

Newsletter

do PMI Bahia

Edição Dezembro 2025



Nova Newsletter PMI-BA no ar!

EM FOCO

Com uma nova identidade, mais seções e conteúdos especiais, esta edição traz uma retrospectiva completa de 2025, repleta de informações, aprendizados e momentos que marcaram o nosso ano. Não perca!

Pág.02

MENTORING

Programa de Mentoring e Mentoring Connection

O Programa de Mentoring do PMI-BA consolida-se como um motor de desenvolvimento da gestão de projetos na Bahia, promovendo conexão, aprendizado e crescimento profissional. Em 2025, o impacto da iniciativa foi destaque no SGPL e no evento Mentoring Connection, com relatos de conquistas relevantes e encerramento dos ciclos com resultados expressivos.

Pág.06

SGPL 2025

Liderança, Inovação e a Entrega de Valor para a Comunidade de Projetos da Bahia

O PMI Bahia realizou o SGPL 2025, reunindo cerca de 270 participantes para discutir liderança estratégica, inovação, PMOs e Inteligência Artificial. O evento também marcou a entrega do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano, reconhecendo iniciativas de excelência em gestão de projetos na Bahia.

Pág.08

PMBOK 8ª EDIÇÃO

As competências do nosso tempo

A 8ª edição do Guia PMBOK® reflete a evolução das competências exigidas do gerente de projetos, equilibrando princípios, processos e contexto. Lançada em 2025, a nova edição amplia a aplicabilidade prática, fortalece o alinhamento com o exame PMP® e responde às demandas reais do mercado atual.

Pág.21



Project
Management
Institute.
Bahia, Brazil

Palavra da Presidência

Edição Dezembro 2025



A Força dos Nossos Resultados: Um Ano de Recordes e Conexão na Bahia.

Prezados membros e voluntários do PMI Bahia,

O 2025 foi um ano de intensa produtividade e de valiosas entregas à nossa comunidade. No desenvolvimento profissional, o “Papo com Especialista” e o “Compartilhando Experiências” trouxeram convidados de renome ao nosso debate. Fortalecemos o networking com uma edição do “Café com a Presidência” e com as diversas e marcantes edições do Breaklog. Concluimos, ainda, os ciclos do Programa de Mentoring e um evento de comemoração o “Connection”.

Nosso grande marco foi o SGPL 2025. Com quase 300 congressistas, batemos recorde em relação aos últimos anos e nos consagrando como o maior evento da área na Bahia, ganhando projeção no Nordeste e Brasil. O Universidia focou em diversas instituições, integrando cada vez mais os jovens em nossa comunidade, nosso futuro.

Este sucesso é a prova da paixão e dedicação dos nossos voluntários. Sigamos juntos, celebrando a força da nossa comunidade!

Inspirados pela força da nossa comunidade e pelos recordes alcançados em 2025, o ano de 2026 se iniciará com a visão de ampliarmos nosso impacto. Nosso foco permanece inabalável em nossa Missão: ser o agente propulsor para gerar valor, desenvolvimento social e econômico em toda a Bahia, utilizando a Gestão de Projetos como ferramenta de transformação. Convocamos a todos – membros, voluntários e parceiros – a se unirem a nós nesta jornada para concretizar essa visão em cada projeto do Capítulo. O futuro está em nossas mãos.

Michele Fontes Barbosa
Presidente PMI-BA

Em Foco

Edição Dezembro 2025



Uma newsletter renovada, com mais conteúdo, mais pessoas e ainda mais conexão.

A newsletter do PMI Bahia está de cara nova e chega ainda mais completa, dinâmica e conectada com você. Nesta nova edição, reunimos conteúdos que informam, inspiram e fortalecem nossa comunidade, com novas seções pensadas para valorizar pessoas, compartilhar conhecimento e ampliar conexões.

Abrimos com a Palavra da Presidência, trazendo reflexões e direcionamentos que reforçam nosso propósito e visão. Na seção Em Foco, destacamos a principal matéria do mês, com temas relevantes, depoimentos e registros que marcaram o período. Já em Aconteceu no PMI Bahia, você confere os principais eventos realizados, em um panorama visual e interativo.

A seção Na Agenda apresenta os próximos encontros, cursos e webinars, facilitando sua inscrição, enquanto o Panorama PMI Bahia mostra, de forma clara e visual, os indicadores que refletem o crescimento e o impacto do nosso capítulo.

Celebramos também quem chega e quem conquista novos marcos profissionais em Novos Filiados e Novos Certificados.

Histórias reais ganham destaque em Histórias que Inspiram e Conexão PMI Bahia, trazendo trajetórias, experiências e motivações de filiados e profissionais certificados. O trabalho que sustenta tudo isso aparece em Força Voluntária, valorizando quem dedica tempo e talento para transformar a comunidade.

O conhecimento segue como pilar central com o Ponto de Vista, artigo de especialista convidado, além das oportunidades e benefícios apresentados em Conecte-se! e do convite à participação ativa em Seja Voluntário!. O olhar global está presente no Momento PMI Global, conectando você às principais novidades do PMI no mundo.

Encerramos com dicas em PMI Bahia Recomenda, registros especiais na Galeria de Memórias e uma Frase do Mês que traduz nosso propósito.

Aconteceu no PMI Bahia

Edição Dezembro 2025

Breaklog - O Happy Hour do PMIBA

Ao longo de 2025, o **Breaklog – Happy Hour do PMI-BA** consolidou-se como um importante espaço de conexão, networking e fortalecimento da nossa comunidade, por meio de quatro edições especiais realizadas em diferentes momentos do ano.

A edição de **maio**, realizada em **30/05**, no Boteco da Tetê, no Rio Vermelho, marcou o início dessa jornada com uma nova roupagem e identidade visual do evento, trazendo mais dinamismo e renovando a experiência dos participantes.

Em **29/08**, o Breaklog ganhou uma edição temática em alusão ao Dia Nacional do Voluntariado, no Terê Gastrobar, também no Rio Vermelho. O encontro reforçou o papel do voluntariado como pilar essencial para o fortalecimento da comunidade e das iniciativas do PMI-BA.

Já a edição de **outubro**, realizada em **31/10**, no Oxe Drinks, na Barra, trouxe o clima descontraído do Halloween, promovendo integração, criatividade e momentos de networking em um ambiente leve e colaborativo.

Encerrando o ciclo do ano, a edição de **dezembro**, em **12/12**, no Zacca Bar, na Pituba, celebrou o fim de ano, reunindo associados, voluntários e parceiros em um momento de confraternização, reflexão sobre as conquistas do período e fortalecimento de vínculos para o próximo ano.

Os Breaklogs reafirmam o compromisso do PMI-BA em promover experiências relevantes, estimular conexões e fortalecer uma comunidade cada vez mais engajada.



Primeiro Breaklog 30/05/2025 - Hora de Renovação



Segundo Breaklog 29/08/2025 - Ilusão ao Voluntariado



Terceiro Breaklog 31/10/2025 - Halloween



Quarto Breaklog 12/12/2025 - É hora de Celebrar



Compartilhando Experiência

Compartilhando Experiências: histórias reais que inspiram e transformam em 2025

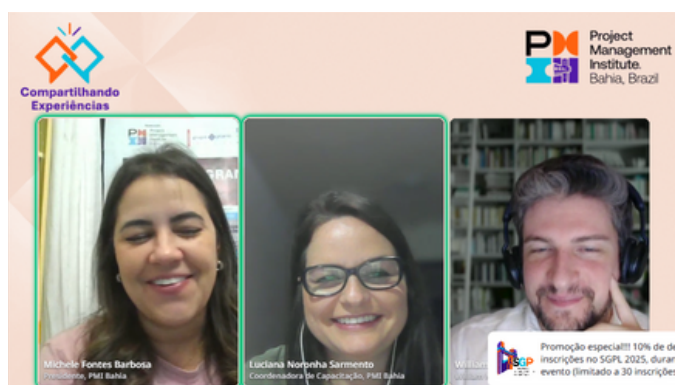
Em 2025, o Compartilhando Experiências, programa de webinars do PMI Bahia, promoveu encontros voltados ao compartilhamento de vivências reais em gestão de projetos, liderança, carreira e transformação organizacional. A iniciativa conectou a comunidade a histórias autênticas, com foco em aprendizados práticos, reflexões profundas e desenvolvimento profissional.

A 1ª edição, realizada em **01/10/2025**, contou com **William Eduardo Szortyka Meller**, que apresentou o tema **“Consistência: o diferencial que supera o talento”**. A partir de sua trajetória profissional, William abordou temas como voluntariado, branding pessoal, networking e internacionalização da carreira, reforçando a mensagem de que o básico, quando feito com consistência, é o que gera impacto duradouro e aproxima as pessoas de seus objetivos.

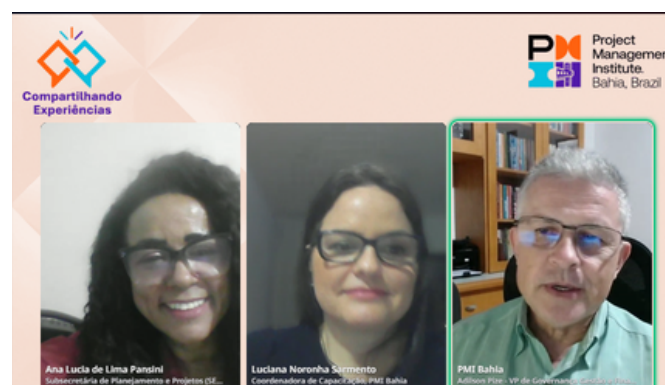
Em **12/11/2025**, a edição de novembro trouxe o tema **“PMO-ES: Modelo de Gestão Orientado para Resultados”**, com **Ana Lúcia de Lima Pansini**, Líder do Escritório de Projetos do Governo do Espírito Santo (PMO-ES). A palestra apresentou a trajetória do PMO-ES, o Programa Realiza+ e os desafios culturais na adoção de uma gestão orientada a resultados, evidenciando impactos concretos na gestão pública.

Encerrando o ciclo de 2025, a edição de **27/11/2025** contou com **Farhad Abdollahyan**, que abordou os **Desafios em Megaprojetos Internacionais**. Com exemplos práticos, o palestrante destacou a influência dos fatores culturais, dos estilos de gestão e da comunicação na condução de projetos globais de alta complexidade.

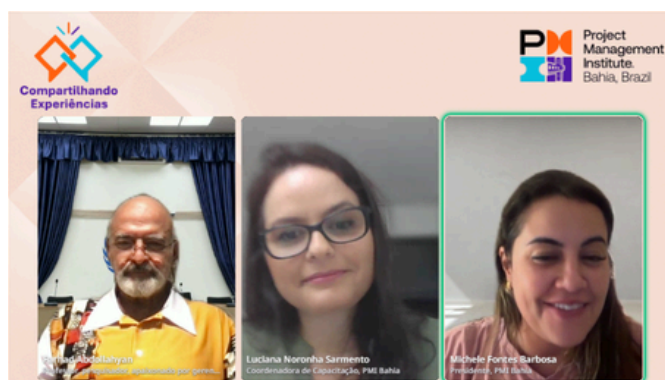
Ao longo do ano, o Compartilhando Experiências consolidou-se como um espaço de troca genuína, aprendizado aplicado e inspiração, fortalecendo a comunidade do PMI Bahia por meio de histórias reais e transformadoras.



01/10/2025 - Consistência: O Diferencial que Supera o Talento - Com William Meller



12/11/2025 - PMO-ES: Modelo de Gestão Orientado a Resultados - Com Ana Lucia Pansini



27/11/2025 - Desafios em Megaprojetos Internacionais - Com Farhad Abdollahyan



Papo com Especialista

Papo com Especialista: conhecimento que conecta a comunidade em 2025

Em 2025, o Papo com Especialista, programa de webinars do PMI Bahia, promoveu quatro edições voltadas ao aprofundamento de conhecimentos técnicos e estratégicos em gerenciamento de projetos. A iniciativa reuniu profissionais de destaque nacional e internacional, com temas alinhados às demandas da comunidade, proporcionando troca de experiências, aprendizado prático e alto engajamento do público.

A 1ª edição de 2025, em **16/09**, contou com **Hélio Costa**, diretamente de Portugal, que compartilhou mais de 25 anos de experiência e apresentou os principais conceitos do **Modelo Fleks**, destacando flexibilidade, adaptação e alinhamento estratégico na condução de projetos.

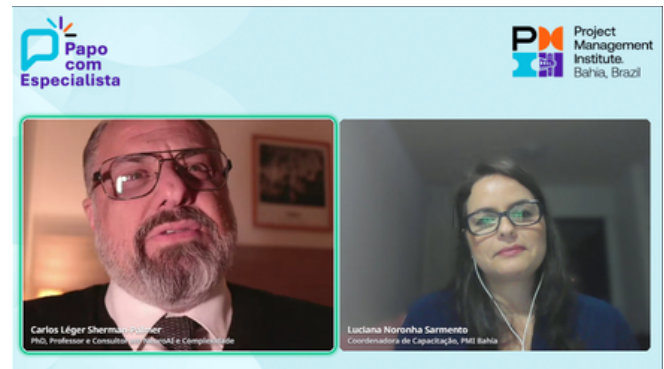
Em **14/10**, a edição de outubro trouxe o tema **“NeuroAI: Inteligência Artificial na Era da Neurociência”**, com **PhD Carlos Léger Sherman-Palmer**, que integrou filosofia, neurociência e ciência da complexidade para refletir sobre os limites da mente humana diante do avanço da inteligência artificial.

A 3ª edição, realizada em **04/11**, abordou Gestão do Conhecimento com **Dr. Fernando Zaidan**, que apresentou o **KMCanvas**, ferramenta desenvolvida a partir de um projeto de P&D, destacando sua aplicação prática em diferentes contextos organizacionais.

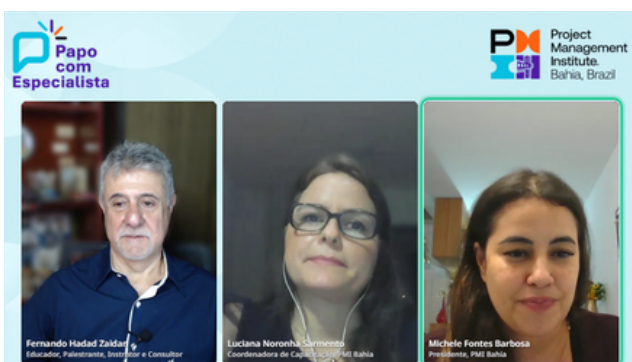
Encerrando o ciclo de 2025, a edição de **09/12** contou com **Gabriella Oviedo**, PMO Expert reconhecida na América Latina, que apresentou o tema **“O Novo PMO Value Ring e o Flywheel”**, trazendo reflexões sobre a evolução dos PMOs, a conexão entre estratégia e execução e a adoção de modelos orientados a valor e centrados no cliente.



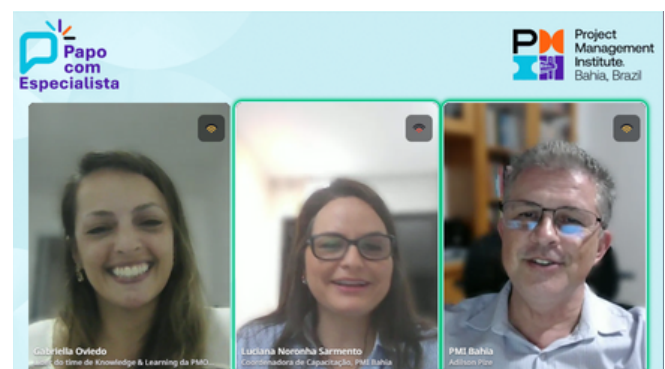
16/09/2025 - Modelo Fleks de Gestão - Com Hélio Costa



14/10/2025 - Neuro AI: Inteligência Artificial na Era da Neurociência - Com Carlos Sherman



04/11/2025 - KMCanvas: O Canvas da Gestão do Conhecimento - Com Fernando Zaidan



09/12/2025 - O Novo PMO Value Ring e Flywheel - Com Gabriella Oviedo



Programa de Mentoring e Mentoring Connection

O programa é, inegavelmente, um ciclo virtuoso de crescimento e troca, e a energia de trabalhar com algo que faz total sentido para a nossa comunidade tem sido a nossa principal motivação. O programa não é apenas uma estrutura de apoio; é um motor de desenvolvimento para a Gerenciamento de Projetos na Bahia.

- **Impacto no SGPL 2025:** Tivemos a honra de levar o impacto do programa para o palco do SGPL 2025. A participação no "Momento do Programa Mentoring" foi um ponto alto, reforçando a importância da conexão e do desenvolvimento em nossa área. A emoção foi amplificada ao convidar os ex-mentorados Glauber Guimarães e Vinicius dos Santos para dividirem o palco com a coordenadora do Programa de Mentoring Taís do Amor Divino, onde seus depoimentos sobre os objetivos alcançados e o valor da mentoria reforçaram o sucesso da iniciativa.
- **A Força do Testemunho Pessoal:** Em uma retrospectiva emocionante, Taís do Amor Divino relembra que já foi mentorada em edição anterior, vivenciando em primeira mão a transformação que o programa proporciona. Essa vivência, aliada ao seu conhecimento prático e à sua paixão, guia a gestão atual, garantindo excelência e foco no desenvolvimento mútuo.
- **Compartilhamento de conquistas:** Já tivemos ao longo do 4º e 5º Ciclos do Programa relatos de conquistas e superações pelos mentorados, com indicação de aprovação na certificação PMP, novas oportunidades de emprego e reposicionamentos diante do seu contexto de atuação profissional, sempre muito positivo.



Em 20/09, celebramos o sucesso do 4º Ciclo de Mentoring no nosso evento Mentoring Connection. Foi um momento especial que uniu celebração de conquistas, aprendizado contínuo e networking estratégico, solidificando os laços criados ao longo do programa. E começaremos o ano de 2026 com toda empolgação com o encerramento oficial do 5º Ciclo.



Próximo Mentoring Connection

O próximo Mentoring Connection acontecerá no dia 24/01/2026 (a confirmar).

O evento será aberto ao público, com entrada gratuita.

As inscrições serão realizadas por meio do Sympla e divulgadas em nossas redes sociais.

Fique atento às nossas publicações e não perca!

Universidia 2025

UniversiDia 2025: Uma Experiência Transformadora para Estudantes de Gestão de Projetos

Em **06 de dezembro de 2025**, o PMI Bahia promoveu o UniversiDia 2025, evento dedicado a estudantes universitários que buscam explorar o universo do gerenciamento de projetos e sua importância como estratégia de desenvolvimento profissional. Realizado no Auditório do Edifício Guimarães Trade, em Salvador, o evento ofereceu uma programação envolvente, das 9h às 13h, com foco em aprendizado prático e construção de redes de contato.

O UniversiDia deste ano trouxe uma nova identidade visual e uma experiência repaginada, alinhando inovação e tradição. Durante o evento, os participantes vivenciaram palestras de profissionais renomados, bem como participaram de dinâmicas interativas, que permitiram uma imersão nos desafios e oportunidades da área de projetos. Um dos momentos mais impactantes foi a dinâmica em grupo, onde os estudantes puderam trocar experiências e receber insights valiosos sobre o mercado de trabalho, colaborando diretamente com especialistas do setor.

Além das palestras, o evento também incluiu espaços dedicados ao networking, como o coffee break, onde os estudantes puderam interagir e discutir ideias com outros participantes e profissionais da área. Essa troca de conhecimentos foi um dos principais objetivos do evento, proporcionando aos jovens uma visão mais clara sobre as possibilidades de carreira no campo de gestão de projetos.

O UniversiDia é uma das principais iniciativas do PMI Bahia para aproximar o meio acadêmico das práticas profissionais, contribuindo para a formação de futuros líderes de projetos. O evento reafirma o compromisso da instituição com o desenvolvimento das novas gerações e com a preparação dos estudantes para um mercado de trabalho dinâmico e desafiador.



SGPL 2025



Liderança, Inovação e a Entrega de Valor para a Comunidade de Projetos da Bahia

O PMI Bahia Chapter realizou com sucesso o **Seminário de Gestão, Projetos e Liderança (SGPL) 2025** nos dias **03 e 04 de outubro**, sediado na Unijorge, em Salvador, com cerca de 270 congressistas. O evento foi um momento estratégico para a comunidade, focado no tema central: **"Liderança Estratégica e Inovação em Projetos: O Papel do PMO e da IA para Alavancar o Desenvolvimento na Bahia."**



Nossa programação foi cuidadosamente planejada para fornecer aos participantes conhecimento de alto nível e insights práticos sobre as tendências que estão moldando o futuro da nossa profissão, como o uso da Inteligência Artificial (IA) e a evolução dos PMOs em agentes estratégicos. O SGPL 2025 reforçou o compromisso do Chapter em promover o desenvolvimento contínuo e a troca de experiências qualificadas entre profissionais de diversos setores.

O ponto de maior destaque do Seminário foi a celebração da excelência profissional na Bahia com a entrega do Prêmio PMI-BA Melhores do Ano. Tivemos a honra de reconhecer e valorizar os grandes agentes de transformação do nosso estado:

- Melhor Projeto do Ano: Santa Casa de Misericórdia da Bahia, premiada pelo projeto "Gestão Digital das Escalas Médicas de Plantão."
- Melhor PMO do Ano: Fundação Bahiana para Desenvolvimento das Ciências.

Parabenizamos todos os vencedores e finalistas que, com suas conquistas, elevam o padrão de Gerenciamento de Projetos no estado e nos representarão no prêmio nacional em 2026.

Agradecemos a todos que contribuíram para este resultado: participantes, palestrantes, parceiros e, em especial, aos nossos voluntários. O SGPL 2025 foi mais um passo importante na nossa jornada de fomento à cultura de projetos na Bahia.



PMI Bahia Chapter: Conectando a Estratégia à Execução.



Agradecimento aos nossos Voluntários

Aos voluntários do PMI-BA, nossa profunda gratidão pela dedicação, comprometimento e espírito colaborativo que tornaram o SGPL 2025 uma realidade. Cada esforço, cada detalhe e cada hora dedicada foram fundamentais para o sucesso do evento. Sem vocês, nada disso teria acontecido. Obrigada por transformarem propósito em ação e fazerem a diferença na nossa comunidade. ❤️

Prêmio Melhores do Ano do PMI Bahia 2025



Durante o Seminário de Gestão, Projetos e Liderança (SGPL 2025), o Project Management Institute – (PMI-BA) realizou o **Prêmio Melhores do Ano 2025**, iniciativa que reconhece profissionais e organizações que se destacaram pela excelência, maturidade em gestão de projetos e contribuição para o desenvolvimento organizacional e social. A premiação integra as ações institucionais do PMI-BA voltadas à valorização das boas práticas em gerenciamento de projetos, à disseminação do conhecimento e ao fortalecimento da comunidade profissional no estado da Bahia.

Vencedores do Prêmio Melhores do Ano – PMI-BA 2025

Categoria: Melhor Projeto

- **1º lugar – Santa Casa de Misericórdia da Bahia**
Projeto: Gestão Digital das Escalas Médicas de Plantão
Gerente do Projeto: Isabelle Francine Silva

- **2º lugar – PetroReconcavo**
Projeto: Projeto Evolution
Gerente do Projeto: Lécia de Souza Oliveira

- **3º lugar – Tribunal de Justiça do Estado da Bahia (TJBA)**
Projeto: Audiência Inteligente
Gerente do Projeto: Fernando Hoch Berger

Categoria: Melhor PMO

- **Fundação Bahiana para Desenvolvimento das Ciências**
Gestor do PMO: Gerson Silva Ribeiro

O PMI-BA parabeniza todos os participantes e vencedores por suas contribuições relevantes para o fortalecimento da gestão de projetos na Bahia, reafirmando o papel estratégico dos projetos como agentes de transformação, eficiência e geração de valor.

Ganhadores por Categoria Melhor Projeto e Melhor PMO



Primeiro lugar – Santa Casa de Misericórdia da Bahia
Projeto: Gestão Digital das Escalas Médicas de Plantão
Gerente: Isabelle Francine Silva



Segundo lugar – PetroReconcavo
Projeto: Projeto Evolution
Gerente: Lécia de Souza Oliveira



Terceiro lugar – Tribunal de Justiça do Estado da Bahia (TJBA)
Projeto: Audiência Inteligente
Gerente: Fernando Hoch Berger



Primeiro lugar Melhor PMO – Fundação Bahiana para
Desenvolvimento das Ciências
Gestor do PMO: Gerson Silva Ribeiro



Café com a Presidência

Sucesso em um Encontro de Conexão e Diálogo

No dia 18 de outubro de 2025, o "Café com a Presidência" do PMI Bahia foi um grande sucesso, realizado em um ambiente intimista e acolhedor no Novotel Salvador Rio Vermelho, com uma vista espetacular para Salvador. Este evento, idealizado para fortalecer a conexão entre a liderança do capítulo e seus filiados, especialmente para atrair filiados que não estavam tão ativos. Nosso intuito foi proporcionar que nossos membros se sentissem especiais, afinal, são eles que nos movem. Os filiados tiveram a oportunidade única de tomar um delicioso e farto café da manhã com a presidente e a diretoria executiva, focando em um diálogo aberto e escuta ativa. Foi um momento de grande aconchego, onde compartilhamos nosso amor aos projetos e ao PMI Bahia. O objetivo era ouvir sugestões, críticas construtivas e expectativas para os próximos anos. Relembramos nossos fundadores e a diretoria executiva pôde compartilhar suas valiosas experiências como voluntários do capítulo, de outras atividades e ações em outros capítulos, e até mesmo a nível global. Os filiados puderam expor um pouco de suas vivências e carreiras, culminando em uma confraternização muito positiva e gratificante, e, após as discussões em grupo, o presidente reforçou que o PMI Bahia é feito pelos seus membros e convidou a todos para continuarem a contribuir. Saímos do encontro com sorrisos e a percepção de que estamos, juntos, no caminho correto.



Evento Exclusivo para Filiados do PMI-BA

Um encontro semestral exclusivo para filiados do PMI Bahia, o Café com a Presidência é um momento de proximidade e diálogo direto com a liderança do nosso capítulo.

Em um ambiente acolhedor e inspirador, os participantes têm a oportunidade de interagir com a Presidência e a Diretoria Executiva, compartilhar ideias, conhecer as novidades do PMI e debater tendências do mercado e da profissão.

Mais do que um evento, é uma vivência de pertencimento e colaboração, que reforça o espírito de comunidade e impulsiona o crescimento coletivo.

CAFÉ COM A
PRESIDÊNCIA



Agenda

Edição Dezembro 2025



Data: 24/01/2026*

Data e local a confirmar

Acompanhe a agenda de nossos demais eventos em nosso site e redes sociais



Panorama PMI Bahia

Edição Dezembro 2025

Retrospectiva 2025 – PMI Bahia

O ano de 2025 representou um marco relevante no processo de **fortalecimento institucional do PMI Bahia**, caracterizando-se por uma atuação deliberadamente orientada ao **avanço da governança e da gestão do Capítulo**, com foco na construção de bases sólidas e sustentáveis para os ciclos futuros. Tratou-se de um ano voltado à **reestruturação evolutiva**, à organização interna e à consolidação de práticas alinhadas aos princípios e valores do PMI.

Ao longo do exercício, foram realizadas ações estruturantes que impactaram diretamente a **gestão estratégica**, a **gestão de portfólio**, bem como a organização e condução de **programas e projetos** do Capítulo.

Destacam-se, nesse contexto, a definição e operacionalização do **Mapa Estratégico 2025–2026**, a identificação de estratégias e projetos estratégicos, e o fortalecimento da governança por meio de uma estrutura organizacional mais clara, integrada e alinhada às necessidades do PMI Bahia.

Outro avanço significativo foi a **implantação e aprimoramento de mecanismos de gestão do desempenho**, com o uso estruturado de **indicadores**, dashboards e ferramentas de apoio à gestão, permitindo maior transparência, acompanhamento sistemático de resultados e suporte à tomada de decisão.

Iniciativas como a estruturação da Intranet, o uso de plataformas digitais para voluntariado, comunicação corporativa, gestão documental e segurança da informação contribuíram de forma consistente para a maturidade gerencial do Capítulo.

No campo das entregas à comunidade, 2025 também foi marcado pela realização de eventos, ações de desenvolvimento profissional, networking e fortalecimento da marca PMI Bahia, com destaque para o **Seminário de Gestão, Projetos e Liderança (SGPL 2025)**, além de webinars, workshops, programas de mentoria e iniciativas voltadas ao público acadêmico.

Tais ações reforçaram o papel do Capítulo como agente ativo na disseminação de boas práticas de gerenciamento de projetos no Estado da Bahia, ao mesmo tempo em que contribuíram para resultados financeiros positivos e para o fortalecimento da sustentabilidade institucional.

De forma geral, o legado de 2025 reside na **estruturação de fundamentos robustos de governança e gestão**, que posicionam o PMI Bahia em um patamar mais elevado de organização, controle e capacidade de entrega de valor para seus filiados, voluntários e para a comunidade de gestão de projetos.

Panorama PMI Bahia

Perspectivas para 2026

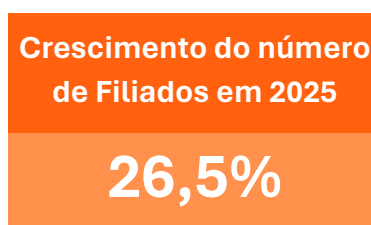
Edição Dezembro 2025

As perspectivas para 2026 apontam para a execução das ações de forma cada vez mais projetizada, distribuídas ao longo de todo o ano, com início já no mês de janeiro.

A expectativa é ampliar o número de iniciativas realizadas, potencializar o impacto das entregas e fortalecer ainda mais a conexão do PMI Bahia com seus filiados e com a comunidade profissional do Estado.

Com as bases de governança, gestão estratégica, portfólio, programas, projetos e indicadores consolidadas em 2025, o foco de 2026 será transformar planejamento em execução consistente, promovendo maior previsibilidade, efetividade e geração de valor, em consonância com a missão institucional do PMI Bahia e com as melhores práticas de gestão reconhecidas internacionalmente.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2026



- PMP: 100
- CAPM: 1
- PgMP: 1
- PMI-ACP: 7
- PMI-RMP: 2
- PMI-CPMAI: 1
- PMI-PMOCP: 9

Novos Filiados

- Adam's Matos de Araujo
- Adnailson Santos Andrade
- Ailton Gonçalves de Araujo
- Alcides Santos
- Alexander Antonio Benedicto
- Alice Soares
- André Luiz Cavalcanti e Cavalcante
- Antônio Santos Júnior
- Antonio Miguel Leal Peixoto
- Arlete Freitas
- Brendon Mendes Silva
- Bruna Porelli
- Bruno Gomes
- Caio Nilo
- Camile Silva
- Cleber Santos
- Danilo Haun
- Danilo Brandão Nascimento
- Danilo Dellevedove
- Davi Lima
- Deam Gomes
- Diego Carvalhal
- Diego Henrique Lopes dos Santos
- Dijanei Pereira da Silva
- Ednaldo Nascimento Orge
- Edu Chichorro Silva
- Fabrício Sousa Rêgo
- Felipe Melo
- Felipe Pinheiro Salles
- Fernanda Sório Polonini
- Flavia Dias
- Gabriel de Lima
- Glauber Guimarães Souza
- Idailson Gonzaga
- Igor Liborio
- Ingrid Marlei Camara da Silva
- Isabel Herrera
- Joeci Mendes
- Jose Carlos da Silva Prates Junior
- José Marcio Lima Santos
- Lais Silva
- Laís Santos da Silva
- Lariza Rosario dos Santos
- Leriane Silva Cardozo
- Lívia Lavigne
- Lucas José Branco de Lima
- Luis Alberto de Oliveira Araujo
- Luiz Santana
- Luiz Felipe Oliveira Fiuza

Edição Dezembro 2025

- Luiz Gustavo Santos de Lacerda
- Luma Araujo
- Maiana Souza Freitas
- Maiane de Oliveira
- Marcio Passos Lima
- Marcus Lima
- Maria de Fatima Pinto de C Martins
- Mariana Lima Azevedo Carvalhal
- Marley Wilton Neves Rodrigues
- Maryanna Nascimento
- Mateus Moreira Saraiva
- Michelle Vieira Sarrat
- Milson Matos de Lima Junior
- Natália Hardmann
- Patrik Alves Almeida
- Paulo Felipe Gomes
- Rodrigo Alves
- Sharlene Costa
- Tamires Matos De Paula Gonçalves
- Tiago Oliveira Campos
- Ulisses Silva Barbosa
- Vinicius dos Santos
- Vinicius Amorim Almeida
- Wanessa Ferreira

Sejam bem-vindos ao PMI Bahia

É com grande alegria que o PMI Bahia dá as boas-vindas aos novos filiados de 2025. Fazer parte da nossa comunidade é dar um passo importante em uma jornada de aprendizado contínuo, troca de experiências e desenvolvimento profissional em gerenciamento de projetos.

Agradecemos a confiança. Cada novo filiado fortalece o capítulo e contribui para um ambiente colaborativo, diverso e inspirador. Aqui, vocês encontrarão conexões, eventos, capacitação, voluntariado e espaços de diálogo que apoiam o crescimento profissional.

Sejam muito bem-vindos ao PMI Bahia. Contem conosco nessa jornada.


Novos Certificados

Edição Dezembro 2025


Parabéns aos novos certificados do PMI-BA no ano de 2025!

O PMI Bahia celebra com orgulho as conquistas dos seus filiados que alcançaram novas certificações. Cada certificação representa dedicação, disciplina e o compromisso com a excelência profissional em gerenciamento de projetos.

Sabemos que esse resultado é fruto de muito estudo, foco e perseverança, e temos enorme satisfação em acompanhar e apoiar essa trajetória de crescimento. As certificações fortalecem não apenas a carreira de cada profissional, mas também a nossa comunidade, elevando o nível da prática em projetos na Bahia.

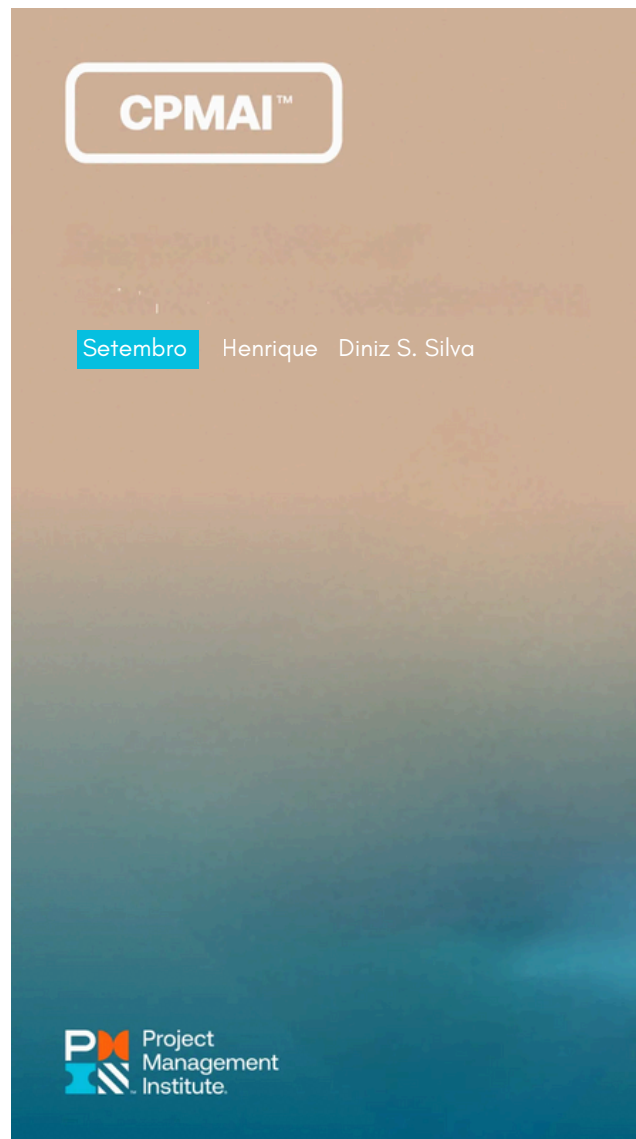


Junho	Deam Gomes Luiz Felipe Oliveira Fiuza Rodrigo Souza Alves
Agosto	Lais Santos da Silva
Setembro	Gustavo Lage Freitas Rafaela Rodrigues da Costa Pereira
Outubro	Cleber Santos Fabrício Sousa Rêgo Felipe Pinheiro Salles Patrik Alves Almeida
Dezembro	Caio Figueiredo Nilo





Fevereiro	Adilson Pize Aurelio Sant' Anna Farhad Abdollahyan Henrique Diniz S. Silva José Elmo Ferreira Junior Raquel Crispiniano
Março	Anderson da Silva Sales Fernando Boa Morte
Abril	Fernanda Freaza



Parabéns por essa importante conquista! Que ela seja apenas mais um passo em uma jornada repleta de aprendizado, reconhecimento e novas oportunidades. O PMI Bahia comemora junto com vocês esse momento especial.

Histórias que Inspiram



Edição Dezembro 2025

Reflexões sobre a Certificação PMP e o Mercado com Carlos Eduardo Pereira - Peninha

Com grande satisfação, damos as boas-vindas ao nosso convidado de hoje, uma verdadeira referência no universo da engenharia e gerenciamento de projetos: Carlos Eduardo Moniz Barreto Pereira, carinhosamente conhecido como Peninha. Com mais de 40 anos de experiência, incluindo 36 anos dedicados à Braskem, Peninha é Engenheiro Mecânico, Pós-Graduado em Gerenciamento de Projetos e detentor da certificação PMP desde 2005. Sua vasta experiência abrange a liderança e implementação de metodologias inovadoras, como o sistema FEL, além de ter sido responsável pela gestão estratégica de grandes empreendimentos industriais químicos, megaprojetos superiores a UR\$ 1 Bilhão, e pela otimização de processos que geraram retornos significativos. Atualmente, Peninha atua como executivo de consultoria, compartilhando seu conhecimento e experiência na estruturação de PMOs e no planejamento estratégico de investimentos.

Entrevistador: Para começarmos, Peninha, poderia nos contar um pouco sobre como foi o processo da prova de certificação PMP na sua época?

Peninha: Lembro-me bem. A prova foi realizada aqui em Salvador, no Acabeu. O próprio capítulo local do PMI promoveu essa ponte e trouxe a prova para a Bahia, e cerca de 40 a 50 pessoas também fizeram. Foi uma prova escrita, e o resultado levou uns dois meses para sair.

Entrevistador: E como vocês recebiam esse resultado?

Peninha: Depois de fazermos a prova, o gabarito era enviado para os Estados Unidos. Em seguida, recebíamos um e-mail direto do PMI dos Estados Unidos com o resultado, junto com avaliações e notas. Por fim, o certificado impresso chegava.

Entrevistador: Após a certificação, como foi o reconhecimento do mercado? Como isso impactou sua carreira?

Peninha: Naquele tempo, não existia rede social como hoje, então a divulgação era mais restrita, feita para conhecidos. Fui reconhecido ali no círculo próximo, mas sem grandes repercussões, muito por conta do baixo alcance e conhecimento geral sobre a certificação na época. No entanto, por certo trouxe respaldo, um atestado de minhas qualificações. É importante notar que, naquele momento, a grande motivação, reconhecimento e validade do PMP era muito mais para os profissionais de TI do que para o setor industrial, por exemplo.

Entrevistador: Pensando nas tendências atuais, o que você acha das novas certificações, que são mais específicas para determinadas áreas ou nichos?

Peninha: Acredito que existam particularidades em nichos de projetos que realmente justifiquem um reconhecimento por segmento. Imagine, por exemplo, certificações para TI, indústria petroquímica, setor portuário, ou até mesmo projetos subaquáticos ou de megapontes. A certificação PMP, por sua vez, é uma certificação abrangente que apresenta as boas práticas amplamente discutidas, sendo muito geral. Então, sim, há espaço para a especificidade.

Entrevistador: E o que você pensa sobre as "modas" ou "tendências" no mercado, as novidades que surgem, quando muitas vezes nem o básico é bem feito?

Peninha: Adorei esse questionamento! Nos anos 90, por exemplo, houve a moda da reengenharia, onde muito foi perdido com uma onda inconsequente, sem uma análise profunda. Várias etapas ou fases foram suprimidas por uma análise míope, e perdemos muita informação, houve redução de empregos, dados foram jogados fora.

No foco da sua pergunta, o modismo muitas vezes vem supervalorizado, superestimado, e todos correm na mesma direção sem avaliar as consequências de uma "pivotagem" tão drástica. Dou o exemplo da automação industrial, que foi feita de forma gradual, lentamente, diluindo custos e investimentos ao longo de décadas.

Agora, estamos com a Inteligência Artificial. O que a automação demorou décadas para impactar, a IA demorará anos. É uma onda muito mais abrupta. E confesso que também estou aprendendo e me envolvendo com a IA como uma ferramenta de apoio.

Entrevistador: Peninha, foi uma conversa enriquecedora e cheia de reflexões valiosas, que nos fizeram refletir sobre o passado, o presente e o futuro da gestão de projetos e das certificações. Agradeço imensamente sua disponibilidade e por compartilhar conosco sua experiência e perspectiva tão aprofundada sobre esses temas. É com essa visão que encerramos nossa entrevista, certos de que suas palavras inspirarão muitos profissionais.



Imagem do Certificado PMP



Imagem do bottom que era entregue aos profissionais que se certificavam

Conexão PMI Bahia

Rivaldo Souza Bôto, MSc, MBA, PMP

Edição Dezembro 2025

Minha trajetória profissional iniciou aos 10 anos, vendendo caldo de cana em Aracaju-SE, auxiliando meu pai. Formei-me Químico Industrial pela Escola Superior de Química de Sergipe, aprovado em 1º lugar no vestibular. Durante a graduação, também atuei como professor de Matemática em colégios de Aracaju.

Em 1967, ingressei na Coperbo, em Pernambuco, onde exerci funções como Coordenador de Produção, Chefe de Utilidades e Coordenador de P&D Tecnológico. Posteriormente, na subsidiária Alcoolquímica Nacional, fui Chefe de Produção de Acetato de Vinila. Após a fusão das empresas, tornei-me Gerente de Tecnologia e Projetos, responsável por ampliações e desenvolvimentos, com estágios internacionais nos EUA e Itália para aprofundamento em polimerização e engenharia.

Após 23 anos na indústria, migrei para a Promon Engenharia em Salvador. Lá, gerenciei projetos em Refinarias e Polos Petroquímicos, incluindo parcerias com empresas japonesas. A Promon, pioneira no uso de computadores e adotando padrões PMI, motivou minha busca pela Certificação PMP.

Em 1998, com o encerramento das operações da Promon em Salvador, fundei minha empresa de gerenciamento de projetos, atuando por 14 anos. A importância das boas práticas motivou-me a liderar a fundação do Capítulo Bahia do PMI, oficialmente reconhecido em 26 de agosto de 2003.

O sucesso do PMI-Bahia impulsionou meu aprofundamento acadêmico: concluí uma pós-graduação em Gerenciamento de Projetos pela FGV em 2004 e um Mestrado profissional em Engenharia pela UFBA em 2014.

Atualmente, aos 81 anos, sou Consultor para indústrias de processos e professor de pós-graduação em Gerenciamento de Projetos. Sou autor e palestrante em congressos sobre tecnologias petroquímicas, alcoolquímicas e Gerenciamento de Projetos.

Início Precoce e Formação Acadêmica: Iniciou no trabalho aos 10 anos, formou-se Químico Industrial em 1º lugar no vestibular e atuou como professor de Matemática.

Carreira Industrial na Coperbo/Alcoolquímica: Desenvolveu-se na Coperbo e Alcoolquímica Nacional, ocupando cargos de coordenação e gerência de produção e tecnologia.

Experiência Internacional: Estagiou nos EUA e Itália, aprofundando-se em polimerização, sínteses e projetos de engenharia.

Transição para Consultoria na Promon Engenharia: Após 23 anos na indústria, ingressou na Promon Engenharia, gerenciando projetos complexos e sendo influenciado pelos padrões do PMI.

Empreendedorismo em Gerenciamento de Projetos: Fundou sua própria empresa de gerenciamento de projetos em 1998, atuando por 14 anos.

Fundação do Capítulo Bahia do PMI: Liderou a criação do Capítulo Bahia do PMI, obtendo reconhecimento oficial em 2003.

Aprofundamento em Gerenciamento de Projetos: Concluiu pós-graduação na FGV (2004) e Mestrado na UFBA (2014) em Gerenciamento de Projetos.

Atuação Atual e Legado: Aos 81 anos, é consultor para indústrias e professor de pós-graduação, além de autor e palestrante em tecnologias petroquímicas e gerenciamento de projetos.



Força Voluntária

Iniciei minha jornada como voluntária no PMIBA em 2024, movida pelo desejo de contribuir com a comunidade e, ao mesmo tempo, me desenvolver pessoal e profissionalmente. Desde o início, fui acolhida por pessoas engajadas, generosas e dispostas a compartilhar conhecimento, o que tornou essa experiência ainda mais rica e significativa.

No primeiro ano, atuei em ações sociais e tive a oportunidade de vivenciar, na prática, o impacto positivo que podemos gerar quando colaboramos com propósito. Em 2025, com a nova gestão, assumi a coordenação de Políticas Corporativas, um papel estratégico e desafiador, que tem ampliado minha visão sobre governança, estrutura institucional e o valor de uma atuação voluntária alinhada aos princípios do PMI. Essa oportunidade tem sido um espaço valioso de aprendizado e cocriação, ao lado de pessoas comprometidas com a excelência e o propósito da instituição.

Também tive o privilégio de participar ativamente da organização do Seminário de Gestão, Projetos e Liderança (SGPL) nas edições de 2024 e 2025, um evento que se consolida como espaço de troca, inspiração e fortalecimento da comunidade de gestão de projetos na Bahia. Estar envolvida nesse projeto me permitiu aplicar boas práticas de gestão, colaborar com profissionais experientes e aprender com cada etapa do processo.

Ser voluntária no PMIBA é mais do que doar tempo: é uma jornada de crescimento, conexão e construção coletiva. Tenho orgulho de fazer parte dessa rede e sigo motivada a contribuir ainda mais, com a certeza de que há sempre algo novo a aprender e compartilhar.

Edição Dezembro 2025



Carolina Amaro



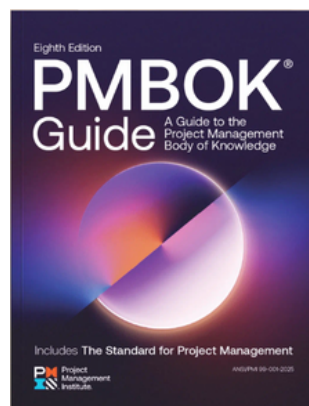
Foto no SGPL 2025



Foto no SGPL 2025

Ponto de Vista

Edição Dezembro 2025



PMBOK® 8ª Edição : As competências do nosso tempo com Anderson Sales

Com certa frequência, ainda escuto profissionais dizendo que o exame PMP hoje é muito mais fácil do que no passado e que, antigamente, sim, era o que era difícil e rigoroso. Essa afirmação sempre me incomodou, não porque o passado não tenha valor — claro que tem —, mas porque parte de uma premissa equivocada: a ideia de que a competência é algo fixo no tempo.

Para explicar melhor esse ponto, gosto de usar uma analogia com a Fórmula 1. Ayrton Senna foi tricampeão mundial e um dos maiores pilotos da história do automobilismo. Max Verstappen, campeão dos últimos anos, já é tetracampeão mundial. Ambos são pilotos extraordinários, mas cada um exigiu competências completamente diferentes para vencer em sua época.

Nos anos 90, o volante do carro do Senna tinha basicamente dois botões. Hoje, o volante do Verstappen tem cerca de 27 botões, além de um display que exhibe informações em tempo real a serem interpretadas durante a corrida. Não se trata de quem é melhor ou pior, mas de quais competências são necessárias para performar bem em determinado contexto. E é exatamente essa lógica que orienta a evolução do Guia PMBOK® e da certificação PMP®.

No dia 13 de novembro de 2025, durante o PMI Global Summit, realizado em Phoenix, nos Estados

Unidos, o Project Management Institute anunciou oficialmente o lançamento da 8ª edição do Guia PMBOK®.

Esse lançamento marca um momento importante de maturidade após a grande ruptura promovida pela 7ª edição, que, sem dúvida, foi a mais disruptiva da história do guia.

A 7ª edição rompeu brutalmente com décadas de uma estrutura baseada em processos e áreas de conhecimento para adotar uma abordagem orientada por princípios e pela entrega de valor. Foi um movimento ousado e alinhado às transformações do mercado, mas também gerou desafios práticos para profissionais, organizações e candidatos à certificação PMP.

A 8ª edição não abandona os avanços conceituais da 7ª, especialmente no que diz respeito aos princípios, mas reconhece a necessidade de maior tangibilidade e aplicabilidade prática. O resultado é um guia mais equilibrado, que se aproxima novamente da lógica da 6ª edição sem ignorar os aprendizados mais recentes.

O PMBOK, na 8ª edição, passa a trabalhar com sete domínios de performance: Governança, Escopo, Cronograma, Finanças, Partes Interessadas, Recursos e Riscos. Dentro deles, apresenta 40 processos distribuídos de forma coerente.

Cada processo mantém a estrutura clássica de entradas, ferramentas e técnicas e saídas, o que traz de volta uma sensação de familiaridade para quem já vinha utilizando o guia há mais tempo.

Um ponto relevante está na forma como o conteúdo foi reorganizado. Diferentemente das edições anteriores, o detalhamento completo das entradas, saídas e ferramentas não aparece repetido em cada processo. As entradas e saídas ficam concentradas em uma seção específica do guia, enquanto as ferramentas e técnicas aparecem em outra seção, organizadas em ordem alfabética.

Em cada processo há apenas uma visão resumida desses elementos. Na prática, isso torna o PMBOK mais fácil de consultar, menos repetitivo e muito mais funcional no dia a dia do gerente de projetos.

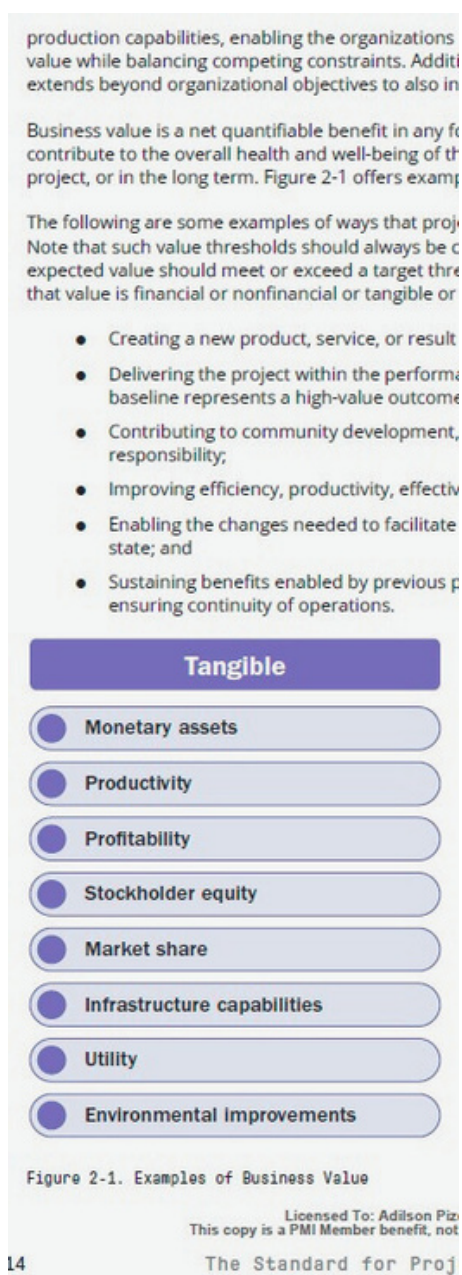
Do ponto de vista conceitual, algumas mudanças merecem atenção especial. Governança deixa de ser apenas uma releitura da antiga área de Integração e passa a incorporar, de forma clara, temas como alinhamento estratégico, tomada de decisão orientada ao valor e conexão direta com os objetivos do negócio. A qualidade deixa de ser tratada como um domínio separado e passa a fazer parte da governança, reforçando a ideia de que ela não é opcional, mas um princípio inegociável.

Em finanças, o olhar se amplia para além do controle de custos, abrangendo retorno, impacto no negócio e geração de valor. Em Partes Interessadas, a comunicação deixa de ser um tema isolado e passa a ser tratada exatamente onde ocorre: no relacionamento com quem importa para o projeto. Já em Recursos, a liderança ganha ainda mais protagonismo, reforçando que gerenciar projetos não é apenas administrar tarefas, mas também conduzir pessoas, equipes e relações humanas.

Falando especificamente da certificação PMP®, a mudança é bastante significativa. Durante o período da 7ª edição, muitos instrutores, inclusive eu, não recomendavam o estudo exclusivo do PMBOK, pois o guia não cobria de forma suficiente tudo o que o exame exigia. A 8ª edição muda esse cenário. Ela está muito mais alinhada às competências avaliadas no PMP e volta a ser uma referência central para quem está se preparando para a certificação, contribuindo de forma mais direta para a construção do chamado mindset PMI. Gosto sempre de reforçar que o Exame PMP® não é uma prova sobre o PMBOK; vai muito além disso e merece um artigo especial sobre as mudanças que virão em julho de 2026.

A 8ª edição do PMBOK não representa um retorno ao passado nem uma negação da inovação. Ele é um ajuste fino, um equilíbrio entre princípios, processos e contexto. Assim como na Fórmula 1, o que define o sucesso não é o que funcionava ontem, mas o que é necessário hoje.

A pergunta que o PMI responde com essa nova edição é bastante clara: quais competências um gerente de projetos precisa ter para liderar projetos em 2026? O PMBOK, 8ª edição, é hoje a resposta mais atual, coerente e alinhada à realidade do mercado que o PMI poderia oferecer.



Conecte-se!

Edição Dezembro 2025



Por que fazer parte do PMI Bahia

Ser filiado ao PMI Bahia é integrar uma comunidade ativa, colaborativa e comprometida com o desenvolvimento contínuo em gerenciamento de projetos. Ao longo do ano, o capítulo promove iniciativas que estimulam a troca de experiências, fortalecem conexões profissionais e apoiam o crescimento de carreiras em diferentes estágios.

Os benefícios oferecidos vão além do conteúdo técnico: eles criam oportunidades reais de relacionamento, aprendizado prático e valorização profissional, conectando os filiados às melhores práticas do mercado local e global.

Benefícios de ser filiado ao PMI Bahia

Networking qualificado e recorrente: Encontros presenciais e online para ampliar conexões e oportunidades, como o Breaklog e o Café com a Presidência.

Eventos e Programas de Desenvolvimento Profissional

O PMI Bahia oferece um portfólio completo de eventos e programas voltados ao desenvolvimento contínuo dos profissionais de projetos, alinhado às demandas atuais do mercado.

Os **webinars** são um dos principais formatos de disseminação de conhecimento e incluem

iniciativas como o **Papo com Especialista**, voltado ao aprofundamento técnico e estratégico com profissionais experientes, e o **Compartilhando Experiências**, que promove a troca de vivências reais, aprendizados e boas práticas em gerenciamento de projetos.

Além disso, o PMI Bahia realiza **palestras, workshops e eventos pontuais** com conteúdos aplicados sobre liderança, agilidade, gestão e gerenciamento de projetos, sempre com foco prático e conexão com os desafios do mercado.

Os **grupos de estudos** complementam essa jornada de desenvolvimento, incentivando o aprendizado colaborativo, a troca de conhecimento e a preparação para certificações.

O **Programa de Mentoring** é voltado ao desenvolvimento de lideranças, conectando profissionais experientes e talentos em evolução em uma relação estruturada de aprendizado prático, crescimento profissional e networking qualificado.

Essas iniciativas reforçam o compromisso do **PMI Bahia** com a evolução técnica, estratégica e humana da comunidade de gerenciamento de projetos.

Descontos exclusivos: Condições diferenciadas em workshops e eventos do PMI Bahia, como o SGPL, além de benefícios em parcerias locais.

Benefícios do PMI Global: Acesso a conteúdos, ferramentas, publicações, comunidades e vantagens exclusivas do Project Management Institute.

Seja Voluntário

Edição Dezembro 2025



Um Novo Tempo, Um Novo Olhar: Voluntariado que Transforma

Prezados membros e amigos de nossa vibrante comunidade,

Com o final de 2025 se aproximando, e com a nova diretoria que assumiu em Abril, com entusiasmo, é com um profundo senso de responsabilidade que nós conduzimos o capítulo em conjunto com e para nossa comunidade. Nosso convite é um pilar essencial para a nossa jornada conjunta: Seja Voluntário.

Neste ciclo, estamos determinados a inovar e expandir o impacto de nossa organização, e para isso, precisamos da sua energia, talento e dedicação. O voluntariado é a força vital que impulsiona nossas iniciativas, conectando a intenção de fazer o bem à transformação palpável na vida de muitos.

Cada um de vocês possui paixões e habilidades únicas. Seja em gestão de projetos, comunicação, criatividade para eventos, organização, ou simplesmente seu tempo e disposição, há um lugar especial para você em nossa equipe.

A oportunidade de prover seu apoio é imensa, e cada contribuição tece a rica tapeçaria de nossos esforços coletivos.

Mas ser voluntário é, acima de tudo, uma jornada de desenvolvimento pessoal e profissional inigualável. Você terá a chance de expandir sua rede de contatos, conhecer pessoas inspiradoras, e desenvolver novas habilidades – de liderança a resolução de problemas. É uma oportunidade ímpar para exercitar a empatia e sentir a profunda satisfação de fazer a diferença. Você não apenas ajuda a moldar o futuro de nossa comunidade, mas também o seu próprio.

Com a nova diretoria, estamos cheios de ideias e energia. Sua participação é fundamental para darmos vida a esses projetos. Venha compartilhar sua paixão, suas ideias e seu tempo conosco. Juntos, somos capazes de ir muito além.

Francisco Chagas
VP Marketing e Comunicação

Para Refletir:

Sua ação
transforma vidas

Voluntarie-se
e cresça

Um novo ciclo,
um novo você

O futuro precisa
do seu sim

Seja Voluntário!

Momento PMI Global

Edição Dezembro 2025



Global Summit 2025

O evento PMI Global Summit 2025, realizado em Phoenix, Arizona, de 12 a 15 de novembro de 2025. Ele reuniu líderes e profissionais de projeto de todo o mundo, foi um marco, reforçando a importância da nossa profissão na condução de mudanças globais e na entrega de valor. O tema ressoante foi a necessidade de "Step Up, Together" (Avançar, Juntos), impulsionando a comunidade para o próximo nível de impacto.

"Representando o nosso Capítulo, tive a honra de participar ativamente, trazendo na bagagem insights e as principais tendências que moldarão nosso trabalho nos próximos anos." - Michele Fontes Barbosa Presidente do PMI Bahia.

Principais Destaques do Summit:

- **Evolução da Profissão:** O PMI anunciou atualizações significativas que refletem as competências emergentes, com um foco maior na Inteligência Artificial (IA), Sustentabilidade (ESG) e entrega orientada a valor.
- **Novidades nas Certificações:**
 - **PMBOK® Guide – Oitava Edição:** Foi apresentado o guia mais abrangente, moldado pela experiência de milhares de profissionais.
 - **Atualização do Exame PMP®:** Prevista para julho de 2026, a atualização irá expandir o foco para a integração de IA, sustentabilidade e métodos híbridos.
- **Inovação e Tecnologia:** O lançamento da expansão do PMI Infinity™ AI demonstra o compromisso em fornecer "inteligência pronta para projetos" diretamente no aplicativo móvel.

Reconhecimento Global: O evento celebrou a excelência com os PMI Awards, onde tivemos o orgulho de ver talentos brasileiros sendo reconhecidos, como a dra. Margareth Fabiola dos Santos Carneiro e Giovanna Cury Pagliuca, PMP, vencedora do prêmio de Gerente de Projeto do Ano.

Esta experiência foi fundamental para fortalecer nossas conexões com a comunidade global do PMI e garantir que o nosso Capítulo continue alinhado com o que há de mais inovador e relevante no gerenciamento de projetos.



PMI Bahia Recomenda



Presidente Michele recomenda

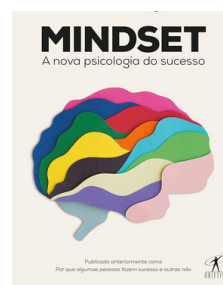
"Colocar a coragem para liderar" significa, segundo Brené Brown significa abraçar nossa vulnerabilidade, ter conversas difíceis, sermos íntegros, agir apesar do medo e admitir nossos erros sempre focando em habilidades humanas como empatia e conexão, não apenas em cargos ou poder, para criar um ambiente seguro onde o time possa crescer e inovar, inspirando confiança ao mostrar autenticidade e clareza de valores.



VP. Governança, Gestão e Finanças Adilson recomenda

Essa é uma leitura provocativa e necessária para profissionais que já ultrapassaram a fase inicial de adoção de métodos ágeis e buscam compreender por que, apesar de times aparentemente maduros, os resultados de negócio não se materializam. A obra desconstrói a visão reducionista que associa agilidade exclusivamente a práticas de times, demonstrando, de forma crítica e bem fundamentada, que a verdadeira business agility exige mudanças estruturais, decisórias e estratégicas na organização como um todo. Ao expor armadilhas comuns das transformações ágeis e questionar o ponto de partida tradicional — a simples “agilização” dos times —, o livro contribui de maneira consistente para uma reflexão mais profunda, pragmática e orientada a resultados reais. Trata-se de uma leitura altamente recomendada para líderes, gestores e agentes de transformação que desejam ir além do ritualismo ágil e promover impacto efetivo no desempenho organizacional.

Edição Dezembro 2025



VP. Marketing Francisco recomenda

Para nossa edição de dezembro, recomendo a leitura do livro que estou lendo neste momento, "Mindset: A Nova Psicologia do Sucesso" de Carol S. Dweck. Dweck explora o "mindset fixo" e o "mindset de crescimento", mostrando como nossa perspectiva sobre desafios e habilidades impacta o sucesso. No dinâmico universo da gestão de projetos, onde a mudança e os imprevistos são constantes, um mindset de crescimento capacita gerentes e equipes a encarar falhas como aprendizado, fomentar a inovação, desenvolver resiliência e promover colaboração. Aplicar esses princípios transformará sua liderança e convívio com equipes, impulsionando resultados superiores.



VP. Filiação Flávio recomenda

Artigo que li recentemente, ele é especialmente útil porque separa IA generativa (LLMs) de IA “determinística”/especializada e, a partir disso, explica onde a IA já agrega valor na rotina do gerente de projetos e do gestor de portfólio (e o que ainda está amadurecendo).

<https://www.itmplatform.com/br/blog/ia-em-gerenciamento-de-projetos-e-portfolio-hoje/>

Galeria de Memórias

Edição Dezembro 2025



Planejamento Estratégico gestão 2025-2026



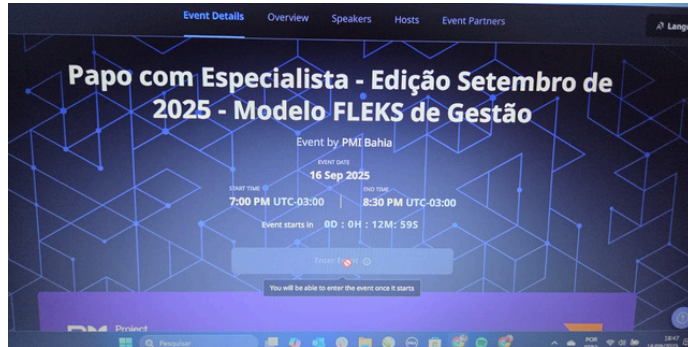
Breaklog 30/05/2025



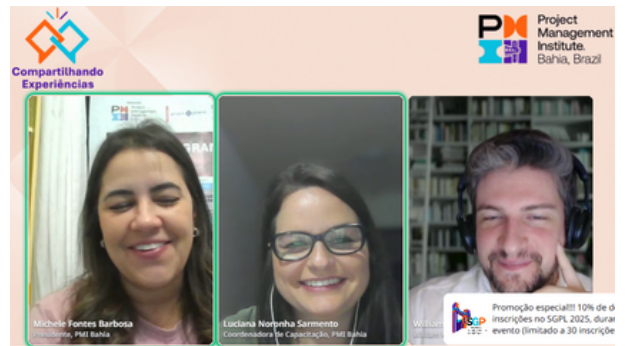
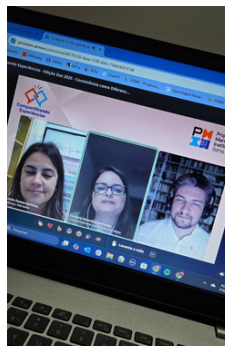
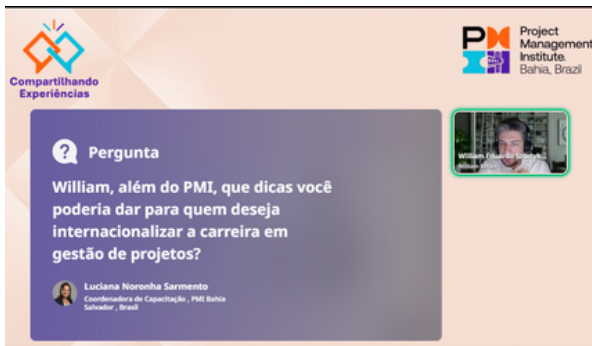
Breaklog 29/08/2025



Mentoring Connection 20/09/2025



Papo com Especialista 16/09/2025



Compartilhando Experiências 01/10/2025



SGPL 03 e 04/10/2025



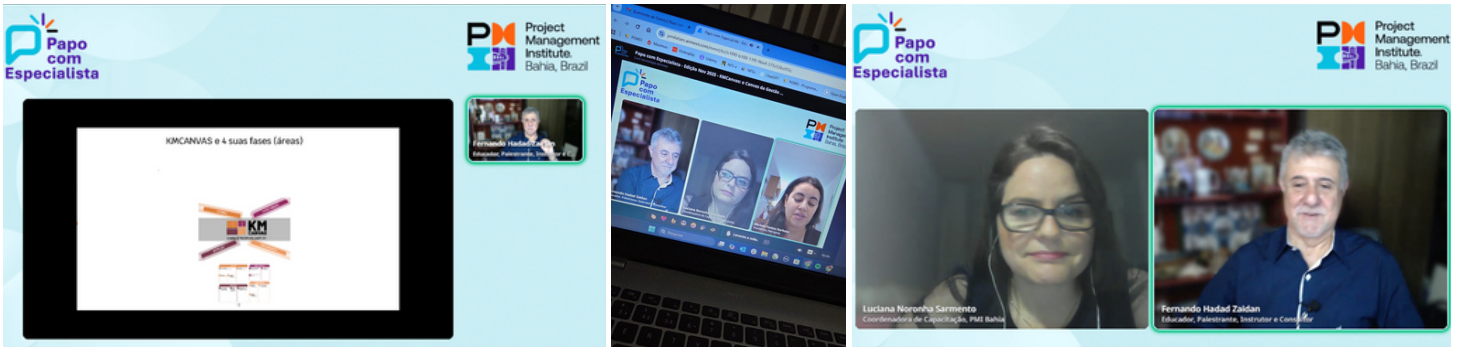
Papo com Especialista 14/10/2025



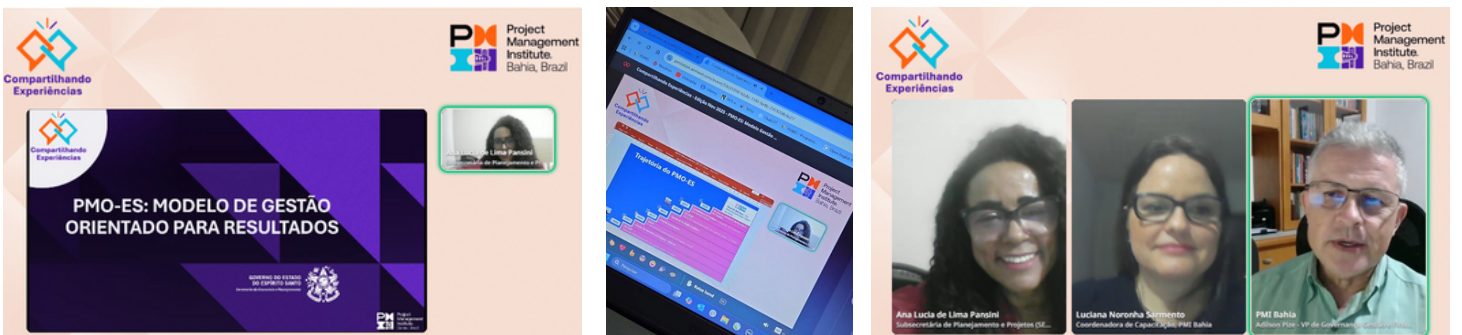
Café com a Presidência 18/10/2025



Breaklog 31/10/2025



Papo com Especialista 04/11/2025



Compartilhando Experiências 12/11/2025



Compartilhando Experiências 27/11/2025



Universidia 06/12/2025



Breaklog 12/12/2025

Frase do Mês

Edição Dezembro 2025

Pontes de Visão

Fim de ciclo, não é ponto final, mas vírgula em um percurso colossal. Um ano de projetos a florescer, sonhos em papel, em ação a viver.

Desafios vencidos, metas alcançadas, com a força da equipe, jornadas traçadas. Não são só prazos, escopo ou orçamento, mas a paixão que move cada movimento.

A visão que inspira, a mão que constrói, o legado que fica, o bem que se promove. Cada entrega um elo, um novo degrau, tecer o futuro, sem nenhum vendaval.

Que a chama acesa da gestão, mantenha vivo o nosso coração. Para o futuro que juntos vamos criar, na crença que faz tudo prosperar.

Boas
festas!

