersivos **(pagos separadamente)**
- **Dias 29 e 30/04** – programação principal com palestras, painéis e keynotes

Nos vemos lá!

Destaques

Edição Fevereiro 2026



Parceria estratégica entre PMI Bahia e JUMP amplia oportunidades de certificação para filiados

O PMI Bahia oficializou uma colaboração de alto impacto para fortalecer a jornada de desenvolvimento dos nossos profissionais. Agora, somos parceiros da JUMP Treinamento Profissional, uma instituição reconhecida como *Authorized Training Partner (ATP)* do PMI. Esta união reflete nosso compromisso em oferecer recursos de elite para que você alcance novos patamares na carreira.

Excelência educacional ao seu alcance

A JUMP é referência em educação executiva, com foco em capacitação prática e resultados mensuráveis. Como um Parceiro de Treinamento Autorizado, a instituição garante que o conteúdo oferecido esteja rigorosamente alinhado aos padrões globais do PMI, utilizando instrutores homologados e materiais didáticos oficiais. Essa credencial assegura que sua preparação para as certificações mais respeitadas do mercado seja de altíssimo nível.

Vantagens exclusivas para a nossa comunidade

Acreditamos que o acesso ao conhecimento deve ser constante e acessível. Por isso, a parceria estabelece benefícios diretos para quem faz parte do capítulo:

Descontos exclusivos: Filiados ao PMI Bahia possuem condições especiais em cursos preparatórios para certificações, tais como PMP, CAPM, PMI-ACP e PMI-PMOCP. Os filiados podem ver o código do cupom de desconto na área de filiados do website do PMI Bahia.

Conteúdo atualizado: Acesso a metodologias que refletem as práticas mais recentes do setor.

Conteúdo atualizado: Acesso a metodologias que refletem as práticas mais recentes do setor.

Qualidade garantida: Treinamentos conduzidos por uma organização que possui o selo de qualidade ATP.

Fortalecendo a profissão na Bahia

Esta iniciativa é um passo decisivo para consolidar nossa região como um polo de excelência em gestão. Ao facilitar o caminho para a certificação oficial, o PMI Bahia e a JUMP não apenas capacitam indivíduos, mas transformam a maturidade das organizações e projetos em todo o nosso estado. Ao se inscrever em um curso da JUMP, informe que ficou sabendo pela divulgação do PMI Bahia, e com isso estará fortalecendo nossa comunidade.

Aproveite este novo benefício e impulse sua trajetória profissional com quem entende de sucesso.

Atenção! O novo exame da certificação PMP entra em vigor em junho/2026, então aproveite a oportunidade, faça seu curso preparatório agora mesmo e certifique-se antes da troca do exame.

Saiba mais sobre a **JUMP** e acompanhe a agenda completa de treinamentos em: <https://jumpeducacao.com.br>

Aconteceu no PMI Bahia

Papo com Especialista

Edição Fevereiro 2026

2026 começou com estratégia e Governança em IA no PMI Bahia.

Uma palestra de alto nível sobre como estruturar projetos de IA com governança, ética e geração de valor.

No dia 24 de fevereiro de 2026, o PMI Bahia realizou a primeira edição do ano do programa **Papo com Especialista**, abrindo a agenda de webinars com um tema atual e altamente estratégico para profissionais de projetos, inovação e tecnologia.

Com **100 inscritos de diversas regiões do país**, o evento evidenciou o alcance nacional do capítulo e o interesse crescente por debates qualificados sobre Inteligência Artificial.

A palestra, conduzida por **Fábio Martins**, abordou o tema **“Além dos Prompts: Governança e Gestão em Projetos de IA”**, trazendo uma discussão estruturada sobre as **10 dimensões da Governança de IA** e os caminhos para implementar iniciativas de forma responsável, ética e alinhada à estratégia organizacional.

A apresentação destacou que o verdadeiro desafio da IA vai além das ferramentas: está nas decisões e estruturas de governança que garantem geração de valor e impacto sustentável.

O momento de interação ao final do encontro proporcionou um debate enriquecedor, com perguntas qualificadas e troca de experiências entre palestrante e participantes.

O **PMI Bahia** segue comprometido em promover conteúdos estratégicos e relevantes, fortalecendo a maturidade da gestão de projetos diante dos desafios da inovação e da transformação digital.

Fábio Martins

Além dos prompts: Governança e Gestão em Projetos de IA

24 DE FEVEREIRO

19H AS 20:30H

Evento Gratuito

Vale 1,5 PDU

Inscreva-se

Project Management Institute. Bahia, Brazil

Blossom

PHDengenharia

metalink

Papo com Especialista 24/02/2026

Papo com Especialista - Edição Fev 2026 - Além dos prompts: Governança ...

Project Management Institute. Bahia, Brazil

Fábio Martins

71 988419093

Papo com Especialista 24/02/2026

Papo com Especialista - Edição Fev 2026 - Além dos prompts: Governança ...

Project Management Institute. Bahia, Brazil

Question

Com a sua experiência em IA o que você aconselha para os GP buscar conhecimento para gerenciar projetos dessa natureza?

Niliete C. Gervazio

Papo com Especialista 24/02/2026

Perdeu o evento ao vivo?
[Acesse aqui e assista!](#)

Papo com Especialista - Edição Fev 2026 - Além dos prompts: Governança ...

Project Management Institute. Bahia, Brazil

O maior risco em projetos de IA está nas decisões invisíveis

1. Dados	2. Critérios	3. Documentação
A qualidade, viés e representatividade dos dados que alimentam o modelo.	Ausência de critérios formais de seleção. O que define "bom" ou "seguro"?	A falta de registro das decisões algorítmicas e parâmetros utilizados.
Risco: Viés e Alucinação	Risco: Subjetividade	Risco: Caixa Preta

"Governança não é sobre tecnologia, é sobre responsabilidade. Quem responde quando a IA erra?"

Papo com Especialista 24/02/2026

Agenda

Edição Fevereiro 2026



Data: 20/03/2026



Data: 24/03/2026



Data: 25/03/2026



Data: 26/03/2026

Acompanhe a agenda de nossos demais eventos em nosso site e redes sociais



Panorama PMI Bahia

Edição Fevereiro 2026

Números de nossas redes sociais

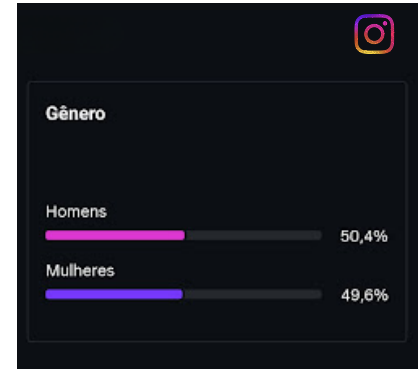
Visualizações de 24/01 a 22/02



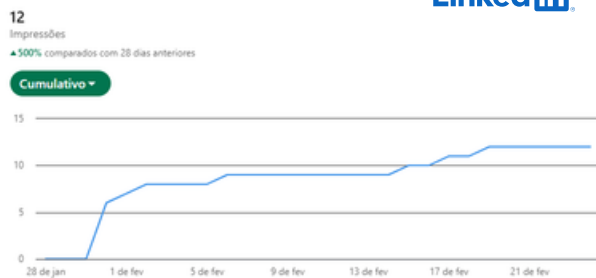
% Por Faixa Etária



% Por Gênero



Desempenho do conteúdo



LinkedIn

120

Total de seguidores

▲0,9% comparados com 28 dias anteriores

Novos seguidores

Últimos 28 dias | Cumulativo



LinkedIn

Nível de experiência

LinkedIn

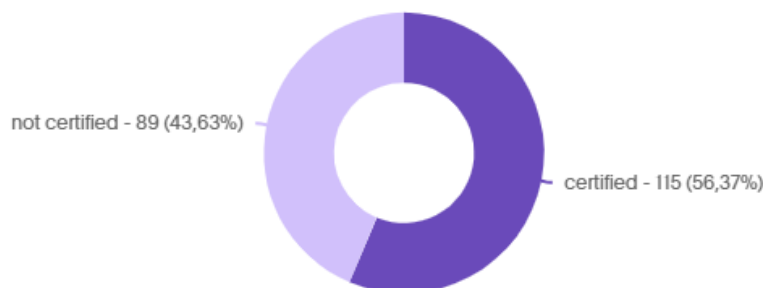
Sênior	44,2%
Iniciante	26,7%
Diretor	6,7%
Dirigente (CEO, COO, CFO, CMO)	5,8%

Sector

LinkedIn

Atividades dos serviços de tecnologia da informação	21,7%
Atividades de consultoria em gestão empresarial	5%
Tecnologia, Informação e Internet	5%

% de Filiados ao PMI Bahia com uma ou mais Certificações do PMI



Novos Filiados

Edição Fevereiro 2026

Sejam bem-vindos ao PMI Bahia

Receber novos filiados é sempre motivo de celebração para o PMI Bahia! Nesta nova edição, nossa comunidade continua crescendo com profissionais que escolhem investir em conhecimento, conexões estratégicas e evolução contínua no gerenciamento de projetos.

Agradecemos por confiarem em nosso capítulo. Cada novo integrante amplia a diversidade, fortalece nossa rede e contribui para um ambiente colaborativo, marcado pela troca de experiências e pelo aprendizado conjunto. Aqui, vocês encontram eventos, capacitações, oportunidades de voluntariado e uma comunidade ativa e engajada.

Sejam muito bem-vindos(as). Seguimos juntos, construindo conexões e apoiando cada passo dessa jornada.

- Ana Claudia Costa
- Deivison Pereira
- Edson de Araújo Regis

Aniversário de Filiação

Celebramos os filiados que completam aniversário de filiação ao PMI Bahia.

Agradecemos pela confiança, parceria e participação ativa na construção de uma comunidade de projetos cada vez mais forte, colaborativa e relevante.

Parabéns por mais um ano fazendo parte dessa história! 



- Diego Carvalhal
- Danilo Dellevedone
- Luiz Santana
- Alexander Benedicto
- Mateus Moreira Saraiva
- Leriane Cardozo
- Anderson Sales
- Mariana Carvalhal
- Rosangela Silva Santos Lima
- Erica Cristina Rossiter

Novos Certificados

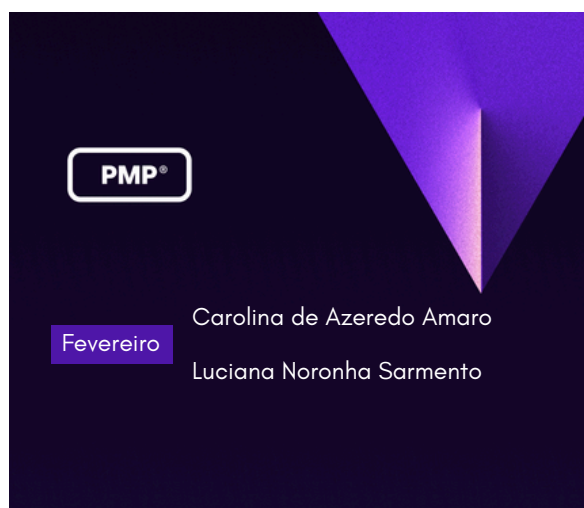
Edição Fevereiro 2026

Parabéns aos novos certificados de fevereiro de 2026!

O PMI Bahia celebra com orgulho os filiados que conquistaram certificações neste mês. Cada aprovação representa dedicação, foco e compromisso com a excelência em gerenciamento de projetos.

Essas conquistas fortalecem carreiras e também impulsionam nossa comunidade, contribuindo para o desenvolvimento da gestão de projetos na Bahia.

Seguimos juntos, evoluindo e celebrando cada nova vitória!



Parceiros para treinamentos oficiais para certificações do PMI.



[Informações e agenda dos treinamentos](#)

Histórias que Inspiram

Histórias de profissionais certificados pelo PMI e por que se certificaram



Edição Fevereiro 2026

Tiago Gomes Pereira

Nosso entrevistado de hoje é o Tiago Gomes Pereira. Ele atua na liderança de projetos e programas de alta complexidade, com experiência em iniciativas governamentais no Brasil e no exterior, especialmente em identidade digital e biometria.

Possui certificações do Project Management Institute (PMI) — PMP®, PMI-ACP®, DASSM®, PMO-CP™, PgMP® e PMI-PMOCP™.

Venha conhecer um pouquinho do Tiago com a Gente!

Como você conheceu as certificações do PMI?

Eu conheci as certificações do PMI na prática do dia a dia, quando passei a atuar em projetos e programas de alta complexidade e alta criticidade em governos no Brasil e fora do Brasil, com necessidade clara de governança, previsibilidade, gestão de risco e comunicação executiva.

Ao longo da evolução da minha carreira em plataformas de identidade digital/biometria, as boas práticas do PMI começaram a aparecer como referência recorrente, especialmente em ambientes regulados, com múltiplos stakeholders e fornecedores.

Além disso, à medida que o projeto torna-se crítico, mais pessoas qualificadas e de referência começam a fazer parte do contexto e nos influenciam sobre a maneira de gerir iniciativas complexas.

Quais certificações você possui, em que ordem, quando você as obteve?

As certificações PMI que possuo, na ordem e datas de obtenção, são:

PMP®, obtida em 23 dezembro 2020, PMO-CP™, obtida em 13 junho 2022, PMI-ACP®, obtida em 15 fevereiro 2022, DASSM®, obtida em 12 dezembro 2022, PgMP®, obtida em 4 junho 2024, PMI-PMOCP™, obtida em 30 dezembro 2025.

Por que você selecionou essas certificações?

Eu selecionei essas certificações de forma intencional para cobrir algumas dimensões que fazem diferença no meu tipo de atuação:

Entrega com disciplina e previsibilidade (PMP), para fortalecer execução, controle, baseline, riscos e governança em projetos complexos. Ainda mais em projetos de alta-escala, governamentais e muitas vezes internacionais, mostrar-se capaz de executar e controlar um framework para controle de ciclo de vida de grandes projetos era imprescindível, já que a responsabilidade sobre a entrega muitas vezes afeta distintas partes interessadas e, para os projetos que eu executo, impacta serviços providos a muitos cidadãos.

Agilidade aplicada e contexto híbrido (PMI-ACP e DASSM), quando estamos vinculados a grupos de trabalho de desenvolvimento de produtos ou evolução, fica notória uma mudança no mercado por fluxos de entrega mais iterativos, principalmente para clientes de iniciativa privadas, e a organização

de requerimentos e escopo necessitava de um pouco mais de dinamicidade. Boa parte do trabalho real é híbrida, combinando governança formal com execução iterativa, especialmente em integração de sistemas e evolução de produto.

Gestão de programas e construção de capacidade organizacional, alinhamento estratégico (PgMP, PMO-CP, PMI-PMOCP), à medida que o portfólio de projetos com benefícios comuns para a organização ia crescendo, havia chegado o momento de pensar de maneira mais estratégica a nível de resultados e benefícios comuns entre diversos projetos. Ter alinhamento estratégico com o board e evidências de que a governança vem funcionando no contexto corporativo fez surgir a demanda por essas certificações, já que meu escopo de atuação deixou de ser só um projeto ou projetos isolados, e sim projetos correlacionados a nível de benefícios (nacionais e outros também fora do país), além do aumento dos portfólios de projetos da empresa e a necessidade de estruturação de uma PMO suportiva para padronização e escalabilidade.

As certificações sempre me serviram como norte para entendimento didático e prático em Gestão de Projetos e Programas. Em se tratando do PMI, o conteúdo, Content Outline, é dinâmico em função das necessidades das novas indústrias e das novas tendências e demandas de mercado. As certificações nos forçam a acompanhar tendências reais, o que seria complexo sem um framework de trabalho e também de estudo.

Como você se preparou para se certificar, e como esse processo colaborou com seu desenvolvimento profissional?

Minha preparação sempre combinou algumas frentes:

Acompanhar as mudanças do Content Outline de cada certificação a fim de validar o que ainda é válido, o que de fato mudou e como vem sendo cobrado. Exemplo, indicadores comuns a gestores diretores de projetos e presentes na PMP são resumidos bastante na PgMP, devido ao fato de levar em consideração uma comunicação de alinhamento estratégico também com stakeholders mais estratégicos.

Estudo estruturado (conteúdo oficial/guia, simulados, revisões por tópico).

Ajuda de pessoas já certificadas (entender o contexto das perguntas é imprescindível, o conteúdo é dinâmico, muda em função das demandas de setores diversos, e se apoiar em pessoas que recém prestaram o exame é importante).

Aplicação imediata no trabalho (transformar teoria em prática, riscos, governança, KPIs, cadências, gestão de mudanças, comunicação executiva).

Consolidação via “artefatos reais” (templates, RACI, logs, rotinas de status, dashboards, lições aprendidas).

O resultado foi um ganho forte de maturidade em pensamento sistêmico, melhor tomada de decisão e capacidade de conduzir entregas em ambientes regulados e com alta exigência de disponibilidade e integração.

É preciso pensar de fato como o profissional ao qual você está se certificando para ser, exemplo, no exame da PgMP existirão questões em que a resposta de um gerente de projetos estaria correta no contexto da atividade, mas errada no contexto de atuação do gerente de programa.

Quais são os impactos das certificações na sua carreira? Elas colaboraram e/ou foram decisivas?

Sim, tiveram impacto claro em três pontos:

Credibilidade, especialmente em contextos B2G, com um grande número de stakeholders e muitas dependências a serem questionadas, as credenciais ajudaram a acelerar a confiança na minha capacidade de governar execução e risco. Editais solicitam distintas certificações PMI para profissionais que executarão o projeto. Em licitações na América Central, já é comum solicitarem a certificação PMI-ACP, o que demonstra uma guinada forte dos modelos de entrega de objetos contratuais inclusive na esfera pública.

Estrutura e linguagem comum, traduzir as entregas geradas nos projetos em números e indicadores facilita alinhamento com times internos, fornecedores e clientes, criando uma “língua franca” de gestão. Isso também facilita a gestão e a comunicação com equipes multidisciplinares e multiculturais, principalmente quando o trabalho envolve diferentes áreas técnicas, diferentes fornecedores e diferentes níveis de decisão.

Evolução de escopo, apoiaram minha transição natural de projetos para programas/portfólios e liderança de modelos de PMO e DevOps, em que resultados como redução de tempo de entrega e de custos dependem muito de governança e execução disciplinada.

Você recomenda a outros profissionais que busquem uma ou mais certificações?

Recomendo sim, desde que a certificação seja usada como meio, não como fim. Certificação boa é aquela que você consegue aplicar na rotina para melhorar previsibilidade, reduzir retrabalho, melhorar comunicação e acelerar decisão.

Se você busca uma maneira de acessar boas práticas de mercado ou da indústria, começar estudando para certificações é um bom caminho.

Entretanto, é importante levar em consideração os caminhos que o mercado vem tomando em relação a metodologias, ferramentas e modelos de trabalho. Estamos vivenciando uma mudança em contextos de trabalho devido aos Modelos de Machine Learning que, em grande parte, vêm otimizando e acelerando entregáveis. Entender o que está ocorrendo nestes fluxos de trabalho e consultar referências em gestão de projetos “reais” faz-se mais que mandatório. Bent Flyvbjerg é uma ótima referência.

Quais recomendações você daria para os profissionais que pretendem se certificar?

Escolha pelo contexto de carreira (ex., Alinhamento Estratégico de Projetos e iniciativas com benefícios em comum e estratégicos para empresas -> PgMP, execução e Delivery -> PMP, agilidade -> PMI-ACP, transformação organizacional -> PMO-CP/PgMP).

Faça um plano com rotina realista (consistência > intensidade).

Seus estudos precisam estar alinhados ao Content Outline de cada certificação.

Use simulados cedo para mapear gaps e esteja atento aos domínios e percentuais cobrados para cada área domínio.

Estude com exemplos do seu trabalho (risco, mudança, escopo, stakeholders, valor).

Crie “artefatos”, log de riscos, plano de comunicação, baseline, governance cadence.

Depois de certificar, mantenha PDUs de forma contínua, conectando aprendizado a desafios reais.

Faça a prova! Ao notar que encontra-se pronto(a) para realização da prova, faça! Em caso de falha, veja qual área domínio você falhou, reforce o estudo e faça o retake o mais rápido possível para não perder o fôlego já adquirido das áreas que você foi bem.

Você almeja buscar novas certificações? Se sim, quais e por quê?

Sim. Eu gosto de manter uma trilha de aprendizado alinhada às demandas atuais de mercado (dados, automação, IA aplicada, governança). Minha intenção é buscar certificações que reforcem:

Projetos em que a entrega esteja vinculada a modelos de ML e IA requerem critérios de governança que vão desde o controle sobre privacidade e compliance ao melhoramento contínuo de resultados gerados por esses modelos. Sem dúvida minha próxima certificação será a PMI-CPMAI. IA aplicada à gestão e delivery, com foco em governança, risco e tomada de decisão (para suportar iniciativas data/AI em ambientes regulados).

Gostaria de fazer parte desta seção? [Clique aqui](#) e descubra como participar!

Conexão PMI Bahia

Histórias de filiados sobre suas carreiras e motivos para a filiação ao PMI

Edição Fevereiro 2026

Edna Campos
Senior Project Management
Consultant | PMP, ITIL, Agile, Prince2

Minha história no gerenciamento de projetos começou com um desafio prático e uma grande responsabilidade. Eu atuava como Analista de Infraestrutura de TI quando a empresa onde eu trabalhava decidiu consolidar diversos escritórios espalhados em uma sede única, ocupando dois andares de um prédio novo. Aquele foi o meu "batismo": gerenciar a implantação de toda a rede de dados e telefonia dessa nova sede. Ali, percebi que gerenciar projetos era o caminho que eu queria trilhar.

Ao longo de minha trajetória, enfrentei desafios que muitos de vocês conhecem bem, como lidar com membros da equipe que não cumprem prazos ou a qualidade acordada. Superei esses obstáculos com persistência e foco em resultados marcantes, o que me permitiu gerenciar projetos estratégicos para empresas de diversos portes — de corporações globais e nacionais a órgãos governamentais em diferentes esferas.

O segredo da evolução: Atualização e Mente Aberta

Sempre acreditei que o desenvolvimento profissional não para. Invisto constantemente em cursos e treinamentos, tanto presenciais quanto online, e busco devorar novidades sobre tecnologia e gestão. Mas o grande salto na minha carreira veio da participação ativa em eventos.

Planejo-me anualmente para estar presente no SGPL do PMI Bahia, no CBGPL da Integração Nacional e no Global Summit do PMI nos Estados Unidos. Estar lá me permite trocar experiências e antecipar tendências. Meu conselho para quem está começando ou já atua na área é simples: mantenha a mente aberta para as mudanças. Precisamos nos atualizar sempre, tanto na nossa forma de pensar quanto na de atuar.

Do Nascimento do Capítulo à Gratificação de ser Filiada

Minha relação com o PMI começou em 2000, através de revistas de negócios. Fiquei fascinada e fui pesquisar sobre as certificações. Em 2003, recebi um convite especial de um amigo: participar do grupo que estava fundando o PMI Bahia. Para criar o capítulo, precisávamos de 25 filiados, e eu não tive dúvidas. Sou co-fundadora e tive a honra de fazer parte da primeira Diretoria.

Hoje, vejo que ser filiada ao PMI e ao PMI Bahia é um diferencial estratégico. Tenho acesso a informações em primeira mão sobre a carreira, ferramentas exclusivas e benefícios como descontos ou gratuidades em eventos essenciais.

Recomendo a filiação sem hesitar. Vale muito a pena estar um passo à frente, recebendo benefícios que só quem é sócio possui. Um exemplo claro disso é o Programa de Mentoring do PMIBA, onde profissionais que desejam se atualizar ou jovens talentos têm a chance única de serem orientados por profissionais experientes e conectados com o mercado.



Gostaria de fazer parte desta Seção? [Clique aqui](#) e descubra como participar!

Força Voluntária

Minha história com o voluntariado no PMI começou há alguns anos, após a minha formação em Moda, quando decidi cursar o MBA em Gerenciamento de Projetos (o que foi uma grata surpresa pra mim). Foi nesse momento que conheci o Project Management Institute (PMI) e tive a oportunidade de conviver com professores verdadeiramente apaixonados pelo Instituto. A forma como falavam sobre propósito, comunidade e impacto despertou em mim o desejo de fazer parte desse movimento.

Meu primeiro passo foi no PMI-ES, onde atuei como voluntária na Diretoria de Eventos, de 2012 a 2014. Foram anos transformadores, contribuindo na organização de palestras, seminários, workshops, happy hours e diversos encontros do capítulo. Foi ali que entendi, na prática, a força do trabalho voluntário e da construção coletiva. Precisei me afastar quando as demandas profissionais já não me permitiam a dedicação que eu gostaria de oferecer, mas o PMI nunca deixou de fazer parte da minha trajetória.

Em 2021, retomei minha atuação voluntária no PMI-RJ, integrando a Diretoria de Marketing do Programa de Núcleos Regionais por um ano. Foi uma experiência enriquecedora, que ampliou minha visão estratégica e fortaleceu minhas habilidades em comunicação e posicionamento.

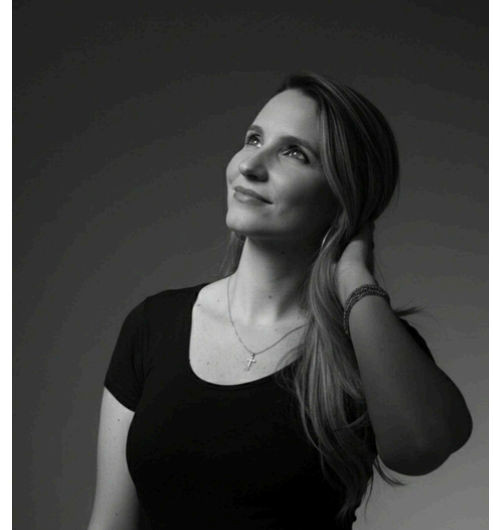
Em 2023, passei a me envolver com o PMI Bahia. Atuei por um período junto à Diretoria de Comunicação e, mesmo precisando me desligar por motivos pessoais, continuei apoiando o capítulo sempre que possível — porque quando o propósito é genuíno, a conexão permanece.

Em 2025, retornei oficialmente como Coordenadora de Eventos na Vice-Presidência de Filiação, sendo responsável pelos sendo responsável pelos eventos de networking (Breaklog - Happy Hours do PMI Bahia e Café com a Presidência) Ao longo do ano, também assumi a Coordenação de Marketing, acumulando funções e desafios. Junto com um time incrível de voluntários, celebramos conquistas importantes, como o sucesso do SGPL e a construção de uma nova identidade para os programas e eventos do capítulo.

Hoje, atuo como Diretora de Marketing e tenho a convicção de que muitos desafios ainda virão — e é justamente isso que me motiva. Sinto-me feliz e honrada por continuar fazendo parte dessa jornada, contribuindo ativamente para o crescimento e fortalecimento do nosso capítulo.

Mais do que resultados, o que levo comigo são as conexões, o aprendizado contínuo e o crescimento profissional e pessoal que o voluntariado me proporcionou. Sou profundamente grata por tudo o que vivi e sigo vivendo através do PMI. Servir, colaborar e construir em conjunto é, para mim, uma das formas mais bonitas de exercer a liderança.

Edição Fevereiro 2026



Fernanda Sório Polonini



SGPL 2025



Café com a Presidência 2025

Ponto de Vista



Edição Fevereiro 2026

O Impacto da Certificação PMI-CP para Superar a Lacuna de Talentos para a Indústria da Construção - com Henrique Diniz

A indústria da construção está no centro das grandes transformações globais: transição energética, infraestrutura resiliente, habitação e digitalização. Ao mesmo tempo, enfrenta um desafio crítico: a falta de profissionais preparados para liderar projetos cada vez mais complexos.

Segundo o relatório *The Construction Project Management Talent Gap*, do PMI, a demanda global por profissionais de gestão de projetos na construção deverá crescer significativamente até 2035, exigindo milhões de novos profissionais qualificados para atender às necessidades do setor.

Tamanho atual do mercado global e projeção para profissionais de projetos de construção



Figura 1: A lacuna global de talentos (em milhões)

Esse cenário revela uma realidade clara: **não basta construir — é preciso liderar a entrega com competência técnica, visão integrada e capacidade de colaboração.**

Diante desse cenário, a certificação PMI Construction Professional (PMI-CP)[™] surge como uma ferramenta essencial para capacitar profissionais e preencher essa lacuna crítica.

A Lacuna de Talentos na Indústria da Construção

A demanda por profissionais qualificados na gestão de projetos de construção é impulsionada por fatores como a transformação tecnológica e grandes investimentos em infraestrutura. Essa lacuna não é apenas quantitativa, mas também qualitativa, exigindo novas habilidades e competências. O relatório do PMI destaca que as empresas de construção buscam fortalecer habilidades em áreas como:

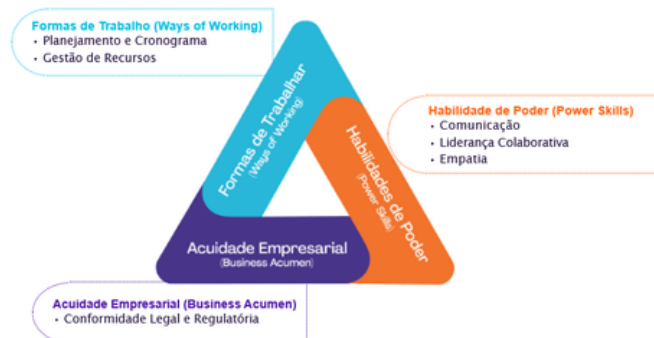


Figura2- Principais lacunas de competências destacadas pelos especialistas

- **Formas de Trabalho:** Planejamento, cronograma e gestão de recursos.
- **Habilidades de Poder (Soft Skills):** Comunicação, liderança colaborativa e empatia.
- **Acuidade Empresarial:** Conformidade legal e regulatória.

A necessidade de competências digitais e integração da sustentabilidade

- **Habilidades Digitais e Sustentabilidade:** Conhecimento em ferramentas de transformação digital, inteligência artificial (IA) e expertise em sustentabilidade.

Profissionais que podem comunicar e colaborar eficazmente, juntamente com habilidades técnicas fundamentais de gestão de projetos, são e continuarão sendo altamente valorizados. A necessidade de competências em IA e sustentabilidade está crescendo rapidamente, tornando-se um diferencial competitivo.



Figura 3: Tecnologia e inovação na gestão de projetos de construção.

O Papel da Certificação PMI-CP

A certificação PMI-CP™ é uma credencial global voltada para profissionais de toda a indústria da construção, incluindo incorporadores, construtoras, gerenciadoras, consultorias e organizações proprietárias de ativos (owners).

Ela não se destina apenas a gerentes de projeto, mas a todos os profissionais envolvidos na entrega de projetos, como:

- Gerentes de Projetos de Construção
- Engenheiros de Construção
- Consultores de Construção
- Supervisores e Gerentes de Obra
- Profissionais de Engenharia
- Profissionais de Suprimentos e Contratos
- Profissionais de Construção e Planejamento
- Profissionais de Comissionamento e Start-up
- Arquitetos, planejadores e inspetores de qualidade



Figura 4: Selo da certificação PMI Construction Professional (PMI-CP)™.

Benefícios da Certificação PMI-CP para Profissionais e Empresas:

- **Elevação das Habilidades de Liderança:** A certificação aprimora a comunicação, a escuta ativa e as habilidades de gestão baseada em compromissos, capacitando os profissionais a exercerem uma liderança mais eficaz.
- **Inovação e Sustentabilidade:** O PMI-CP incute as habilidades necessárias para se adaptar às dinâmicas atuais da indústria e às crescentes demandas por sustentabilidade, incluindo avaliação de impacto, compras sustentáveis e relatórios alinhados aos critérios ESG (Ambiental, Social e Governança).
- **Preparação para o Futuro da Carreira:** A certificação permite o desenvolvimento de habilidades que preparam o profissional para se destacar em um cenário de construção dinâmico, com foco em tecnologias emergentes e melhores práticas.



Figura 5: Projetos de construção sustentáveis- O bioquerosene de aviação, ou bioQAV, deixa de ser tema de palestras e de apresentações para entrar na prática no Brasil.

Superando Barreiras com o PMI-CP

O relatório do PMI também identifica barreiras significativas para fechar a lacuna de talentos, incluindo a percepção da indústria da construção, a baixa representatividade feminina, a falta de oportunidades de desenvolvimento profissional e a ausência de planos de carreira estruturados [1]. A certificação PMI-CP atua diretamente na superação dessas barreiras ao:

- **Mudar a Percepção:** Ao elevar o nível de profissionalismo e especialização, a certificação ajuda a atrair novos talentos para uma indústria vista como mais moderna e desafiadora.
- **Promover o Desenvolvimento Profissional:** O PMI-CP oferece um caminho claro para o aprimoramento de habilidades e conhecimentos, incentivando o investimento em treinamento e capacitação.
- **Estruturar Carreiras:** A certificação pode ser um marco importante em um plano de carreira bem definido, mostrando aos profissionais os passos para avançar em suas jornadas na gestão de projetos de construção.

Conclusão

A certificação PMI-CP não é apenas um diferencial no currículo; é um investimento estratégico para profissionais e empresas da indústria da construção. Ela capacita os indivíduos com as habilidades essenciais para liderar projetos complexos, inovar e integrar práticas sustentáveis, ao mesmo tempo em que contribui para a superação da crítica lacuna de talentos que o setor enfrenta. Para gerentes e profissionais da construção, obter a certificação PMI-CP é um passo decisivo para o sucesso em um mercado em constante evolução.

Referências

- [1] Project Management Institute. (2026). The Construction Project Management Talent Gap: Needs, Challenges and Opportunities. Disponível em: <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/construction-project-management-talent-gap>
- [2] Project Management Institute. PMI Construction Professional (PMI-CP) Certification. Disponível em: <https://www.pmi.org/certifications/construction>

Conecte-se!

Vantagens e benefícios para filiados do PMI Bahia

Edição Fevereiro 2026



Breaklog agosto 2025



Café com a Presidência setembro 2025

Networking, Experiência do Filiado e o PMI Next na Agenda 2026 do PMI-BA

Fortalecer conexões profissionais sempre foi parte essencial da atuação do PMI em todo o mundo. Mais recentemente, essa visão ganhou ainda mais relevância com o movimento estratégico **PMI Next**, iniciativa global do Project Management Institute voltada a modernizar a experiência dos filiados, ampliar o valor entregue pela instituição e fortalecer comunidades profissionais capazes de gerar impacto real na sociedade. Não basta apenas oferecer conhecimento técnico ou certificações, é necessário criar ecossistemas de aprendizado contínuo, networking qualificado e desenvolvimento humano. Nesse contexto, a experiência do filiado passa a ser central, conectando capacitação, oportunidades de carreira, inovação e senso de pertencimento à comunidade.

É exatamente nessa direção que se insere a agenda de eventos de networking do PMI Bahia em 2026. Os encontros promovidos pelo capítulo não são apenas momentos de convivência: eles fazem parte de uma estratégia maior de geração de valor para os filiados, estimulando conexões que impulsionam carreiras, fortalecem a profissão e ampliam a relevância da gestão de projetos no estado.

Entre as iniciativas consolidadas está o **Breaklog – Happy Hour do PMI-BA**, um formato leve e acolhedor que tem se mostrado extremamente eficaz para aproximar profissionais de diferentes setores e níveis de experiência. Ao longo das edições, esses encontros têm favorecido a troca espontânea de experiências, o surgimento de parcerias, oportunidades profissionais e até o engajamento de novos voluntários, demonstrando como o networking estruturado pode gerar resultados concretos para a comunidade.

Outro destaque é o Café com a Presidência, espaço exclusivo para filiados que privilegia o diálogo aberto entre filiados e a liderança do capítulo.

Esses encontros reforçam transparência, escuta ativa e participação coletiva, elementos fundamentais para construção de uma comunidade madura. Além disso, ajudam novos filiados a compreender melhor as iniciativas do capítulo e a identificar formas de engajamento mais próximo.

Ao promover experiências relevantes, conexões genuínas e oportunidades reais de crescimento, o capítulo fortalece o valor percebido da filiação. Isso contribui não apenas para atração e retenção de membros, mas principalmente para o desenvolvimento de profissionais mais preparados, colaborativos e capazes de liderar projetos com maior impacto. Participar desses encontros significa ampliar networking qualificado, acompanhar tendências da profissão, desenvolver competências comportamentais e aumentar a visibilidade no mercado, benefícios que se somam aos já tradicionais recursos oferecidos pelo PMI, como certificações, publicações técnicas e acesso a conhecimento global.

Mais do que nunca, a comunidade PMI Bahia se consolida como um espaço onde aprendizado, colaboração e propósito caminham juntos. Em 2026, o convite permanece aberto: acompanhar a agenda, participar dos encontros e contribuir ativamente para fortalecer uma rede profissional que cresce a cada conexão.

Porque, no fim, projetos transformam organizações, mas são as conexões entre pessoas que transformam carreiras, comunidades e o futuro da profissão.

Conheça nossa agenda
[clikando aqui!](#)

Seja Voluntário

Edição Fevereiro 2026



Voluntariado no PMI Bahia: Onde Pessoas Transformam a Gestão de Projetos

A gestão de projetos transforma organizações. Mas são as pessoas que transformam a gestão de projetos. E é exatamente nesse ponto que o voluntariado no PMI-BA ganha força: ele é o espaço onde profissionais deixam de ser apenas participantes da comunidade e passam a ser agentes ativos da sua evolução.

Ser voluntário no capítulo Bahia é assumir um papel estratégico na construção de experiências que impactam carreiras, empresas e a sociedade. É contribuir para iniciativas que fortalecem a profissão, apoiar o desenvolvimento de novos profissionais, colaborar na realização de eventos, programas e ações que conectam teoria à prática e, ao mesmo tempo, desenvolver habilidades como liderança, colaboração e comunicação.

Mais do que investir tempo, é uma oportunidade de crescimento estruturado. É aprender fazendo, liderar servindo e contribuir para que o PMI-BA continue sendo uma comunidade forte, atuante e conectada aos desafios do presente e às oportunidades do futuro.

Se você deseja ampliar seu impacto, fortalecer sua carreira e fazer parte de algo maior, o convite está feito.

Se você deseja ampliar seu impacto, fortalecer sua carreira e fazer parte de algo maior, o convite está feito. Venha somar sua energia, suas ideias e sua experiência. O capítulo é feito por pessoas e cada voluntário é parte essencial dessa construção coletiva.

Vamos juntos?

Vagas Disponíveis

- [Diretor\(a\) de Fidelização e Captação](https://volunteer.pmi.org/opportunities/55374)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/55374>
- [Diretor\(a\) de Jornada do Filiado e Voluntário](https://volunteer.pmi.org/opportunities/55373)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/55373>
- [Diretor\(a\) de Projetos Especiais – PMI-BAHIA](https://volunteer.pmi.org/opportunities/67975)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/67975>
- [Diretor\(a\) de Desenvolvimento Profissional – PMI-BAHIA](https://volunteer.pmi.org/opportunities/62089)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/62089>
- [Coordenador\(a\) de Premiações](https://volunteer.pmi.org/opportunities/67977)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/67977>
- [Coordenador\(a\) do SGPL 2026 – PMI-BAHIA](https://volunteer.pmi.org/opportunities/68079)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/68079>
- [Especialista em TI \(Segurança, Suporte a Aplicativos, BI e Automação\)](https://volunteer.pmi.org/opportunities/60324)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/60324>
- [Coordenador\(a\) de congressos e seminários](https://volunteer.pmi.org/opportunities/68438)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/68438>
- [Coordenador de Marketing e Redes Sociais](https://volunteer.pmi.org/opportunities/66181)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/66181>
- [Especialista em Conteúdo e Redes Sociais](https://volunteer.pmi.org/opportunities/66182)
<https://volunteer.pmi.org/opportunities/66182>

[Seja Voluntário!](#)

Momento PMI Global

Edição Fevereiro 2026



Inscrições abertas para o PMXPO 2026!

Reserve a data de **26 de março** em seu calendário. O **PMXPO 2026** é o maior evento **virtual gratuito** da área de projetos, reunindo dezenas de milhares de profissionais para um dia de aprendizado, conexão e crescimento. **Ganhe PDUs**, ouça palestrantes renomados do setor e acesse todas as sessões sob demanda após o evento. Sem custos. Sem viagens. Apenas as habilidades necessárias para você se destacar.

Por que participar?

O **PMXPO** não é apenas mais um webinar. É o **maior evento virtual da área de projetos** e é gratuito. No dia 26 de março, você terá acesso a sessões ministradas por especialistas, às pesquisas mais recentes do PMI e a uma comunidade global de colegas. Ganhe PDUs, aprimore suas habilidades e aprenda de qualquer lugar. Não pode participar ao vivo? Todas as sessões estarão disponíveis sob demanda.

Inscreva-se: [PMXPO](#)

Palestrantes

	<p>Kelly Hean WWI Change Management Leader, Apple</p>	<p>Tim Shaw</p>	<p>Krystal Purcell Clinical Operations Support, The Children's Center of Wayne County</p>	<p>Tyler Norman Director, Strategic Supply Chain Programs, Scholastic</p>	<p>Anoma Baste Director Global Studio, Space Maatix</p>
--	---	-----------------	---	---	---

PMI Bahia Recomenda



Presidente Michele recomenda

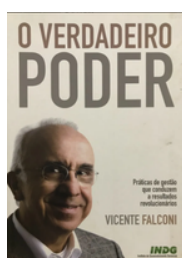
Para celebrar nosso momento de crescimento, compartilho uma leitura que me marcou: *Faça Acontecer* (Lean In), de Sheryl Sandberg.

A obra nos convida a refletir sobre liderança, coragem e protagonismo — especialmente para nós, mulheres — reforçando a importância de ocuparmos nossos espaços com voz ativa.

Três lições conectam-se ao nosso PMI Bahia:

- Sente-se à mesa: reconhecer nossas capacidades e participar das decisões — como fizemos ao planejar a retomada aos 200 filiados.
- Liderança é impacto: inspirar pessoas em torno de um propósito comum.
- Ninguém cresce sozinho: mentoria e rede de apoio são essenciais.

Que essa leitura inspire vocês tanto quanto me inspira a seguir fazendo acontecer.



VP. Filiação Flavio recomenda

Uma leitura que sempre gosto de indicar para quem trabalha com gestão é “O Verdadeiro Poder”, do Vicente Falconi. O livro mostra, de forma bem direta, que resultado consistente não vem de cargo ou autoridade, mas de método, disciplina e clareza de metas. Falconi reforça que gestão eficiente é, antes de tudo, saber definir objetivos, acompanhar indicadores e aprender continuamente com os erros e acertos.

Outro ponto forte da obra é a valorização das pessoas. Ele deixa claro que nenhuma estratégia funciona sem gente preparada, engajada e com propósito. Liderar, nesse contexto, não é mandar — é desenvolver, orientar e criar um ambiente onde todos saibam para onde estão indo e por quê.

Isso conversa muito com gestão de projetos: metas claras lembram escopo e objetivos bem definidos; indicadores remetem ao acompanhamento de prazos, custos e riscos; e o foco em pessoas reforça o papel do gerente de projetos como facilitador e líder do time. No fim, o livro mostra algo simples, mas poderoso: boa gestão continua sendo sobre método, resultado e, principalmente, gente.

Edição Fevereiro 2026

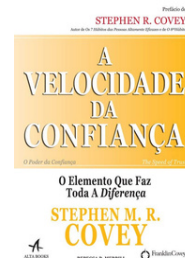


VP. Marketing Francisco recomenda

Seguimos em uma jornada contínua de aprimoramento e busca por conhecimento para gerar impacto positivo em nossa comunidade. Por isso, recomendo o episódio “IA na Gestão de Projetos: Como Decidir Melhor Sem Abrir Mão do Método #31”, do VanzoliniCast, com Luiz Durão e Rodrigo Aquino.

O debate explora até onde a Inteligência Artificial apoia a tomada de decisão em projetos, destacando seu papel no planejamento e na análise de dados — sem substituir método, experiência e responsabilidade do gestor.

Assista: https://www.youtube.com/watch?v=gEe9YWq_Ayg



VP. Governança, Gestão e Finanças Adilson recomenda

A Velocidade da Confiança: O Elemento que faz Toda a Diferença
Autor: Stephen M. R. Covey

Este livro apresenta uma abordagem inovadora ao defender que a confiança não é apenas uma virtude social intangível, mas um ativo econômico mensurável, capaz de acelerar resultados e reduzir custos. Com base em sua experiência executiva à frente da Covey Leadership Center, o autor demonstra que a confiança constitui a competência central da liderança na economia contemporânea, funcionando como um verdadeiro “acelerador” da performance organizacional. À medida que a confiança aumenta, cresce também a agilidade das organizações, enquanto os custos diminuem — fenômeno que o autor denomina “dividendo da confiança”.

A obra evidencia que a confiança pode ser desenvolvida de forma intencional por meio de comportamentos específicos — sintetizados nos 13 comportamentos dos líderes altamente confiáveis —, aplicáveis tanto no ambiente corporativo quanto nas relações pessoais. Assim, a confiança não apenas impulsiona empresas a melhores resultados e maior lucratividade, mas também amplia oportunidades individuais, fortalece reputações profissionais e potencializa carreiras, gerando prosperidade sustentável para organizações e pessoas.

Galeria de Memórias

Edição Fevereiro 2026

Papo com Especialista - Edição Fev 2026 - Além dos prompts: Governança e gestão em projetos de IA.

Além do prompts: Governança e gestão em projetos de IA.
24/02/2026

Além do prompts: Governança e gestão em projetos de IA.

Head de IA, Executivo, escritor, consultor, professor e palestrante, autor dos livros Governança em Inteligência Artificial: as 20 dimensões da jornada de adoção tecnológica e Inteligência Artificial: Os Desafios do Mundo Exponencial. Possui mais de 30 anos de experiência em projetos de alta complexidade nos setores público e privado, liderando equipes de alta performance.

Projetos mudaram e os frameworks ainda não acompanharam

- Impacto Global**
IA generativa já impacta áreas administrativas, jurídicas, comerciais e operacionais em todas as indústrias.
- Dinâmico e Adaptativo**
Projetos de IA possuem escopo em constante evolução, exigindo adaptação rápida.
- Aprendizado Contínuo**
Modelos de IA aprendem continuamente — o produto nunca está verdadeiramente "concluído".
- Riscos Pós-Go-Live**
Riscos algorítmicos surgem após o lançamento, não apenas durante o desenvolvimento.

"Estamos aplicando frameworks tradicionais de gerenciamento de projetos sem adaptá-los para as novas agências!"

Tratar IA como projeto de TI é o erro mais comum

O projeto deixa de ser técnico e passa a ser estratégico.

Projeto de TI (ERP)	Projeto de IA
<ul style="list-style-type: none"> Foco na entrega técnica e funcionalidade. Comportamento estático e previsível. Processamento de dados determinístico. "Concluído" após o Go-Live. 	<ul style="list-style-type: none"> Impacto na reputação e estratégia. Aprende e muda de comportamento. Influencia decisões humanas (crédito, triagem). Evolução contínua, nunca "termina".

"Quando a IA decide, a empresa é responsável. O GP é o guardião dessa responsabilidade."

O Que Muda na Gestão de Projetos com IA?
Cinco dimensões fundamentais que diferenciam a nova realidade.

Incerteza Técnica Elevada O modelo pode variar entre execuções com os mesmos inputs. Não há garantia absoluta de reprodutibilidade exata.	Resultados Probabilísticos Não há saída determinística (sim/não), há distribuições de probabilidade e graus de confiança.	Dependência de Dados A qualidade do passado define a qualidade do futuro. Dados históricos empurrados geram modelos enviesados.
Mudança Organizacional Adoção cultural é tão crítica quanto a tecnologia. Exige reeducação sobre como interagir com a IA.	Exposição Pública Maior risco regulatório (LGPD, IA Act) e reputacional. Erros de IA ganham escala e visibilidade rapidamente.	

Question

Dos diversos frameworks que estudou, qual mais lhe chamou atenção positivamente? E tem algum que lhe desagradou?

Question

Com a sua experiência em IA o que você aconselha para os GP buscar conhecimento para gerenciar projetos dessa natureza?

Nildete C. Gavazza
Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, Salvador

Papo com Especialista 24/02/2026

Frases do Mês

Edição Fevereiro 2026

"Nunca duvide que um pequeno grupo de cidadãos pensantes e comprometidos pode mudar o mundo. De fato, sempre foi assim que o mundo mudou."

Margaret Mead (Século XX)



Filiados do PMI Bahia têm o benefício exclusivo de participar de nossa Newsletter escrevendo suas histórias para as seções: Conexão PMI Bahia e/ou Histórias que Inspiram.

[Clique aqui](#) para saber mais e fazer sua inscrição para participar!