

Sumário dos Workshops e Palestras

23.11.2017

Projetos de Inovação

Etienne Marcos Rocha, MSc, PMP

Venha conhecer como gerenciar um projeto de inovação e os seus desafios. Durante o Workshop, as equipes vão elaborar um planejamento preliminar de um desenvolvimento de produto ou serviço inovador. Para auxílio neste trabalho, serão apresentados conceitos de inovação, assim como boas práticas para a definição do escopo, elaboração do cronograma e orçamento, plano de gestão de pessoas e controle dos riscos num projeto de inovação.



WS 8hs - Trilha PMI: 1,5 PDU Liderança | 2,5 PDU Estratégia | 4 PDU Técnico

Gestão de Mudança integrada à Gestão de Projetos com o Guia de Práticas do PMI®

Aurélio Sant'Anna, MD, PMP, PRINCE2 Practitioner, IPMA-C, PMO-CP, CSM

Pressões internas e externas às organizações impõem desafios constantes de mudança para melhoria de desempenho. Considerando que projetos são vetores de mudança e o uso integrado de gestão de mudança e das boas práticas de gestão de projetos alavancam a entrega de valor para as organizações, os gerentes de projeto precisam aprender a lidar com as mudanças para alcançar a transformação organizacional desejada. O gestor do projeto precisa potencializar os resultados e benefícios promovidos pelas entregas dos projetos e em alguns casos minimizar resistências.

O workshop busca desmitificar alguns “pilares” da gestão de mudança trazendo a luz modelos de mudança e abordará a estrutura do ciclo de vida da mudança do Guia de Práticas “Gerenciando Mudanças nas Organizações” do PMI - Project Management Institute. Os participantes do workshop realizarão atividades interativas, em grupo, desenvolvendo um Project Model Canvas em conjunto com o Strategic Change Canvas, conectando a gestão de projetos as ações que contribuam para acelerar a adoção das mudanças provenientes das entregas de projetos.



WS 4hs - Trilha PMI: 1 PDU Liderança | 1 PDU Estratégia | 2 PDU Técnico

Existe encantador de cisnes negros? Gestão de Complexidade a serviço da Gestão de Risco

Gerhard Tekes, PMP, PMI-RMP, OPM3P, PMO Value Ring

Gerenciando Riscos de forma eficaz em projetos complexos é um desafio que necessita uma intervenção organizacional além de uma simples abordagem analítica.

Segundo uma pesquisa recente de 4 anos, realizada em 35 grandes projetos e referenciada por Thamhain, H. J. 2013 no congresso global do PMI em Nova Orleans, quase 50% das incertezas que afetam projetos são somente descobertas na hora que impactam o projeto.

Além do processo analítico aqui abordado e alinhado com o PMBOK 6ª Edição, apresentaremos o Practice Guide *Navegando Complexidade (Navigating Complexity®)*, publicado pelo PMI em 2014 e como reduzir os **Desconhecidos Desconhecidos (Unknown Unknowns)** a partir de planos de ação elaborados para cenários de complexidade.

Conheceremos também o novo *Foundational Standard* do PMI para Gestão Organizacional de Projetos, *The Standard for Organizational Project Management (OPM)®* e a importância da ação gerencial integrada, do apoio e da prontidão do ambiente organizacional para uma gestão de Projetos, Programas e Portfolio bem sucedida.

No final do Workshop buscaremos encantar os cisnes negros, realizando um diagnóstico de complexidade e desenvolvendo abordagens para os cenários identificados em grupos de trabalho. Aplicaremos uma metodologia alinhada ao Practice Guide Navegando Complexidade do PMI e consolidada pela 3PTA.



WS 4hs - Trilha PMI: 1 PDU Liderança | 2 PDU Estratégia | 1 PDU Técnico

Gestão de Stakeholders

Flávio Luiz Silva, MBA, PMP, PMO-CC

Num mundo de constante mudança no ambiente de negócios, uma rápida e ágil avaliação da estratégia é fundamental para a sobrevivência das empresas, em busca de novos horizontes, novas eficiências e novas alianças, até com rivais para compartilhar e aliviar sobrecargas e reduzir riscos.

Nesse novo ambiente, o gerente de projetos precisa estar preparado com as competências técnicas, mas também com novos talentos ligados a estratégias de análise e gerenciamento de negócios e liderança.

Esse workshop busca mostrar que não basta dispor das melhores ferramentas, técnicas, softwares e computadores modernos e sofisticados. Já que são seres humanos que gerenciam projetos e organizações, é preciso investir no aprimoramento das competências pessoais e de atuação gerencial dos gerentes de projeto para se alcançar a excelência na gestão.

Utilizando exposição de conceitos teóricos, testes de personalidade e dinâmicas de comunicação e negociação e liderança, esse workshop fazer você aprender a utilizar ferramentas e técnicas aplicadas a Gestão de Projetos que lhe ajudará a aprimorar as competências para engajar os stakeholders envolvidos em um ambiente lúdico com situações reais semelhantes as que podem ocorrer em um projeto.

Nesse workshop você terá oportunidade de participar de um teste psicológico DISC, que é baseado em um dos modelos de comportamento humano mais simples e preciso que existe hoje e aumentar o seu autoconhecimento de personalidade. Conformidade. Será vivida uma experiência prática e aprovada por diversas organizações como a dinâmica mais fácil e interativa para consolidar os principais conceitos e técnicas de negociação e engajamento de stakeholders, mais difundidos no mercado.



WS 4hs - Trilha PMI: 2 PDU Liderança | 1 PDU Estratégia | 1 PDU Técnico

Metodologia híbrida de Gerenciamento de Projetos

Marsal Melo, MBA, PMP

Este Workshop reúne a chamada metodologia tradicional com as metodologias ágeis de Gerenciamento de Projetos. Num formato lúdico, o participante é convidado a experimentar o ciclo de Gerenciamento de Projetos utilizando Fundamentos e boas práticas do PMBOK, planejamento utilizando PMCanvas e Execução utilizando o SCRUM.

Aplica-se tanto para projetos preditivos quanto para projetos emergentes em ambientes instáveis, através das boas práticas destes dois mundos.

O que o participante pode esperar aprender neste Workshop:

Fundamentos de Gerenciamento de Projetos conforme o PMBOK, Planejamento utilizando PMCanvas e Fundamentos do SCRUM junto com outros conceitos utilizados no Gerenciamento Ágil de Projetos como o Kanban.



WS 4hs - Trilha PMI: 4 PDU Técnico

PALESTRA DE ABERTURA “Da estratégia aos resultados através dos projetos e da cultura”

Ricardo Triana, PMP | keynote Speaker - Internationally Recognised Keynote Speaker. Expert in Interpersonal Skills & Project Management. President of Practical Thinking Group. PMI Past Chair

Ao definir a estratégia de uma organização, ela busca implementar mudanças ou melhorias que levem a aumentar sua competitividade e distingui-la dentro do mercado, obtendo benefícios e resultados delineados em seu plano estratégico.

No entanto, nos últimos anos, as organizações enfrentaram ventos opostos e isso deixou uma lacuna entre sua situação real e suas perspectivas de sucesso. Uma alta agilidade e alinhamento dos projetos e programas com a estratégia organizacional tornou-se essencial para se desenvolver em um mercado cada vez mais competitivo. Portanto, garantir o alinhamento estratégico é fundamental não só para dedicar esforços ao que é realmente importante, mas para alcançar o compromisso de todos aqueles que fazem parte da organização.

Mais da metade das organizações muitas vezes acham difícil reduzir o fosso entre a formulação de estratégias e a implementação diária de estratégias. Esta situação mostra que há uma falta de compreensão entre os próprios gestores de que todas as mudanças estratégicas acontecem através de projetos e programas. Embora alguns projetos melhorem a capacidade de uma organização de "gerenciar o negócio" e não alcancem o nível de "iniciativa estratégica", todas as iniciativas estratégicas de uma organização são projetos ou programas que inevitavelmente "transformam o negócio".

E é nessa interação entre estratégia e execução que diferentes elementos, como operações de negócios, gerenciamento de portfólio de projetos, liderança e cultura organizacional (entre outros) devem interagir para tornar a empresa verdadeiramente bem-sucedida. Na prática, esses elementos não podem existir independentemente e sua conexão deve ser assegurada em favor da obtenção de resultados.

Na palestra "Da estratégia aos resultados através de projetos e cultura", Ricardo Triana compartilhará dicas práticas sobre como as organizações alinham suas iniciativas com a estratégia, implementando agilidade em seus processos e que está vinculada à cultura organizacional e relações interpessoais.



Palestra 1hs - Trilha PMI: 1 PDU Liderança

PALESTRA DE ABERTURA Tendências do Microsoft PPM e transformação digital

André Xavier | keynote Speaker - Presidente da BHS e tem como uma das especialidades a implantação do Microsoft PPM. Responsável pelo MVA de Project Server. Há seis anos recebe o prêmio de MVP da Microsoft em Project.

Com a transformação digital, o PMO moderno esta cada vez mais ocupando um papel privilegiado e central nas empresas, que buscam soluções para gerenciar seus projetos e portfólios, que possibilitem melhorar suas decisões e assegurar que as iniciativas escolhidas tenham sincronismo com os objetivos estratégicos da empresa, e ao final superar suas expectativas de resultado! Venha descobrir como que a Microsoft esta encarando esse desafio, ela mesmo passando por essa transformação, e compartilhando de sua experiência com o mercado. Conheça as tendências que guiam tanto a Microsoft como seus clientes, e qual o caminho do sucesso na utilização de ferramentas e estratégias adequadas para obter:

- Tomada de decisões através de Dashboards analíticos em Tempo Real;
- Alinhamento com a estratégia da companhia através da Gestão de Portfólio;
- Crescimento do negócio, gerenciamento efetivo de projeto e visibilidade 360º;
- Comunicação eficiente que aumenta as chances de finalizar um projeto dentro do orçamento e tempo estimados.



Palestra 1hs - Trilha PMI: 1 PDU Estratégia

24.11.2017

Lean Inception - Como garantir o produto certo em projetos

Ricardo Peters, MBA, PMP

Quer evitar desperdício, frustração e retrabalho? Invista tempo para ter certeza de que está construindo o produto certo, e não tão somente o que está no contrato (normalmente escrito antes, bem antes de sua execução...). Você vai conhecer técnicas que podem ajudá-lo a comprometer seus stakeholders com o produto da solução e obter maior clareza sobre o que realmente constitui valor.



WS 8hs - Trilha PMI: 1 PDU Liderança | 1 PDU Estratégia | 6 PDU Técnico

Implementando o Mindset Ágil em Estruturas de PMO

Fabio Cruz, PSM-I, CSM, ASF, ASM, PMP, PMI-ACP, Prince2 Practitioner, PMO-CP

Este mini workshop apresenta abordagem exclusiva utilizando o Framework PMO Ágil e seu conteúdo para aplicar uma governança ágil e gerenciar estrategicamente múltiplos projetos e manter um monitoramento sutil e eficiente sob suas realizações.

Framework PMO Ágil:

O PMO Ágil é um Framework dentro do qual pessoas podem monitorar múltiplos projetos de forma transparente, enquanto inspecionam e adaptam sua maneira de gerir, executar e monitorar entregas e realizações destes mesmos múltiplos projetos.

O PMO Ágil é:

- Focado em pessoas
- Direcionado a prestar serviço
- Direcionado ao monitoramento e controle sutil de projetos
- Leve por definição
- Simples de ser entendido
- Orientado a promover uma governança ágil
- Focado na melhoria contínua do próprio PMO
- Focado em padrões e documentações enxutas



WS 4hs - Trilha PMI: 2 PDU Liderança | 2 PDU Técnico

Iniciação em projetos na prática

Maria Lúcia Almeida, PMP, CBPP, ITIL e SCRUM Master

O workshop busca trazer os conceitos em gerenciamento de projetos de forma dinâmica e prática, com atividades que simulam um projeto na vida real. Utilizaremos equipes que vão desempenhar papéis e trabalhar para entregar um projeto estruturado.



WS 4hs - Trilha PMI: 1 PDU Liderança | 2 PDU Estratégia | 1 PDU Técnico

GERENCIAMENTO DE OBRAS com uso de Práticas de Gestão de Projetos & Lean Constructio

Rogério Severo, PMP, CKR

O programa tem por objetivo trazer a Gestão de Projetos que, nas últimas quatro décadas, tem despontado como uma das mais promissoras áreas para apoiar melhores resultados em Obras de Engenharia e Construção. O crescimento do conhecimento acumulado por instituições nacionais e internacionais sobre gestão de projetos tem sido muito expressivo. Por isso é estratégico profissionais entenderem os principais conceitos, técnicas e ferramentas recomendados pelo Project Management Instituto - PMI® para a área. No curso são abordados tópicos selecionados do PMBOK® “Guia do Conjunto de Conhecimentos do Gerenciamento de Projetos” (Project Management Body of Knowledge), acrescidos de exercícios práticos e discussão de casos. O participante é colocado em contato com um abrangente arcabouço metodológico que

irá auxiliá-lo no desenvolvimento e aperfeiçoamento de suas habilidades para gerenciar contratos, avaliar criticamente ferramentas disponíveis no mercado e alavancar sua produtividade na Gestão de Obras.



WS 4hs - Trilha PMI: 1 PDU Liderança | 1 PDU Estratégia | 2 PDU Técnico

Líder Coach

Franz Marschall da Brascoahing

O Workshop abordará conceitos e análises acerca de uma Liderança Sustentável x Liderança Insustentável, Descarrilamento de Carreira, Liderança de Alta Performance, Visão Holística do líder e suas atitudes, além do ponto fundamental que é a influência e ação do Coaching para este Líder.

O jogo interior (The Inner Game), baseia-se no fato que todos nós jogamos um jogo interior. Nossas vozes do cotidiano são influenciadas pelo nosso ambiente interno e por fatores externos e culturais. Empresas e relacionamentos são amplamente influenciadas pelos resultados práticos deste jogo. O Workshop também abordará questões acerca da essência deste jogo interior, diálogos internos, a fórmula do Coaching, a influência dos Perfis Comportamentais na relação de líderes, equipes e companhias.



WS 4hs - Trilha PMI: 2,5 PDU Liderança | 1,5 PDU Estratégia